* 1. **Розробка системи управління нематеріальними активами в інтегрованій корпоративній структурі**

Дослідження показало, що в даний час в організаціях, вхідних в інтегровану корпоративну структуру «Українські космічні системи», здійснюється ефективне управління правами. Однак у поточній системі управління інтелектуальною власністю відсутній зв'язок із зовнішнім середовищем – державною інноваційною політикою щодо підвищення конкурентоспроможності продукції ракетно-космічної галузі.

ПАТ «ОРКК» не передбачено підрозділ, що відповідає за інноваційний розвиток корпорації та управління інтелектуальною власністю, у Держкорпорації «Укркосмо» також поки не приділяється належної уваги інноваційній діяльності та інтелектуальної власності. створення результатів інтелектуальної діяльності в організація ІКС РКП, наявність якої негативно позначається на винахідницькій активності в цілому по галузі.Запропонована система управління ІВ інтегрованої корпоративної структури враховує взаємодію корпоративних інтегрованих структур (керована підсистема) та державної корпорації КП (керуюча підсистема) в галузі управління ІС та їх функціональні особливості.

При цьому їх взаємодія може здійснюватися як безпосередньо - адміністративний, фінансовий вплив з боку підсистеми, що управляє, і «функціональна» віддача керованої, так і опосередковано - з використанням бази знань.

Корпоративна база знань наповнюється за рахунок інформації що вноситься як інтегрованими корпоративними структурами (за допомогою ведення власної бази даних), і самої держкорпорацією (федеральним органом виконавчої). Загалом така база знань спрямована на забезпечення управління системою інтелектуальної власністю на галузевому та корпоративному рівнях і включає базу даних інтегрованої корпоративної структури. Відповідно до розробленої моделі управління ІВ головна організаціям інтегрованої корпоративної структури (її патентно-ліцензійне підрозділ) здійснює керуюче вплив на підприємства структури (патентні підрозділи).

Укрупнено функціонал системи управління інтелектуальною власністю ІКС КП можна представити як сукупність наступних функцій:

* виконання наукових досліджень і розробок;
* організаційно-методичне супроводження патентно-ліцензійної діяльності організацій структури;
* розробка локальних нормативних документів у межах інтегрованої структури;
* застосування системного підходу до управління інтелектуальною власністю;
* матеріальне стимулювання;
* створення результатів інтелектуальної діяльності;
* забезпечення правової охорони результатів інтелектуальної діяльності;
* комерціалізація інтелектуальної власності;
* одержання синергетичного ефекту від використання інтелектуальної власності.

База даних інтегрованої корпоративної структури є частиною бази знань держкорпорації (галузевої бази знань). При цьому база знань держкорпорації (галузева база знань) повинна містити інформацію про всі нові технології та інноваційні технічні рішення, що розробляються вітчизняними підприємствами галузі, а також інформацію про результати інтелектуальної діяльності, що охороняються, створені закордонними компаніями.

Зазначена база знань як мінімум повинна включати такі розділи:

* + 1. «Інновації», що містить інформацію про інноваційні технології та технічні рішення, що не охороняються як інтелектуальна власність;
    2. «Інтелектуальна власність», містить інформацію про результати інтелектуальної діяльності, що охороняються, створені як вітчизняними, так і зарубіжними підприємствами.
    3. «Інноваційне розвиток галузі», містить різну інформацію, необхідну для оцінки чинної ситуації в галузі та інтегрованих корпоративних структурах, перспектив їх інноваційного розвитку, у тому числі за такими показниками:
       - витрати федерального бюджету на інноваційну діяльність;
       - обліковий вартості нематеріальних активів;
       - амортизації нематеріальних активів;
       - відомості про виплатах винагород авторам.
       - відомості про ефективність використання інтелектуальної власності, у тому числі створеної за державними контрактами.

При цьому ефективність використання інтелектуальної власності, за думці автора, доцільно розраховувати в відповідно з

«Методичними рекомендаціями щодо комплексної оцінки ефективності заходів, спрямованих на прискорення науково-технічного прогресу», затвердженими постановою, з використанням наступної формули [47]:

t=1

Ет​ = П т = Р т − З т = ∑ tk

t=1

P t − ∑ tk

З t = ( P t1 + P t2 + ⋯ + P tk ) − ( З t1 + З t2 + ⋯ З tk ) , (3.1)

де Ет​ - економічний ефект (дохід, прибуток Пт )​ від використання об'єкта техніки (технології) із ІС за розрахунковий період t;

Р т – вартісна оцінка виручки від продукції (застосування технології) з ІВ;

З т - вартісна оцінка витрат на виробництво, виробництво та реалізацію продукції (технології) з ІВ;

t - розрахунковий період;

P t - вартісна оцінка виручки від реалізації продукції (застосування технології) з ІВ у році t за цінами, наведеними до року t k ;

З t - вартісна оцінка витрат на створення, виробництво і реалізацію продукції (технології) з ІВ у році t за цінами, наведеними до року t k ;

t k - кінцевий рік розрахункового періоду.

У перших двох розділах бази знань інформація класифікується за країнами та фірмами-розробниками, датами пріоритету (у другому розділі), а при необхідності для здійснення пошуку класифікується відповідно до міжнародної патентної класифікації (МПК).

На підставі зазначених вище розділів база знань в автоматичному режимі має дозволяти:

* + - * визначати основні тенденції розвитку космічної техніки;
      * встановлювати технічної рівень в тій або інший досліджуваної галузі техніки;
      * прогнозувати створення нових технічних рішень на основі відстеження «винахідницької думки» в динаміці патентування інтелектуальної власності;
      * виявляти патенти-аналоги та охороноздатні результати інтелектуальної діяльності.

на основі інформації міститься в розділі 3 бази зовнішній

«Інноваційне розвиток галузі»:

* + - * визначається рівень інноваційного розвитку галузі або конкретної інтегрованої структури на певний момент часу (дані надходять щорічно) та прогнозується його розвиток (як позитивна, так і негативна динаміка);
      * проводиться оцінка ефективності витрачання бюджетних коштів;
      * проводиться оцінка доцільності фінансування того чи іншого напряму досліджень у сфері космічної діяльності;
      * проводиться оцінка можливого заниження чи завищення ціни нематеріальних активів;
      * відстежується виконання норм українського законодавства підприємствами ракетно-космічної промисловості щодо виплат винагород авторам інтелектуальної власності.

При цьому база знань передбачає розмежування у системі доступу до вхідної та вихідної інформації.

Відповідно до представленої системи, функція управління інтелектуальною власністю ІКС КП покладається на головне патентно-ліцензійний підрозділ.

Порівняльний аналіз практики управління інтелектуальною власністю вітчизняних та зарубіжних корпоративних структур дозволив виявити такі основні переваги наявності головного патентно-ліцензійного підрозділу:

* + - * формування та здійснення єдиної політики у сфері інтелектуальної власності на всіх організаціях інтегрованої корпоративної структури;
      * організаційно-методичне супроводження та єдине нормативне забезпечення патентно-ліцензійної діяльності організацій інтегрованої корпоративної структури;
      * забезпечення можливості застосування системного підходу до управління інтелектуальною власністю та отримання синергетичного ефекту від комерціалізації інтелектуальної власності.

У КП кожна з організацій ІКС щорічно задіяна в виконанні державних контрактів, за якими як мінімум 5 є головним виконавцем і більш ніж 15 співвиконавцем у рамках дослідно-конструкторських або науково-дослідних робіт, а також здійснює наукові розробки в ініціативному порядку. Після створення інтелектуальної власності концентрація державних контрактів (їх виконання) стає пріоритетом діяльності головної організації. Крім цього, головна організація повинна взаємодіяти з державним замовником у частині виконання та закриття державних контрактів, розподілу та закріплення прав на створені за контрактом охороноздатні результати інтелектуальної діяльності, а також готувати звітну документацію про хід виконання контрактів. Кожна з організацій ІКС також має доводити створену їй інтелектуальну власність до практичного застосування та здійснювати безпосередньо запровадження розробок у господарський обіг. Таким чином, обсяг завантаження співробітників головного патентно-ліцензійного підрозділу суттєво зростає, з'являється доцільність створення в корпоративній системі управління ІВ головної організації патентно-ліцензійного відділу та виникає необхідність у розробці організаційного механізму функціонування системи управління ІВ у сучасній корпоративній інтегрованій структурі, що дозволяє, гармонійно організувати процес обміну патентно-ліцензійною інформацією в системі управління, створити головний патентно-ліцензійний підрозділ та забезпечити виконання основних функцій у галузі інтелектуальної власності, з урахуванням інтересів головної організації інтегрованої структури та організацій, що входять до неї.

З метою формування організаційного механізму функціонування системи управління ІВ інтегрованої корпоративної структури в рамках цього параграфу запропоновано схему організації обміну патентно-ліцензійною інформацією в системі управління інтелектуальною власністю ІКС, яка представлена на малюнку 3.2.

Згідно з представленою схемою обмін патентно-ліцензійною інформацією здійснюється за допомогою взаємодії патентних відділів організацій, що входять до ІКС. При цьому патентно-ліцензійний відділ головної організації ІКС РКП реалізує такі функції:

* + - * формує єдину політику у сфері управління інтелектуальною власністю;
      * забезпечує організаційно-методичне супроводження діяльності підприємств інтегрованої корпоративної структури;
      * здійснює збір інформації про створену ІС та нематеріальні результати науково-технічної діяльності, що не підпадають під дію Цивільного кодексу України, про укладені ліцензійні договори та інші угоди з правами на ІВ;
      * здійснює взаємодію з державним замовником, шляхом подання відомчої і федеральної статистичної звітності в частини інтелектуальної власності, ведення бази даних інтелектуальної власності та інформація з якої надходить до галузевої бази знань.

Патентні відділи організацій, вхідних в ІКС, спрямовують в головний патентно-ліцензійний відділ головної організації для ведення єдиної бази даних та прийняття управлінських рішень інформацію про створену ІВ, а також відомості про укладені ліцензійні договори (на етапі комерційного використання інтелектуальної власності) тощо.

Слід зазначити, що база даних інтегрованої корпоративної структури є частиною галузевої бази знань.

Обмін патентно-ліцензійної інформацією ІКС дозволяє:

* + - * головної організації: отримувати повну інформацію про створену та використовувану ІС на підприємствах інтегрованої структури в цілому, і, отже, мати можливість застосовувати системний підхід до управлінню інтелектуальною власністю, що сприяє отриманню синергетичного ефекту від комерційного використання інтелектуальної власності та одержанню відповідних економічних вигід;
      * організаціям, що входять до ІКС: отримувати економічні вигоди від ефективного управління інтелектуальною власністю, спрямованого на комерціалізацію інтелектуального продукту

Розглянемо у Таблиці 7 переваги наявності головного підрозділу інтелектуальної власністю в інтегрованою корпоративної структурі та недоліки, пов'язані з його відсутністю.

Таблиця 7.

Переваги і недоліки наявності головного патентно -ліцензійного

підрозділи

|  |  |
| --- | --- |
| **Переваги наявності** | **Недоліки відсутності** |
| **1** | **2** |
| Формування та здійснення єдиної політики у сфері інтелектуальної власності у всіх організаціях інтегрованої корпоративної структури | Кожна організація самостійно формує та здійснює свою політику в галузі інтелектуальної власності, не орієнтуючись на інші організації, що входять до інтегрованої корпоративну  структуру |
| Організаційно-методичне супровід патентно-ліцензійної діяльності організацій інтегрованої корпоративної структури | Усі питання у сфері інтелектуальної власності вирішуються організаціями інтегрованої корпоративної  структури самостійно |
| Розробка єдиних нормативних документів для організацій інтегрованої корпоративної структури, наприклад:   * стратегії управління інтелектуальною власністю; * Регламенту управління інтелектуальною власністю; - Положення про організацію та порядок матеріального та стимулювання | Локальні нормативні документи розробляються організаціями самостійно і не можуть вписуватись у загальну концепцію інноваційного розвитку всієї інтегрованої корпоративної структури. мати місце випадки відсутності  будь-якого виду матеріального або |

Таблиця 7 - продовження

|  |  |
| --- | --- |
| **1** | **2** |
| винахідницької та раціоналізаторської діяльності;  - Положення про правову охорону інтелектуальної власності тощо. | нематеріального стимулювання авторів інтелектуальної  власності і раціоналізаторських пропозицій |
| Застосування системного підходу до управління інтелектуальною власністю, і, отже, забезпечення отримання синергетичного ефекту від комерціалізації інтелектуальної власності | У головної організації немає можливості мати актуальну інформацію про створеної організаціями інтегрованої корпоративної структури інтелектуальної власності, а отже оперативно приймати визначальні управлінські рішення, спрямовані на інноваційний розвиток інтегрованої корпоративної  структури в цілому |

Таким чином, наявність та функціонування головного патентно-ліцензійного підрозділу в ІКС КП є необхідним елементом формування ефективної системи управління інтелектуальною власністю.

З урахуванням викладеного вище, а також у зв'язку з відсутністю в даний час в КП єдиного стандарту з розробки положення про головний патентно-ліцензійний підрозділ інтегрованої корпоративної структури, що регламентує його діяльність та функції, на думку автора, в рамках цього дисертаційного дослідження доцільно визначити основні цілі, завдання та позиції, які необхідно враховувати при розробці. інтегрованої корпоративної структури.

При цьому необхідно відзначити, що останнє типове положення про підрозділ патентно-ліцензійної, винахідницької та раціоналізаторської роботи підприємства, організації та установи було розроблено.

У розділі «Загальні положення» положення про головне патентно-ліцензійне підрозділі (далі – Підрозділ) доцільно включати такі позиції.

1. Мета створення підрозділу. Підрозділ створюється з метою проведення робіт, спрямованих на підвищення технічного рівня та конкурентоспроможності розробок, виконаних в організаціях, що входять до ІКС.
2. Нормативно-правове забезпечення діяльності підрозділу. Підрозділ керується у своїй діяльності законами України, постановами та розпорядженнями Уряду України, наказами Укрпатенту та відомства (державної корпорації), положенням про цей Підрозділ та іншими нормативними актами, що належать до його діяльності.
3. Кваліфікація працівників підрозділу. Підрозділ укомплектовується висококваліфікованими фахівцями, які мають вищу освіту та досвід роботи у відповідній сфері діяльності, а також пройшли перепідготовку у галузі винахідництва та патентно-ліцензійної роботи. При цьому чисельність та склад Підрозділу визначається залежно від кількості покладених на нього функцій, а також кількості організацій, що входять до ІКС, та визначається начальником Підрозділу за погодженням з керівними органами ІКС.

У число співробітників Підрозділи пропонується включати:

* + патентознавців, що спеціалізуються на проведенні патентних досліджень;
  + патентознавців, що спеціалізуються на оформленні та подачі заявок як до вітчизняного, так і до закордонних патентних відомств,
  + аналітиків у сфері інтелектуальної власності, у тому числі фахівців, які здійснюють збір, обробку та аналіз одержуваних від організацій ІКС відомостей в сфері інтелектуальної власності, ведення і актуалізацію бази даних ІВ. Структури, підготовку звітних матеріалів у сфері інтелектуальної власності від ІКС загалом;
  + фахівців в області бухгалтерського обліку нематеріальних активів (у тому числі у питаннях виплат винагород авторам ІВ та рацпропозицій), здатних приймати участь в комісіях по оцінки прав на інтелектуальну власність та їх інвентаризацію;
  + юристів в сфері інтелектуальної власності;
  + менеджерів в сфері інтелектуальної власності.

1. Кваліфікація, порядок призначення (зняття з посади) і повноваження керівника Підрозділу. Керівник Підрозділу повинен мати вищу технічну та спеціальну освіту в галузі винахідництва та патентно-ліцензійної роботи, а також мати досвід роботи у відповідній сфері діяльності. Призначення на посаду керівника Підрозділу та звільнення з посади пропонується здійснювати за погодженням керівних органів ІКС, при цьому визначивши його як уповноваженого ІКС з патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи
2. Завдання Підрозділи. До головних завдань Підрозділу доцільно віднести:
   * управління (керівництво) патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи в ІКС;
   * організаційно-методичне супроводження патентно-ліцензійної, дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської діяльності організацій ІКС;
   * єдине нормативне забезпечення патентно-ліцензійної, дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської діяльності організацій ІКС, організація планування та фінансування цієї роботи, аналіз діяльності підприємств та організацій, що входять до ІКС;
   * здійснення заходів, спрямованих на забезпечення високого технічного рівня, патентоспроможності, патентної чистоти і конкурентоспроможності об'єктів техніки, матеріалів, технічних та технологічних процесів, що створюються в організації ІКС;
   * розвиток в ІКС масової винахідницької та раціоналізаторської творчості;
   * організація роботи з матеріального та нематеріального стимулювання авторів інтелектуальної власності та раціоналізаторських пропозицій;
   * організація правової охорони України і там створеної в ІКС ІВ;
   * прискорення використання винаходів, корисних моделей, промислових зразків та інших видів інтелектуальної власності, а також раціоналізаторських пропозицій в організаціях ІКС;
   * підготовка пропозицій щодо продажу ліцензій на інтелектуальну власність, створених в ІКС, а також щодо закупівлі ліцензій у третіх осіб, у тому числі за кордоном.
3. Функції Підрозділи. У відповідно з зазначеними вище Завданнями, Підрозділу пропонується здійснювати такі функції:
   * розробляти перспективні та поточні плани щодо розвитку патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи в ІКС;
   * проводити аналіз патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької роботи в організаціях ІКС;
   * узагальнювати та поширювати передовий досвід патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької роботи та розробляти заходи щодо її вдосконалення;
   * розробляти для організацій ІКС нормативні методичні документи щодо патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи, а також заходи щодо розвитку винахідництва та раціоналізаторства в ІКС;
   * організовувати змагання, огляди, конкурси, а також наради та семінари з патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи;
   * організовувати роботу з проведення в організаціях ІКС патентних досліджень на всіх стадіях створення та освоєння об'єктів техніки та технології з метою забезпечення їх високого технічного рівня, патентоспроможності, патентної чистоти та конкурентоспроможності;
   * організовувати своєчасну правову охорону в Україні (і, за потреби, за кордоном) інтелектуальної власності, створеної в ІКС, а також роботу з використання інтелектуальної власності та раціоналізаторських пропозицій;
   * брати участь у підготовці пропозицій щодо науково-технічного співробітництва з відповідними зарубіжними організаціями і фірмами у частині створення та використання інтелектуальної власності;
   * аналізувати результати патентно-кон'юнктурних досліджень;
   * організовувати в установленому порядку рекламу створеної в ІКС інтелектуальної власності з метою її широкого використання і продажу ліцензій;
   * здійснювати аналіз виконання умов державних контрактів (договорів на виконання науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт) організаціями ІКС;
   * контролювати своєчасність та правильність витрачання коштів організаціями ІКС на винахідництво та раціоналізаторство, виплату винагороди авторам інтелектуальної власності та раціоналізаторських пропозицій, а також використання фонду преміювання за сприяння винахідництву та раціоналізаторству;
   * вести загальнодоступну для організацій ІКС базу даних ІВ за тематикою робіт організацій, яка є частиною галузевої бази знань (бази знань держкорпорації), забезпечувати ефективність використання цієї інформації організаціями ІКС;
   * надавати сприяння авторам інтелектуальної власності в захист їх прав та здійснювати заходи щодо підвищення кваліфікації фахівців організацій ІКС у галузі патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи;
   * розглядати скарги та заяви з питань винахідництва та раціоналізаторства, а також здійснювати контроль за проведенням цієї роботи в ІКС, а також за достовірністю статистичної звітності щодо закріплених напрямів до ІКС.
4. Права Підрозділу. З метою забезпечення виконання покладених на Підрозділ завдань та функцій, він повинен мати такі права:
   * проводити перевірки патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи в організаціях ІКС;
   * проводити перевірки виконання організаціями ІКС нормативних актів у сфері ІВ;
   * отримувати від організацій ІКС звітність про створення та використання інтелектуальної власності (у тому числі, про економічний ефект, що отримується від використання інтелектуальної власності), а також документацію, що містить відомості про технічний рівень, патентоспроможність і патентної чистоті запланованих і виконуваних наукових досліджень та розробок;
   * брати участь у роботі науково-технічних (вчених) рад, у нарадах, конференціях та інших заходах, пов'язаних з обговоренням питань технічного рівня, патентоспроможності, патентної чистоти та конкурентоспроможності розробок;
   * вести листування з Укрпатентом та іншими підприємствами та організаціями з питань, що належать до компетенції Підрозділу;
   * вносити керівництву курируючого відомства (держкорпорації) та ІКС пропозиції про поданні авторів винаходів до присвоєння їм почесного звання «Заслужений винахідник Укрїни», а також про заохочення працівників, які беруть активну участь у патентно-ліцензійній, патентно-дослідній, винахідницькій та раціоналізаторській роботі;
   * вносити пропозиції керівництву ІКС та курируючого відомства (держкорпорації) щодо притягнення до дисциплінарної відповідальності осіб, винних у бюрократизмі та тяганини у питаннях, що стосуються використання ІС, виплати винагороди авторам та порушення норм законодавства;
   * брати участь при розгляді у відомстві (держкорпорації) питань, пов'язаних із патентно-ліцензійною, патентно-дослідницькою, винахідницькою та раціоналізаторською роботою.

У разі необхідності розширення функцій Підрозділу, у ряд зазначених вище функцій пропонується включати такі позиції:

* + проведення аналізу представлених підприємствами даних про створеної інтелектуальної власності з метою вибору найбільш ефективного способу її правовий охорони (патентування, встановлення режиму комерційної таємниці, відкрита публікація тощо);
  + здійснення листування з патентними відомствами за поданими заявками; підготовка заперечень на рішення патентної експертизи;
  + здійснення адміністрування з виплат патентного мита (за подання заявки, за проведення експертизи, за отримання патенту, за підтримка патенту в силі);
  + формування групи впровадження інтелектуальної власності як у межах виконання державних контрактів, так і для цілей, виходять за рамки контрактів, та введення їх у цивільно-правовий оборот;
  + оформлення актів про використання інтелектуальної власності;
  + запрошення незалежних оцінювачів у разі безоплатного надходження нематеріальних активів або ІВ, виявлених у процесі інвентаризації;
  + здійснення контролю за своєчасною ініціативною і обов'язковою інвентаризацією ІВ на підприємствах;
  + участь в підготовці прийняття до бухгалтерському обліку виняткових прав інтелектуальної власності;
  + здійснення контролю над неправомірним використанням інтелектуальної власності третіми особами, як у території України, і там;
  + підготовка та подання до органів державної статистики відомостей про інтелектуальну власність за формами федерального статистичного спостереження;
  + здійснення інших методичних, організаційно-правових та технічних заходів щодо захисту інтересів ІКС в цілому та окремих організацій ІКС у галузі створення, правової охорони, використання та захисту ІВ.

Таким чином, на думку автора, головний патентний підрозділ інтегрований корпоративної структури, створене і чинне з з урахуванням представлених у цьому розділі позицій здатне забезпечити створення та функціонування ефективної системи управління інтелектуальною власністю.

У наступному розділі цієї дисертаційної роботи розглянемо варіант можливої реалізації функцій управління ІВ головним підрозділом інтегрованої корпоративної структури.

### Реалізація функцій управління інтелектуальної власністю через головного підрозділи інтегрованою корпоративної

**структури**

Для побудови ефективної системи управління інтелектуальною власністю в ІКС КП, ключовим елементом якої є головний патентний підрозділ, необхідно не лише позначити функції такого підрозділу, але й визначити заходи, за допомогою яких реалізовуватиметься управління.

У Таблиці 8 представлені функції, покладені на Підрозділ структури та фахівці, зайняті у їх виконанні.

Таблиця 8.

Функції, покладені на Підрозділ структури, і фахівці, зайняті у їх виконанні

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Функція, покладена на Підрозділ** | **Фахівці Підрозділи, відповідальні за**  **здійснення функції** |
| **1** | **2** | **3** |
| 1. | Проведення аналізу патентно -ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи на підприємствах та організаціях; перспективних і поточних планів щодо розвитку цієї роботи в ІКС;  узагальнення та поширення передового досвіду патентно-дослідницької, винахідницької і раціоналізаторської  роботи та розробка заходів щодо її вдосконалення. | Керівник підрозділи, менеджери, аналітики та фахівці у сфері ІВ |
| 2. | Розробка для організацій ІКС нормативних методичних документів щодо патентно-ліцензійної, патентно-  дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи. | Керівник підрозділи, менеджери, юристи та аналітики у сфері ІВ |
| 3. | Розробка заходів щодо розвитку винахідництва та раціоналізаторства в ІКС: організація змагань, оглядів, конкурсів, а також нарад та семінарів з патентно-ліцензійної, патентно-  дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи. | Керівник підрозділи, менеджери та аналітики у сфері ІВ |
| 4. | Організація робіт з проведення в організаціях Структури патентних досліджень на всіх стадіях створення та освоєння об'єктів техніки та технологій з метою забезпечення їх високого технічного рівня, патентоспроможності,  патентної чистоти та конкурентоспроможності. | Керівник підрозділи, патентознавці, що спеціалізуються на проведенні патентних досліджень |
| 5. | Організація своєчасною правовий охорони в  України за необхідності за кордоном. | Керівник підрозділи, юристи у сфері ІВ |

Таблиця 8 - продовження

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** |
| 6. | Організація роботи з використання ІС та раціоналізаторських пропозицій. | Керівник підрозділи,  менеджери і юристи в сфері ІВ |
| 7. | Аналіз результатів патентно-кон'юнктурних досліджень, прийняття участі в підготовці пропозицій щодо науково-технічного співробітництва з відповідними закордонними організаціями та фірмами в частині створення та використання ІВ; організація в установленому порядку реклами створеною в ІКС ІС з метою її  широкого використання і продажу ліцензій. | Керівник підрозділи, менеджери, аналітики, фахівці, юристи в сфері ІВ |
| 8. | Аналіз виконання умов державних контрактів (договорів на виконання науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт)  організаціями ІКС. | Керівник підрозділу, спеціалісти і юристи в сфері ІС |
| 9. | Контроль за своєчасністю та правильністю витрачання коштів організаціями ІКС на винахідництво та раціоналізаторство, виплату винагород авторам ІС та раціоналізаторських пропозицій, а також використання фонду преміювання за сприяння винахідництва і  раціоналізацію. | Керівник підрозділу, юристи в сфері ІС, фахівці у галузі бухгалтерського обліку НМА |
| 10. | Ведення загальнодоступної для організацій ІКС бази даних ІВ (за тематикою робіт організацій ІКС), що є частиною галузевої бази знань (бази знань держкорпорації), забезпечення ефективного використання цієї інформації організаціями ІКС. | Керівник підрозділу, менеджери та фахівці у сфері ІС |
| 11. | Надання сприяння авторам ІС в захисту їх прав. | Керівник підрозділу, юристи в сфері ІС, фахівці в області бухгалтерського обліку  НМА |
| 12. | Здійснення заходів щодо підвищення кваліфікації фахівців організацій ІКС в області патентно -ліцензійної, патентно-  дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи. | Керівник підрозділу, менеджери у сфері ІС |
| 13. | Розгляд скарг та заяв з питань винахідництва та раціоналізаторства, а також здійснення контролю за проведенням цією роботи  в ІКС. | Керівник підрозділу, юристи і фахівці в сфері ІС |
| 14. | Здійснення контролю за достовірністю статистичної звітності з патентно- ліцензійної, винахідницької та раціоналізаторської роботи в ІКС. | Керівник підрозділу, спеціалісти у сфері ІС |

Відповідно до поданої в Таблиці 8 інформації, Підрозділ Структури в залежності від здійснюваних ним функцій та заходів, що проводяться, повинен бути укомплектований рядом фахівців у сфері інтелектуальної власності.

У цьому функції управління інтелектуальної власності Підрозділи проти функціями патентних підрозділів організацій ІКС повинні бути розширено, то є забезпечувати управління

"Управлінням".

До таким функцій можна віднести наступні:

* організаційно-методичне супровід патентно-ліцензійної, винахідницької та раціоналізаторської діяльності організацій ІКС;
* нормативне забезпечення патентно-ліцензійної, патентно- дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи;
* забезпечення синергетичного використання інтелектуальної власності ІКС.

Зазначимо, що ефективна реалізація зазначених функцій неможлива без наявності системи взаємодії патентних підрозділів організацій ІКС з Підрозділом (схема організації обміну патентно-ліцензійною інформацією в системі управління інтелектуальною власністю ІКС була наведена в параграфі 3.1 на Рисунку 3.2), а також за відсутності організації з ІКС взаємодії (юридичної, планово-економічної, бухгалтерської).

У цілому в рамках управління інтелектуальною власністю Підрозділ за допомогою своїх співробітників повинен здійснювати всі 4 функції управління: планування, організація, мотивація, контроль. проведенні патентних досліджень і на оформленні та подачі заявок, виконують функції організації і контролю; аналітики в сфері інтелектуальної власності - функції планування та організації діяльності; менеджери у сфері інтелектуальної власності – функції мотивації, організації, контролю; юристи, фахівці у сфері ІВ та бухгалтерського обліку НМА – функції організації та контролю. Оскільки всі перелічені співробітники Підрозділу задіяні у реалізації функцій управління інтелектуальною власністю, штат головного патентного підрозділу інтегрованої корпоративної структури обов'язково має бути укомплектований зазначеними вище фахівцями.

Організаційна структура головного патентно-ліцензійного підрозділу та обґрунтування соціально-економічної ефективності його створення подано у параграфі 3.1

З метою формування організаційного механізму функціонування системи управління ІВ у сучасній ІКС, з урахуванням розробленої схеми обміну патентно-ліцензійною інформацією та визначеним у дисертації функціоналом головного патентно-ліцензійного підрозділу ІКС пропонується наступний механізм реалізації функції організаційно-методичного супроводу патентно-ліцензійної пов'язаний з розробкою та функціонуванням низки нормативних документів у сфері ІВ для такої структури.

* + 1. Спочатку у створеній інтегрованій структурі формується стратегія у сфері ІС (Стратегія).

Загалом стратегія повинна бути спрямована на збільшення кількості створюваних і комерціалізованих результатів інтелектуальної діяльності, що охороняються, за допомогою організаційно-методичного та нормативного регулювання інтелектуальної діяльності в інтегрованій структурі. Стратегія має носити декларований характер, а відображати чіткий механізм досягнення заявлених цілей і завдань, містити показники та індикатори, що дозволяють оцінити її реалізацію.

У зв'язку з тим, що у законодавчій та нормативній базі відсутні чіткі визначення найбільш значущих у сфері інтелектуальної власності термінів, у стратегії необхідно забезпечити однозначність таких понять, як «об'єкти інтелектуальної власності»,

«інтелектуальна власність», «результати інтелектуальної діяльності» та «результати, що охороняються, інтелектуальної діяльності».

У Стратегії мають бути відображені чітко сформульована мета та завдання інтегрованою корпоративної структури в області інтелектуальної власності, а також описана ситуація та бажані результати у сфері патентно-ліцензійної діяльності.

Одним із ключових елементів Стратегії має бути розділ, присвячений «людському фактору», що є рушійною силою при створенні, правовій охороні, використанні та управлінні інтелектуальною власністю. У зазначеному розділі повинні бути відображені основні принципи та механізми щорічної атестації трудової діяльності працівників науково-технічних та інженерних спеціальностей, керівників відповідних підрозділів та підприємств, що проводиться на основі показників та критеріїв їх інтелектуальної діяльності (впроваджених результатів), які повинні підтверджувати правомірність укладень, кар'єрне зростання.

З огляду того, що активність науково-технічних співробітників по створенню та впровадженню результатів інтелектуальної діяльності, що охороняються, зумовлюється, в тому числі, їх матеріальним стимулюванням, у Стратегії також повинні бути відображені механізми, що забезпечують здійснення контролю за діяльністю організацій ІКС у частині виплат ними винагород авторам за створення та використання інтелектуальної власності з метою підвищення винахідницької активності в цілому.

* + 1. З урахуванням положень Стратегії та організаційної структури ІКС розробляється становище про головному патентом підрозділі в цілому по структурі, функції якого, порівняно з функціями підрозділів інтелектуальної власності організацій, що входять ІКС, є розширеними.
    2. Положення про підрозділ інтелектуальної власності організацій, що входять до ІКС, можуть коригуватися в рамках прийнятої в структурі Стратегії та з урахуванням їх організаційної структури.
    3. Ефективність системи управління інтелектуальної власністю в ІКС із погляду нормативної бази.

У зв'язку з тим, що в рамках цього дисертаційного дослідження ефективність систем управління інтелектуальною власністю в ІКС було запропоновано проводити з точки зору їхньої забезпеченості нормативними документами, розглянемо на прикладі Порядку забезпечення прав підприємства на службову ІВ процес узгодження та затвердження нормативних документів ІКС у сфері інтелектуальної власності.

Він, по думці автора, представляє собою наступне:

1. Відділом правової охорони результатів НДДКР головного патентного підрозділу ІКС із залученням Групи правової охорони результатів інтелектуальної діяльності (Група правової охорони РІД) та Групи міжнародних заявок розробляється типовий Порядок забезпечення прав підприємства на службову ІВ;
2. розроблений порядок узгоджується з Групою адміністративних процедур за службовими результатами інтелектуальної діяльності (Група адміністративних процедур) та юридичною службою головної організації ІКС;
3. документ передається на погодження керівнику патентно-ліцензійної служби (ПЛЗ);
4. передається в Групу взаємодії з організаціями інтегрованої структури (Група взаємодії) для передачі узгодження в організаціях ІКС;
5. Група взаємодії отримує відповіді від організацій ІКС;
6. в випадку, якщо документ узгоджений без внесення поправок, він надходить керівнику патентно-ліцензійної служби для затвердження, потім через Групу адміністративних процедур (залишають копію затвердженого документа) надходить у Групу взаємодії.
7. у випадку, якщо документ не погоджений і до нього пропонується внести правки, то спочатку з цього питання працює Група взаємодії, якщо питання не вирішені, то документ надходить до керівнику ПЛС, а від його в Відділ правовий охорони результатів НДДКР та Групи правової охорони РІД, міжнародних заявок;

7.1.) Групи правової охорони РІД та міжнародних заявок погоджують зауваження та вносять відповідні правки:

* + документ надходить на погодження до Відділу правової охорони результатів НДДКР;
  + в Групу адміністративних процедур;
  + керівнику ПЛЗ;
  + в юридичний департамент головний організації ІКС;
  + прямує на затвердження керівнику ПЛЗ;
  + через Групу адміністративних процедур в Групу взаємодії для відправки оригіналу в організацію ІКС, для якої було розроблено затверджуваний порядок (Малюнок 3.4);
  1. Групи правової охорони РІД та міжнародних заявок не погоджують зауваження та готують мотивовану відмову;
     + документ із додатком (відмовою від внесення правок) надходить через Відділ правової охорони результатів НДДКР керівнику ПЛС на погодження «відмови»;
     + узгоджена керівником ПЛС «відмова» направляється до юридичної служби головної організації ІКС;
     + документ із додатком через Групу адміністративних процедур надходить до Групи взаємодії для відправки оригіналу порядку та мотивованої відмови в організацію ІКС, для якої було розроблено затверджуваний порядок.

У випадку відмови організації ІКС стверджувати представлений документ та не беручи до уваги мотивованої відмови від внесення змін, зазначена процедура може повторюватися знову до пошуку компромісних рішень та кінцевого затвердження документа (Малюнок 3.5).

145

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Керівництво патентно- ліцензійної служби | Ознайомлення з Узгодження, документом, прийняття затвердження | | | | | | |
|  | Узгодження | попереднього | | | | |
|  | рішення | | | |
|  | | | | | | |
| Група адміністративних процедур по службовим результатам інтелектуальної діяльності | Копія документа | | | | | | |
| Група взаємодії з організаціями інтегрованої структури | Передача Незгода  на ванну Спроба  согласова -документ з дозволу Передача документа з  ня у зауваження -розбіжностей «відмовою»  організаціями ​ цію ІКС | | | | | | |
| Відділ правовий охорони результатів НДДКР |  | | | | | | |
| Розробка | | | | | Документ з правками |  |
| Порядку | | | |  |
| забезпечення | | | | | | |
| Група правовий охорони результатів інтелектуальної діяльності | прав Підготовка  підприємства обґрунтування  на ІС для прийняття  змін | | | | | | |
| Група міжнародних заявок |  | | | | | | |

Малюнок 3.4. Процес узгодження та затвердження Порядку забезпечення прав підприємства на службову ІВ, розробленого головною ПЛЗ для організацій ІКС (у разі якщо документ погоджується із зауваженнями)

146

Для виконання функцій Підрозділу в частині проведення аналізу патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської діяльності організацій ІКС у сфері інтелектуальної власності, розробки перспективних та поточних планів щодо розвитку цієї роботи в ІКС, вивчення, узагальнення та розповсюдження передового досвіду зазначеної роботи та розроблення заходів

1. визначити основні показники патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи організацій структури, які будуть ключовими при оцінці ефективності зазначених робіт (вони також повинні включати показники, що використовуються для оцінки інноваційного розвитку галузі в цілому). У Структурі по кожному виду діяльності має бути розроблена (при необхідності на підставі форм федеральної статистичної, відомчої та іншої звітності) форма подання даних;
2. створити у Підрозділі інформаційно-аналітичну базу даних ІС і РНТД, що є частиною бази знань галузі (держкорпорації), до якої організації Структури за допомогою віддаленого доступу зможуть вносити та отримувати інформацію за заданими критеріями. При цьому інформація, що вноситься, повинна дублюватися на паперових носіях, які організації Структури направляють до Підрозділу;
3. на підставі отриманих даних виявити основні тенденції до підвищення або зниження тих чи інших показників (наприклад, кількість проведених патентних досліджень, поданих заявок, отриманих патентів, куплених або проданих ліцензій), порівняти фактичні значення показників з їх середньогалузевими значеннями, середніми по країні, а також при необхідності з аналогічними показниками зарубіжних країн.

147

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Керівництво патентно-ліцензійної служби | Ознайомлення з Узгодження документом, ухвалення «відмови» | | | |
|  | Узгодження | попереднього | |
|  | рішення |
|  | | | |
| Група адміністративних процедур з службовим результатам інтелектуальної діяльності | Копія документа | | | |
| Група взаємодії з організаціями інтегрованої структури | Передача Незгода  на ванну Спроба  согласова -документ з дозволу Передача затвердженого ня у зауважень - розбіжностей документа  організаціями ​ цію ІКС | | | |
| Відділ правовий охорони результатів НДДКР | Документ з  Розробка «відмовою»  Порядку  забезпечення Підготовка | | | |
| Група правовий охорони результатів інтелектуальної діяльності | прав обґрунтування  підприємства для відмови  на ІС прийняття  змін  («відмови») | | | |
| Група міжнародних заявок |  | | | |

Малюнок 3.5. Процес узгодження і затвердження Порядку забезпечення прав підприємства на службову ІС, розробленого головною ПЛС для організацій структури (якщо документ не узгоджується)

1. з урахуванням проведення зазначеного вище аналізу, а також вивчення актуальних наукових публікацій у сфері ІВ здійснюється узагальнення передового досвіду зазначеної роботи, розробляються заходи щодо її вдосконалення, готуються та направляються до організації ІКС статистичні та аналітичні матеріали.

З метою розробки для організацій ІКС нормативних методичних документів з патентно-ліцензійної, патентно-дослідницької, винахідницької та раціоналізаторської роботи Підрозділу необхідно провести всебічний аналіз законодавчих та нормативно-правових документів України, а також відомчих та галузевих стандартів, і на його підставі розробити такі основні нормативні документи

* + стратегію управління інтелектуальної власністю в ІКС;
  + регламент управління інтелектуальної власністю в ІКС;
  + регламент взаємодії організацій ІКС в частини ІВ;
  + регламент регулювання правовідносин працівника - творця інтелектуальної власності та роботодавця, що виникають у зв'язку зі створенням та використанням інтелектуальної власності в головній організації, та організацій, що входять до ІКС;
  + становище матеріального стимулювання технічної творчості авторів інтелектуальної власності та раціоналізаторських пропозицій, осіб, які сприяють створенню та використанню винаходів;
  + становище про охороні інтелектуальної власності;
  + порядок володіння правами на ІС при виконанні договорів, що укладаються головною організацією, та організаціями, що входять до ІКС;
  + порядок оцінки показників правової охорони та використання результатів інтелектуальної діяльності;
  + порядок моніторингу інтелектуальної власності;
  + типове становище патентно-ліцензійного підрозділи організації

ІКС;

* + методичні матеріали по проведенню патентних досліджень;
  + становище про організації змагань, оглядів, конкурсів.

Функція, пов'язана з розробкою заходів щодо розвитку винахідництва та раціоналізаторства в ІКС, що реалізується шляхом здійснення наступних заходів:

* + на підставі розроблених положень серед організацій ІКС проводяться змагання, огляди, конкурси;
  + Підрозділом раз на півроку організовуються семінари для представників патентних відділів організацій ІКС для обговорення найбільш гострих питань, напрямів удосконалення діяльності, поточних та перспективних планів робіт.

Для організації робіт з проведення в організаціях ІКС патентних досліджень на всіх стадіях створення та освоєння об'єктів техніки та технологій з метою забезпечення їх високого технічного рівня, патентоспроможності, патентної чистоти та конкурентоспроможності необхідно на підставі державних стандартів, розроблених методичних рекомендацій з проведення патентних досліджень, а також з урахуванням умов виконуваних державних контрактів. проведення патентних досліджень, оформлення відповідних звітів, а також здійснювати контроль за їх проведенням, шляхом збирання інформації про готові звіти про патентні дослідження.

Організація своєчасної правової охорони України і за необхідності там інтелектуальної власності, створеної в ІКС, здійснюється за допомогою виявлення і відстеження етапів НДДКР, внаслідок завершення яких передбачалося створення охороноздатного результату інтелектуальної діяльності. У разі отримання інформації про створення такого результату і при необхідності Підрозділ надає організаційно-методичну допомогу в оформленні вітчизняної чи зарубіжної заявки.

З метою організації робіт з використання інтелектуальної власності та раціоналізаторських пропозицій (у тому числі які мають галузеве і міжгалузеве значення), розміщення реклами про створеною в ІКС інтелектуальної власності, а також підготовки пропозицій щодо науково-технічного співробітництва із зарубіжними організаціями та фірмами, Підрозділом проводиться аналіз результатів патентно-кон'юнктурних досліджень, виконаних організаціями ІКС. Визначаються вітчизняні та зарубіжні фірми, які є потенційними ліцензіатами. На підставі проведеної роботи здійснюється підготовка пропозицій щодо науково-технічного співробітництва з відповідними вітчизняними та зарубіжними та розміщення в установленому порядку реклами про створену в ІКС ІВ.

Аналіз виконання умов державних контрактів підприємствами ІКС головним підрозділом здійснюється у рамках законодавчих, нормативно-правових та відомчих документів. Основними критеріями перевірок виконання умов державного контракту є:

* + наявність звітів про патентних дослідженнях;
  + створення охороноздатного результату інтелектуальної діяльності (якщо передбачає етап НДДКР);
  + своєчасність повідомлення замовника держконтракту про створенні ІВ;
  + правильність закріплення прав на ІВ;
  + виплата винагород авторам за створення ІС.

Для здійснення функції контролю своєчасності та правильності витрачання коштів організаціями ІКС на винахідництво та раціоналізаторство, виплату винагороди авторам ІС та раціоналізаторських пропозицій, а також використання фонду преміювання за сприяння винахідництва і раціоналізаторству організується комісія, до складу якої вмикаються представник Підрозділи. Контроль здійснюється відповідно із законодавчими і нормативно-правовими документами РФ, умовами держконтрактів чи договорів на виконання НДДКР (якщо ІС створювалося у межах їх виконання), положенням ІКС про матеріальне стимулюванні винахідницької і раціоналізаторської роботи.

З метою ведення Підрозділом загальнодоступної для організацій ІКС бази даних ІС та РНТД за тематикою робіт організацій ІКС, що є частиною галузевої бази знань (бази знань держкорпорації), забезпечення ефективності використання цієї інформації організаціями ІКС, Підрозділ та організації ІКС (за допомогою віддаленого доступу вносять) в базу даних інтеллект моніторинг наявної базі інформації. При цьому база даних має містити два розділи. У першому - кожна конкретна організація може вносити відомості, змінювати їх та доповнювати, тобто фактично тут відбивається база даних кожної окремої організації ІКС. У другому розділі, який формується на основі першого, міститься інформація, доступна для перегляду всіма організаціями ІКС. Підрозділ має доступ до обох розділів бази даних.

Функція щодо сприяння авторам інтелектуальної власності у захисті їх прав, що виникають під час створення інтелектуальної власності, прав авторів на винагороди, в том числі при використання інтелектуальної власності здійснюється Підрозділом шляхом проведення консультацій на підставі письмового звернення авторів інтелектуальної власності. також сприяє пошуку і залученню адвокатів в сфері інтелектуальної власності

Функція щодо здійснення заходів щодо підвищення кваліфікації фахівців організацій ІКС у галузі патентно-ліцензійної, патентно- дослідницької, винахідницької і раціоналізаторської роботи реалізується шляхом організації семінарів та конференцій всередині ІКС, складання короткострокових і довгострокових планів підвищення кваліфікації фахівців патентних підрозділів та направлення їх на навчання.

Розгляд скарг та заяв з питань винахідництва та раціоналізаторства, здійснення контролю за проведенням цієї роботи в ІКС Підрозділом здійснюється за допомогою прийому, розгляду письмових звернень від співробітників патентних підрозділів організацій ІКС (з питань, пов'язаних з оформленням прав на ІВ, порушенням виняткових прав, виплатою винагород авторам та ін.) та прийняття вищого керівництва, ФОІВ чи держкорпорації.

Функція здійснення контролю за достовірністю статистичної звітності по патентно-ліцензійної, винахідницької і раціоналізаторській роботі в ІКС реалізується шляхом перевірки відповідності даних, що вносяться підприємствами та організаціями в загальну інформаційно-аналітичну базу даних інтелектуальної власності та РНТД ІКС, інформації, що відображається підприємствами структури у формах федерального статистичного спостереження, що щорічно заповнюються.

Таким чином, функції управління інтелектуальною власністю в ІКС реалізуються співробітниками головного патентно-ліцензійного підрозділу за допомогою низки заходів, спрямованих на координацію, мотивацію, планування та контроль патентно-ліцензійної, винахідницької та раціоналізаторської діяльності організацій ІКС, а також на врегулювання спірних питань, що виникають під час створення та використання ІВ.

### Обґрунтування соціальної і економічною доцільності створення головного патентно-ліцензійного підрозділу

**інтегрованою корпоративної структурі**

Для оцінки соціально-економічної ефективності створення в інтегрованій корпоративній структурі головного патентного підрозділу розглянемо можливі варіанти організації патентно- ліцензійної діяльності на прикладі ПАТ «Українські космічні системи». У склад інтегрованою структури ПАТ «Українські космічні системи» крім головної організації на корпоративних засадах

об'єднання входять 5 організацій [191]:

Товариство «Науково-дослідний інститут точних приладів» – «галузевий центр компетенцій з розробки та виготовлення апаратури космічного призначення на основі LTCC (технологія низькотемпературної кераміки, що спільно обпалюється), а також в галузі автоматизованого монтажу»;

акціонерне товариство «Науково-дослідний інститут вимірювальної техніки» – «визначено як галузевий центр компетенцій у частині розробки, створення та модернізації уніфікованих бортових систем вимірювань, бортових передавальних пристроїв для інформаційно-телеметричного забезпечення та штатної експлуатації виробів ракетно-космічної техніки, наземних стартових випробувань, оптоволоконних гіроскопів та безплатформних інерційних навігаційних систем, кабельних виробів для ракетоносіїв та розгінних блоків»;

акціонерне товариство «Науково-дослідний інститут фізичних вимірювань» – «розвивається як галузевий центр компетенцій у галузі п'єзокераміки та сенсорики»;

компетенцій по створенню уніфікованих бортових телеметричних систем для високомобільних об'єктів, засобів, систем та комплексів управління космічними апаратами у далекому космосі, ключових елементів просторово-часової системи реального часу»;

акціонерне товариство «Науково-виробнича організація «Оріон» (ПАТ «НВО «Оріон») – «галузевий центр компетенцій щодо створення бортових і наземних комплексів моніторингу радіоелектронної обстановки та ретрансляції, спеціального програмного забезпечення обробки радіосигналів та навігаційно-балістичного забезпечення космічних апаратів, системи зв'язку та передачі даних, системи захисту інформації».

З метою дотримання умов державних контрактів, а також вимог Цивільного кодексу України організаціями (у частині виконання дослідно-конструкторських робіт) щорічно створюються охороноздатні результати інтелектуальної діяльності, проводяться патентні пошуки та патентні дослідження, забезпечується правова охорона інтелектуальної власності, яка в якості нематеріальних активів приймається до бухгалтера. Крім цього, організація повинна взаємодіяти з державним замовником щодо виконання та закриття державних контрактів, розподілу та закріплення прав на створені за контрактом охороноздатні результати інтелектуальної діяльності, а також готувати звітну документацію про хід виконання контрактів. Кожна з організацій ІКС також має доводити створену їй інтелектуальну власність до практичного застосування та здійснювати безпосередньо введення розробок у господарський оборот.

В даний час в організаціях РКП можна спостерігати різні за організаційною структурою патентні підрозділи, що значною мірою відрізняються як за складом і кількістю штатних одиниць (від патентних бюро, включають 1 штатну одиницю до патентних відділів, перебувають з

10 осіб), так і за правомочністю, однак, для ефективного виконання зазначених вище завдань, по думці автора, патентне підрозділ організації

повинен мати склад, представлений у Таблиці 9 (1 варіант організації патентно-ліцензійної діяльності в інтегрованій корпоративній структурі – «Розподілена структура») та мати відповідні делеговані правочини.

Таблиця 9.

Штатний склад патентного підрозділи організації

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Посада (спеціальність, професія), розряд,**  **клас (категорія) кваліфікації** | **Сфера діяльності** | **Тарифна ставка (оклад) та ін., грн** | **Надбавка​ за секрет-**  **ність, грн** | **Середня заробітна плата** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
|  | Начальник  підрозділи |  | 55 000 | 10 000 | 65 000 |
|  | Заступник  підрозділи |  | 50 000 | 8000​ | 58 000 |
|  | Експерт | Правова охорона результатів інтелектуальної діяльності і технологій у тому числі їх  реєстрації | 48 000 | 4 800 | 52 800 |
|  | Головний спеціаліст | 38 000 | 3800​ | 41 800 |
|  | Ведучий спеціаліст | 37 000 | 3700​ | 40 700 |
|  | Юрисконсульт 1 категорії | 33 500 | 3 350 | 36 850 |
|  | Головний спеціаліст | Супровід патентно -ліцензійної діяльності та НДДКР,  включаючи використання РІД | 38 000 | 3800​ | 41 800 |
|  | Ведучий спеціаліст | 37 000 | 3700​ | 40 700 |
|  | Юрисконсульт 1 категорії | 33 500 | 3 350 | 36 850 |
|  | Головний спеціаліст | Інформація про результати НДДКР, стат. звітність | 38 000 | 3800​ | 41 800 |
|  | Ведучий спеціаліст | 37 000 | 3700​ | 40 700 |
|  | Головний спеціаліст по  проведенню ПІ | Проведення патентного пошуку та патентних досліджень (ПІ) | 38 000 | 3800​ | 41 800 |
|  | Ведучий спеціаліст по  проведенню ПІ | 37 000 | 3700​ | 40 700 |
|  | Експерт | 48 000 | 4 800 | 52 800 |
|  | Юрисконсульт 1  категорії | Адміністративні процедури за службовими результатами інтелектуальної діяльності, прийняття до бухгалтерського обліку РІД як  нематеріальних активів | 33 000 | 3300​ | 36 300 |
|  | Головний спеціаліст | 38 000 | 3800​ | 41 800 |
|  | Фахівець 1 категорії | 30 000 | 3000​ | 33 000 |
| ***Підсумок у міс.*** | ***17 штатних одиниць*** |  | ***66900*** | ***70600*** | ***739600*** |
| ***Підсумок на рік*** | ***8 028 000*** | ***847 200*** | ***8 875 200*** |

З метою підтримки наукового рівня підрозділу, а також відстеження основних тенденцій і рішення гостро стоять питань в області ІВ необхідно щорічно здійснювати підвищення кваліфікації співробітників

патентного відділу (як мінімум одного по кожному напрямку діяльності відділу).

Вартість та види курсів підвищення кваліфікації, що здійснюються в Українській державній академії інтелектуальної власності при Укрпатенті, представлені в Таблиці 10.

Таблиця 10

Курси підвищення кваліфікації в області ІВ

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Найменування курсу** | **Терміни навчання** | **Вартість навчання** | **Підтверджуючий документ** |
| **Підвищення кваліфікації** |  |  |  |
| Управління правами на інтелектуальну власність  і їх комерціалізація | Загальне у годин  /аудиторного годинника:120/72. | 43 тис. карбованців. | Посвідчення встановленого  зразка |
| Правова охорона і захист інтелектуальної власності  Підвищення кваліфікації спеціалістів у питаннях правової охорони і захисту РІД | Загальне у годин  /аудиторних годин: 72/56. | 35 тис. карбованців. | Посвідчення встановленого зразка. |
| Інтелектуальна власність в інноваційній діяльності підприємства | Загальна кількість годин/аудиторних годин:120. | 50 тис. карбованців. | Посвідчення встановленого зразка. |

Згідно Таблиці 10 середня вартість курсів підвищення кваліфікації, що здійснюються в Українській державній академії інтелектуальної власності при Укрпатенті, на одну особу становить 40 тис. грн При проходженні курсів підвищення кваліфікації кожним співробітником відділу раз на 3 року (5 співробітників в рік) щорічні витрати організації будуть складати близько 200 тис. грн на рік.

Так, наприклад, співробітники патентного підрозділу, які здійснюють свою діяльність у галузі супроводу патентно-ліцензійної діяльності та НДДКР, використання РІД, адміністративних процедур зі службовим РІД, прийняття до бухгалтерського обліку РІД як нематеріальні активи можуть проходити курси підвищення кваліфікації за напрямом «Управління правами на інтелектуальну». Співробітники, працюючі по напрямку правовий

охорони результатів інтелектуальної діяльності та їх реєстрації – за напрямом «Правова охорона та захист інтелектуальної власності».

Підвищення кваліфікації інших співробітників патентного підрозділу можуть здійснюватися в інших ВНЗ та наукових центрах. Разом зміст патентного підрозділу кожної організації щорічно коштуватиме близько 9 млн. грн. грн, а загалом інтегрованої корпоративної структурі, що з 6 організацій 54 млн. грн

Далі розглянемо випадок, у якому штат патентного підрозділу може бути скорочено до 3 штатних одиниць: начальника підрозділу (із середньою заробітної платою 52 000 грн), головного (40) 000 грн) і ведучого

(38) 000 грн) Спеціалістів (2 варіант організації патентно-ліцензійної діяльності в інтегрованій корпоративній структурі - «Аутсорсинг») Такий склад співробітників підрозділу може забезпечити взаємодію з державним замовником, підготовку статистичної набряклості, початковий прийом матеріалів для підготовки заявок у патентне відомство, а також оформлення та реєстрацію ноу-хау. Зміст такого підрозділу. організації обійдеться 1,6 млн. крб. на рік. в зв'язку з цим витрати на навчання назвемо «умовними» (біля 40 тис. грн на рік) і не будемо брати до уваги. функцій в області проведення патентних досліджень і правової охорони розробок необхідно залучення сторонніх організацій, вартість послуг яких представлена у Таблиці 11.

У Таблиці 12 представлені зведені дані про послуги в галузі інтелектуальної власності та їхню середню ціну.

Організації, здійснюють діяльності в сфері інтелектуальної власності, і їх послуги

158

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Федеральне патентне бюро**  **«Градіум» [231]** | **ТОВ «** [**Зуйков і партнери**](http://zuykov.com/) **» [212]** | **Патентне бюро ТОВ «ПАТІКА» [214]** | **Усереднений ціновий показник за видами діяльності** |
| **Р 1** | **Р 2** | **Р 3** | **Р ср** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| 1 | [Реєстрація товарного знаку в України](http://www.legal-support.ru/services/trademarks/trademark.html) [(Під ключ)](http://www.legal-support.ru/services/trademarks/trademark.html) від 25 500 грн | [Реєстрація товарного знаку](http://zuykov.com/ru/trademarks/registraciya-tovarnogo-znaka/) від 14 000 грн  [Отримання свідоцтва](http://zuykov.com/ru/trademarks/poluchenie-svidetelstva-na-tovarnyj-znak/) на товарний знак (якщо подано заявка і потрібна допомога в отриманні свідоцтва) 6000 грн | Підготовка заявкової документації пословесному/ образотворчому /комбінованому позначенню щодо 1 класу МКТУ (Міжнародна класифікація товарів та послуг, призначена для реєстрації товарних знаків) та подання заявки до Патентного відомства – 3 дні 5 500 грн  + 1 100 грн (за кожен з класів  МКТУ, для яких запитується реєстрація, понад 1). | Середня ціна на реєстрацію товарного знаку в Укрпатент: Р срТЗ =  ∑ (Р 1 + Р 2 + Р 3 ) = (25500 +20000 +6600) =  3 3  від 17366 грн |
| 2 | [Внесення товарного знаку до](http://www.legal-support.ru/services/intellect/custom) [митний реєстр](http://www.legal-support.ru/services/intellect/custom) від 63 800 грн | [Внесення товарного знаку до](http://www.legal-support.ru/services/intellect/custom) [митний реєстр](http://www.legal-support.ru/services/intellect/custom) від 60 000 грн |  | Середня ціна на внесення товарного знаку в митний реєстр:  ∑ (Р 1 + Р 2 ) (63800+60000)  Р срРе = = =  2 2  від 61900 грн |
| 3 | [Патентування винаходів,](http://www.legal-support.ru/services/intellect/inv) [корисних](http://www.legal-support.ru/services/intellect/utility-model.html) [моделей,](http://www.legal-support.ru/services/intellect/utility-model.html) [промислових зразків](http://www.legal-support.ru/services/intellect/design-patent.html) (Під ключ) від 18 000 грн | Подання заявки на отримання патенту в Українській Федерації, Євразійському відомстві  30 000 грн | Підготовка заявною документації, на промисловий зразок не більше 5 варіантів, включаючи встановлення найближчого аналога, і подання заявки до Патентного відомства та листування до отримання рішення  22 000 грн  Підготовка зображень промислового зразка в | Середня ціна за [патентування](http://www.legal-support.ru/services/intellect/inv) [винаходів :](http://www.legal-support.ru/services/intellect/inv)  Р срІз =  ∑ (Р 1 + Р 2 + Р 3 ) = (18000 +30000 +38500) =  3 3  від 28834 грн  Середня ціна за патентування [корисних моделей :](http://www.legal-support.ru/services/intellect/utility-model.html) |

159

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  | відповідно до вимог патентного відомства 5500 грн  +500 грн  (за кожне зображення згори п'яти) Супровід реєстрації промислового зразка та видачі патенту на промисловий зразок 5500 грн  Підготовка та подання заявки на винаходи/корисні моделі (не більше 25 пунктів формули) з підготовкою графічних матеріалів (якщо потрібно) до трьох фігур креслень і подання заявки в Патентне відомство РФ, ведення листування до винесення рішення:   * винаходи - 38 500 грн +80% (за кожний додатковий об'єкт понад 1 в одній заявці); * корисні моделі - 33 000 грн | Р срПМ =  ∑ (Р 1 + Р 2 + Р 3 ) = (18000 +30000 +33000) =  3 3  від 27000 грн  Середня ціна за патентування [промислових зразків :](http://www.legal-support.ru/services/intellect/design-patent.html) Р срПО =  ∑ (Р 1 + Р 2 + Р 3 ) = (18000 +30000 +22000) =  3 3  від 23400 грн |
| 4 | [Міжнародне патентування (PCT)](http://www.legal-support.ru/services/intellect/invention/abroad/international_inv) 79800 грн | [Заявка PCT](http://zuykov.com/ru/patents/mezhdunarodnaya-zayavka-pisiti/) від 25 000 грн | Підготовка міжнародною заявки за процедурою РСТ 27500 грн (На базі заявки РФ за 1 об'єкт + 80% за кожний наступний);  66 000 грн (нова заявка) | Середня ціна за міжнародне патентування по процедурі PCT: Р ср𝑃𝐶𝑇 =  ∑ (Р 1 + Р 2 + Р 3 ) = (79800 +25000 +66000) =  3 3  від 57000 грн |
| 5 | [Патентування в окремому іноземною](http://www.legal-support.ru/services/intellect/international-patent.html) [державі](http://www.legal-support.ru/services/intellect/international-patent.html) від 30250 грн | Подання заявки на отримання патенту в Українській Федерації, Євразійському відомстві  30 000 грн |  | Середня ціна на патентування в іноземній державі:  ∑ (Р 1 + Р 2 ) (30250+30000)  Р срІнГ = = =  2 2  від 30125 грн |

160

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| 6 | [Патентні дослідження](http://www.legal-support.ru/services/intellect/patent-research.html) від 30 400 грн Дослідження технічного рівня та тенденцій розвитку виду техніки  від 2 місяців від 60 000 грн Дослідження патентної чистоти від 2 місяців від 60 000 грн | [Патентний пошук](http://zuykov.com/ru/patents/patentnyj-poisk/) від 30 000 грн | Попередній інформаційний пошук по базі Патентного відомства:   * винаходи - 27500 грн; * корисні моделі - 22 000 грн Надання відібраних у результаті інформаційного пошуку документів в електронному вигляді   10 000 грн  Надання висновки по раніше проведеного пошуку-10 000 грн  Патентні дослідження з ГОСТ (перевірка патентної чистоти) - від 2 місяців від 200 000 грн (1 об'єкт). | Середня ціна за патентний пошук:  Р срПП =  ∑ (Р 1 + Р 2 + Р 3 ) = 3  (30400+30000+ [ 27500+22000 ] +20000  2 =  3  від 28400 грн  Середня ціна за проведення патентних досліджень:  ∑ (Р 1 + Р 3 ) (60000+220000)  Р срПІ = = =  2 2  від 130 000 грн |
| 7 | [Патентування в СНД (Євразійський](http://www.legal-support.ru/services/intellect/international-patent.html) [патент)](http://www.legal-support.ru/services/intellect/international-patent.html) 75200 грн |  |  | Середня ціна за [патентування в](http://www.legal-support.ru/services/intellect/international-patent.html) [СНД (Євразійський патент) :](http://www.legal-support.ru/services/intellect/international-patent.html)  Р срСНГ =Р 1 = від 75 200 грн |
| 8 | [Припинення, анулювання патенту](http://www.legal-support.ru/services/intellect/invention/infingiment_of_a_patent_right/mi_narushili_prava) 85 000 грн |  |  | Середня ціна за анулювання патенту:  Р срАн = Р 1 = від 85 000 грн |
| 9 | [Спори по використанню патенту](http://www.legal-support.ru/services/intellect/arbitrazh.html) від 150 000 грн | [Заперечення патенту](http://zuykov.com/ru/courts/osparivanie-i-prekrashenie-dejstviya-patenta/) на винахід, промисловий зразок (якщо недобросовісні конкуренти використовують ваші розробки) від 75 000 грн | Аналіз ситуації при надання інформації у справі клієнтом  5 500 грн  Підготовка претензійного листи правопорушнику - 11 000 грн  Складання позовної заяви щодо захисту виняткових прав / відгуку на позовну заяву - 16 500 грн  Участь в судовому засіданні 10 000 грн/год. | Середня ціна за участь в спорах щодо використання патенту:  ∑ (Р 1 + Р 2 ) (150000+75000)  Р срСпор = = =  2 2  від 112 500 грн |

161

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| 10 | [Експертиза порушення прав на патент](http://www.legal-support.ru/services/intellect/invention/infingiment_of_a_patent_right/patentnaya#pm02) від 40 000 грн | [Висновок про порушення патенту](http://zuykov.com/ru/patents/zaklyuchenie-o-narushenii-patenta/) (якщо заява про заборону використання патенту вже подано у поліцію чи суд) від 60 000 грн |  | Середня ціна за проведення експертизи про порушенні патенту:  ∑ (Р 1 + Р 2 ) (40000+60000)  Р срНарПат = = =  2 2  від 50000 грн |
| 11 | Договір застави виняткових прав:   * формальна угода від 16 200 грн   2,5 місяця (перевірка договору застави та заставника; оплата мита; підготовка та подання документів  на реєстрацію; отримання зареєстрованого договору);   * реальна угода від 26 200 грн 2,5 місяці (перевірка чистоти переданого в застава об'єкта і   повноважень заставника; розробка проекту договору; погодження умов договору коригування; оплата мита; підготовка та подання документів на реєстрацію; відповіді на  запити відомства; отримання зареєстрованого договору). | Реєстрація договорів від 14 000 грн:   * [ліцензійний договір;](http://zuykov.com/ru/agreements/licenzionnyj-dogovor/) * [договір франшизи і концесії;](http://zuykov.com/ru/agreements/dogovor-franshizy-i-koncessii/) * [договір відчуження;](http://zuykov.com/ru/agreements/alienation-agreement/) * [договір застави.](http://zuykov.com/ru/agreements/dogovor-zaloga/) |  | Середня ціна на реєстрацію (в т.ч. перевірка документів) договору застави виняткових прав:  ∑ (Р 1 + Р 2 ) (16200+14000)  Р срРегДЗал = = =  2 2  від 15100 грн  Середня ціна на реєстрацію ліцензійного договору: Р срРегЛД = Р 2 = від 14 000 грн |
| 12 | [Реєстрація програм ЕОМ на](http://www.legal-support.ru/services/intellect/programms.html) [території України](http://www.legal-support.ru/services/intellect/programms.html)  від 16 500 грн  [Реєстрація програм ЕОМ на](http://www.legal-support.ru/services/intellect/programms.html) [території США](http://www.legal-support.ru/services/intellect/programms.html)  від 19 400 грн | Подання заявки на реєстрацію програми для ЕОМ, бази даних від 14 000 грн | Оформлення заявки на програму для ЕОМ (базу даних), подача в УКРПАТЕНТ -  (3 дня) + Супровід заявки та отримання свідоцтва про реєстрацію програми для ЕОМ (бази даних) – (2 місяці) –  11 000 грн | Середня ціна на подання заявки на реєстрацію програми для ЕОМ, бази даних:  Р срПЕОМ, БД =  ∑ (Р 1 + Р 2 + Р 3 ) = (16500 +14000 +11000) =  3 3  від 13800 грн |

Із залученням сторонньої організації патентування одного винаходу, одного товарного знака, одного промислового зразка Укрпатенте, проведення одного патентного пошуку і патентних досліджень по одному об'єкту, реєстрація однієї програми для ЕОМ або бази даних крім мит, встановлених Укрпатентом, становить від 251434 грн.

Разом з тим, слід зазначити, що при виконанні одного державного контракту організаціями ракетно-космічної промисловості, залежно від напряму діяльності організації, може створюватися близько 10 програм для ЕОМ і баз даних, від 1 до 5 винаходів або корисних моделей, має бути проведено як мінімум одне патентне дослідження та обов'язково стільки патентних пошуків, скільки заявок на офіційну реєстрацію винаходів та корисних моделей планується подати до Укрпатенту.

Таким чином, у рамках одного державного контракту виплати стороннім організаціям, що залучаються для супроводу патентної діяльності організації, можуть становити від 560 000 грн. При цьому в цілому організацією корпоративної інтегрованої структури щорічно виконується щонайменше 5 державних контрактів (з урахуванням укладених, що закінчуються) і продовжуються в поточному року), а, отже, Витрати патентну роботу щорічно становитимуть 2 млн. 800 тис. грн., крім патентних мит Укрпатента.

Таблиця 12

Зведені дані про послугах в області інтелектуальної власності та їхню середню ціну

|  |  |
| --- | --- |
| **Найменування показника** | **Значення показника** |
| **1** | **2** |
| Середня ціна на реєстрацію товарного знаку ( Р срТЗ ) | від 17366 грн |
| Середня ціна на внесення товарного знаку в митний реєстр ( Р срРе ) | від 61900 грн |

Таблиця 12 - продовження

|  |  |
| --- | --- |
| **1** | **2** |
| Середня ціна за [патентування винаходів](http://www.legal-support.ru/services/intellect/inv) ( Р срІз ) | від 28834 грн |
| Середня ціна за патентування [корисних моделей](http://www.legal-support.ru/services/intellect/utility-model.html) ( Р срПМ ) | від 27000 грн |
| Середня ціна за патентування [промислових зразків](http://www.legal-support.ru/services/intellect/design-patent.html) ( Р срПО ) | від 23400 грн |
| Середня ціна за міжнародне патентування по процедурі PCT ( Р ср𝑃𝐶𝑇 ) | від 57000 грн |
| Середня ціна на патентування в іноземною державі ( Р срІнГ ) | від 30125 грн |
| Середня ціна за патентний пошук (Р срПП ) | від 28400 грн |
| Середня ціна за проведення патентних досліджень ( Р срПІ ) | від 130 000 грн |
| Середня ціна за [патентування в СНД (Євразійський патент)](http://www.legal-support.ru/services/intellect/international-patent.html) (Р СНД ) | від 75200 грн |
| Середня ціна за анулювання патенту (Р срАн ) | від 85 000 грн |
| Середня ціна за участь в суперечках з використанню патенту ( Р срСпор ) | від 112 500 грн |
| Середня ціна за проведення експертизи про порушенні патенту ( Р срНарПат ) | від 50000 грн |
| Середня ціна на реєстрацію (у т.ч. перевірка документів) договору застави виняткових прав ( Р срРегДЗал ) | від 15100 грн |
| Середня ціна на реєстрацію ліцензійного договору (Р срРегЛД ) | від 14 000 грн |
| Середня ціна на подачу заявки на реєстрацію програми для ЕОМ, бази даних ( Р срПЕОМ, БД ) | від 13800 грн |

Крім робіт у рамках державних контрактів організаціями інтегрованої корпоративної структури також можуть створюватися ініціативні розробки, на реєстрацію яких стороннім організаціям також потрібне виділення відповідних коштів.

Зміст такого патентного підрозділу (3 штатні одиниці із залученням сторонніх організацій) щорічно обійдеться організації приблизно від 4 млн. 400 тис. грн в рік, а інтегрованою корпоративної структури від 26,4 млн. в рік. В порівнянні з першим запропонованим варіантом

організації патентно-ліцензійної діяльності, цей видається найменш витратним, проте слід враховувати, що таке.

По-перше, використані при розрахунку ціни на послуги є зразковими і їх значення представлені в категорії «від» і реальна вартість значно може перевищувати заявлену, по-друге, виникає низка ризиків, починаючи від якості виконання робіт і закінчуючи витіканням інформації.

Далі розглянемо варіант організації патентно-ліцензійної діяльності організації за допомогою формування основного патентного підрозділу головної організації корпоративної інтегрованої структури (варіант 3 – «Централізована структура»).

Таблиця 13

Штатний склад патентно-ліцензійної служби ФГУП РНДІ КП у 2024 році

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Посада (спеціальність, професія), розряд, клас (категорія) кваліфікації** | **Тарифна ставка (оклад) та ін., грн** | **Надбавка за таємність, грн** | **Середня заробітна плата** |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| Начальник відділу | 48 000 | 4 800 | 52 800 |
| Заступник начальника відділу | 38 000 | 3800​ | 41 800 |
| Юрисконсульт 1 категорії | 25 000 | 3000​ | 28 000 |
| Менеджер | 33 000 | 3300​ | 36 300 |
| Фахівець | 20 000 | 2000​ | 22 000 |
| 5 *штатних одиниць* |  |  |  |
| Разом у місяць |  |  | 180 900 |
| Разом у рік |  |  | 2 170 800 |

Штат патентно-ліцензійної служби включав наступні посади:

* начальник відділу;
* зам. начальника відділу;
* юрисконсульт першою категорії;
* спеціаліст по патентно-ліцензійної роботі;
* менеджер по патентно-ліцензійної роботи.

При цьому середньомісячна заробітна плата становила 36 180 грн

У зв'язку з акціонуванням ФДУП «РНДІ КП», освітою на його основі шляхом універсального правонаступництва організації ПАТ «Українські космічні системи» і формуванням ІКС, головний організацією якою стало створене відкрите акціонерне товариство виникла потреба у реструктуризації патентно-ліцензійної служби, відведенні їй ролі головного патентного підрозділу ІКС, а також розширення її завдань та функціоналу з урахуванням зростання відповідальності за роботи всією групою корпоративно об'єднаних у рамках ІКС підприємств. Для задоволення виявленої необхідності було використано проектні рішення, запропоновані автором у цьому дисертаційному дослідженні.

Внаслідок цього було сформовано нову патентно-ліцензійну службу, яка здійснює роботу по всьому спектру функцій у галузі інтелектуальної власності на рівні самостійного підрозділу, організаційну схему якої представлено нижче на Рисунку 3.6.

Функції патентно-ліцензійної служби реалізуються на засадах матричної організації її діяльності:

рішення організації про подання заявок на отримання патентів готуються керівником тематичного структурного підрозділу, начальником патентно-ліцензійної служби та заступником генерального директора, заступником генерального конструктора відповідно до підпорядкованості тематичного підрозділу;

**Група адміністративних процедур по службовим**

**результатам інтелектуальної діяльності**

**Патентно-ліцензійна служба**

**Апарат керування**

**Група взаємодії з організаціями**

**інтегрованою структури**

**Відділ правової охорони результатів НДДКР**

**Відділ патентно- ліцензійного супроводу НДДКР та використання результатів інтелектуальної**

**Сектор інформації про результати НДДКР та державну реєстрацію результатів інтелектуальної діяльності**

**Сектор патентних досліджень**

**Група правової охорони результатів інтелектуальної діяльності**

**Група міжнарод**

**-них заявок**

**Група регламентів патентно - ліцензійного супроводу НДДКР**

**Група використання результатів інтелектуальної діяльності**

**Група підготовки даних для державного обліку результатів**

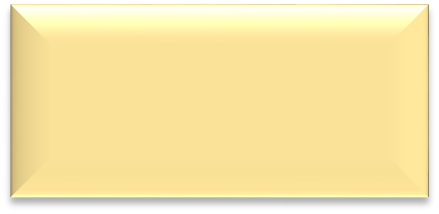
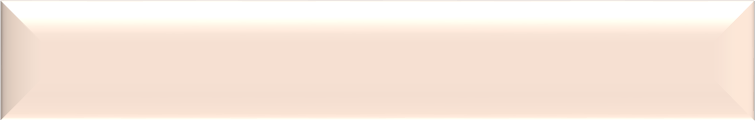
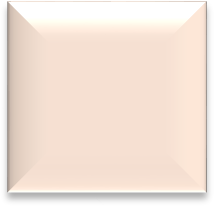
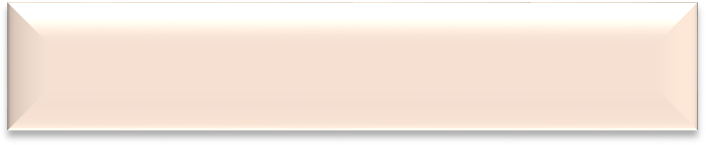
**Група державної, відомчої та ​**

**корпоративної статистики результатів інтелектуаль-**

**Група планована**

**-ня патентних досліджень​**

**Група проведення патентних досліджень**



166

Малюнок 3.6. Організаційна структура знову створеною патентно-ліцензійної служби

прийняті рішення оформлюються наказом (розпорядженням), що вноситься патентно-ліцензійною службою;

договори про виплати працівникам (авторам) видаються для прийняття рішення заступникам генерального директора, які мають право підписувати правочини;

документи для бухгалтерського обліку виключного права як нематеріальні активи готуються патентно-ліцензійною службою спільно з тематичними підрозділами та підрозділами економічного блоку, а затверджуються першим заступником генерального директора;

документи по використанню результатів інтелектуальної діяльності готуються патентно-ліцензійної службою спільно з тематичними підрозділами, які узгоджуються заступником генерального директора, заступником генерального конструктора відповідно до підпорядкованості тематичного підрозділу, та затверджуються першим заступником генерального директора;

погодження технічних завдань та договорів на виконання НДДКР, оцінка умов та ризиків патентно-ліцензійна служба здійснюється за направленням договірної діяльності;

інші функції з патентно-ліцензійного супроводу НДДКР, включаючи проведення патентних досліджень, реалізуються за напрямами роботи головних конструкторів, а діюча та перспективна структура патентно-ліцензійної служби організації будується як дворівнева, для чого в тематичних підрозділах передбачені посади фахівців з патентно-ліцензійної роботи;

договори про службові результати інтелектуальної діяльності з працівниками укладаються від імені організації начальником патентно-ліцензійної служби під час прийому та звільнення з роботи у взаємодії з кадровою службою.

У Таблиці 14 представлений штатний склад нової патентно-ліцензійної служби ПАТ «Українські космічні системи» після впровадження організаційного механізму управління ІВ, розробленого автором цього дисертаційного дослідження.

Згідно з інформацією, поданою в Таблицях 13 та 14, за рахунок впровадження розробленого автором цієї дисертаційної роботи організаційного механізму управління ІС сталася зміна організаційної структури патентно-ліцензійної служби АТ «Українські космічні системи», в том числі збільшення її штатного складу на 41 одиницю (з 5 до 46 осіб).

Середня заробітна плата підрозділи збільшилася з 36 180 грн до 46800 грн, Тобто в середньому піднялася на 10 тис. грн

У разі створення головного патентно-ліцензійного підрозділу в ІКС, чисельність працівників патентних підрозділів організацій, що входять до ІКС, може бути знижена до 3 осіб і менше. патентних підрозділів 5 організацій, вхідних в ІКС, складе 8 млн. грн Також слід відзначити, що всього в ІКС в забезпечення діяльності у сфері ІС задіяно 61 особу, при цьому доцільно щоб кожен з них хоча б раз в 3 року проходив курси підвищення кваліфікації, то щорічно навчатися має близько 20 осіб.

Отже, витрати на освіту в цілому по ІКС при такому варіанті організації патентно-ліцензійної діяльності становитимуть (за середньої ціни 40 тис. грн за 1 особу) 800 тис. грн. на рік.

При цьому загальні витрати інтегрованої структури на провадження діяльності в області ІВ складуть 34 629 600 грн. .

Далі, у Таблиці 15 наведемо порівняльну характеристику всіх розглянутих варіантів організації патентно-ліцензійної діяльності.

169

Таблиця 14

Штатний склад новою патентно-ліцензійної служби після використання проектних рішень, запропонованих автором у цьому дисертаційному дослідженні

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Найменування структурного підрозділу** | **Посада (спеціальність,**  **професія), розряд, клас (категорія) кваліфікації** | **Тарифна ставка (оклад) та ін., грн** | **Надбавка за**  **секретність, грн** | **Середня заробітна плата, грн** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| **Апарат управління патентно-ліцензійної служби** | Начальник служби | 60 000 | 30 000 | 90000 |
| Заступник начальника служби | 54 000 | 27 000 | 81000 |
| Секретар | 30 000 | 10 000 | 40000 |
| **Відділ правовий охорони результатів інтелектуальної**  **діяльності і технологій** | Начальник відділу | 60 000 | 30 000 | 90000 |
| Начальник групи правовий охорони РІД | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Начальник групи міжнародних  заявок | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Експерт | 48 000 | 4 800 | 52800 |
| Головний спеціаліст | 38 000 | 3800​ | 41800 |
| Ведучий спеціаліст | 37 000 | 3700​ | 40700 |
| Юрисконсульт 1 категорії | 33 500 | 3 350 | 36850 |
| Юрисконсульт | 32 000 | 2 500 | 34500 |
| **Відділ патентно- ліцензійного супроводу НДДКР і**  **використання результатів інтелектуальної діяльності** | Начальник відділу | 60 000 | 30 000 | 90000 |
| Експерт | 48 000 | 4 800 | 52800 |
| Начальник групи регламентів | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Начальник групи використання РІД | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Менеджер | 39000 | 4000 | 43000 |
| Головний спеціаліст | 38 000 | 3800​ | 41800 |
| Ведучий спеціаліст | 37 000 | 3700​ | 40700 |
| Юрисконсульт 1 категорії | 33 500 | 3 350 | 36850 |
| **Сектор інформації про результати НДДКР та державною**  **реєстрації результатів інтелектуальної діяльності** | Начальник сектора | 50 000 | 15000 | 65000 |
| Експерт | 48 000 | 4 800 | 52800 |
| Начальник групи підготовки даних | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Начальник групи звітності | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Менеджер | 39000 | 4000 | 43000 |
| Головний спеціаліст | 38 000 | 3800​ | 41800 |
| Ведучий спеціаліст | 37 000 | 3700​ | 40700 |

170

Таблиця 14 - продовження

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| **Сектор патентних досліджень** | Начальник сектора | 50 000 | 15000 | 65000 |
| Начальник групи планування ПІ | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Начальник групи проведення ПІ | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Менеджер | 39000 | 4000 | 43000 |
| Головний спеціаліст | 38 000 | 3800​ | 41800 |
| Ведучий спеціаліст | 37 000 | 3700​ | 40700 |
| Фахівець 1 категорії | 30 000 | 3000​ | 33000 |
| Експерт | 48 000 | 4 800 | 52800 |
| Експерт | 48 000 | 4 800 | 52800 |
| ***Сектор договорів, координація патентних досліджень, статистики та державного обліку результатів НДДКР*** | *Начальник сектора* | *38 000* | *3800​* | *41800* |
| *Головний спеціаліст* | *38 000* | *3800​* | *41800* |
| **Група адміністративних процедур щодо службових**  **результатам інтелектуальної діяльності та**  **нематеріальним активам** | Начальник групи | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Юрисконсульт 1 категорії | 33 000 | 3300​ | 36300 |
| Юрисконсульт | 32 000 | 2 500 | 34500 |
| Фахівець 1 категорії | 30 000 | 3000​ | 33000 |
| Фахівець 2 категорії | 26 000 | 2 600 | 28600 |
| **Група взаємодії з організаціями інтегрованою структури** | Начальник групи | 40 000 | 5000 | 45000 |
| Менеджер | 39000 | 4000 | 43000 |
| Фахівець 1 категорії | 30 000 | 3000​ | 33000 |
| Фахівець 2 категорії | 26 000 | 2 600 | 28600 |
| *Разом в місяць* | *46 штатних одиниць* |  |  | *21 55800 грн* |
| *Разом в рік* |  |  |  | *25 869 600 грн* |

Таблиця 15.

Порівняльна характеристика варіантів організації патентно-ліцензійної діяльності в ІКС

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Показники (критерії)** | **Варіант 1 -**  **"Розподілена структура"** | **Варіант 2 -**  **"Аутсорсинг"** | **Варіант 3 -**  **«Централізована структура»** |
| 1 | Витрати зміст патентного відділу в  організації, в рік | Патентний відділ у складі 17 осіб -  8 875200 грн | Патентний відділ у складі 3 людина - 1600000 грн | Патентний відділ у складі 3 людина - 1600000 грн |
| 2 | Витрати на утримання головного патентного відділу в організації, на рік | ні | ні | Патентний відділ у складі 46 людина - 25869600 грн |
| 3 | Витрати на залучення сторонніх, в рік | ні | від 2800000 грн | ні |
| 4 | Щорічні Витрати навчання персоналу, на рік | 200 000 грн | 40 000 грн | 800 000 грн |
| **Разом:** витрати на здійснення патентно -ліцензійної діяльності в ІКС в цілому, на рік | | 54 000000 грн | від 26 400 000 рік | 34 629600 грн |
| **Разом:** задіяно штатних одиниць в ІКС | | 102 чол. | 18 чол. | 61 чол. |

Згідно з представленими в Таблиці 15 даними, найменш витратним є 2 варіант - «Аутсорсинг», проте з огляду на те, що витрати вказані в категорії «від» і, як зазначалося раніше, наявність ряду ризиків (витік інформації, низька якість виконуваних робіт, зниження рівня обізнаності організації, низька контрольованість процесів), найбільш економічно вигідним є третій варіант організації патентно-

ліцензійної діяльності в ІКС через створення головного патентно-ліцензійного підрозділу - «Централізована структура».

Враховуючи специфіку діяльності як окремих організацій РКП, так та ІКС загалом, слід зазначити, що їхнє фінансування в основному здійснюється з бюджетних коштів шляхом укладання та виконання державних контрактів.

Не менш важливою є й та обставина, що новий підрозділ матиме необхідні бази даних про всі виконані та виконувані наукові розробки в рамках науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт, це дає можливість оперативно проводити аналіз заявок на їх виконання, що вносяться з боку організацій. ІКС і давати своє висновок про наявності ознак дублювання заявних робіт та їх доцільності, створюючи цим передумови економії фінансових коштів, що витрачаються з їхньої виконання.

У Таблицях 16 та 17 наведено можливі варіанти розподілу обов'язків щодо забезпечення патентування створюваних у рамках держконтрактів та в ініціативному порядку розробок (у зазначених таблицях ДПП – головний патентно-ліцензійний підрозділ).

Відповідно до поданих у Таблиці 16 даних слід зробити висновок, що для державно замовника во всіх розглянутих випадках вигідно мати головний патентно-ліцензійний підрозділ до ІКС.

При цьому фінансування головного патентного підрозділу запропоновано здійснювати за 2-ма наведеними нижче схемами.

1. З обліком запропонованого варіанти організації патентно-ліцензійної діяльності в ІКС «Розподілена структура», патентний підрозділ організації повинно перебувати з 17 шт. одиниць, а в відповідно з варіантом

«Централізована структура» головне патентно-ліцензійне підрозділ

- з 46 штатних одиниць.

173

Таблиця 16

Розподіл обов'язки по здійсненню патентно-ліцензійної діяльності і оплаті патентних мит в інтегрованій корпоративній структурі під час виконання державного контракту

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Розробка РІД в рамках виконання державного контракту** | **Організація-** | **Правовласник -** | **Правовласник -** | **Правовласник -** | **Спільне** | **Спільне** |
| **розробник ІС** | **державний замовник** | **головна організація** | **організація, вхідна** | **правоволодіння:** | **правоволодіння:** |
|  |  | **ІКС** | **в ІКС** | **державний** | **державний** |
|  |  |  |  | **замовник і головна** | **замовник і організація,** |
|  |  |  |  | **організація ІКС** | **вхідна в ІКС** |
| **Головна організація** | Патентно-ліцензійну | Патентно- |  | Патентно- |  |
| **ІКС - виконавець** | діяльність здійснює | ліцензійну | ліцензійну |
| **державного** | головне патентне | діяльність | діяльність |
| **контракту** | підрозділ ІКС (ДПП ІКС). | здійснює ДПП | здійснює ДПП |
|  | Патентні мита оплачує | ІКС. | ІКС. |
|  | головна організація ІКС | Патентні мита | Патентні мита |
|  | (ГО ІКС). | оплачує ГО ІКС. | оплачує ГО ІКС. |
| **Головна організація** | Патентно-ліцензійну | Патентно- |  | Патентно- |  |
| **ІКС (виконавець** | діяльність здійснює ГПП | ліцензійну | ліцензійну |
| **державного** | ІКС. | діяльність | діяльність |
| **контракту) і** | Патентні мита оплачує | здійснює ДПП | здійснює ДПП |
| **організація, вхідна** | ГО ІКС. | ІКС. | ІКС. |
| **в ІКС** |  | Патентні мита | Патентні мита |
|  |  | оплачує ГО ІКС. | оплачує ГО ІКС. |
| **Організація, вхідна** | Патентно-ліцензійну |  | Патентно-ліцензійну |  | Патентно-ліцензійну |
| **в ІКС - Виконавець** | діяльність здійснює ГПП | діяльність | діяльність здійснює |
| **державного** | ІКС. | здійснює ДПП ІКС. | ДПП ІКС. |
| **контракту** | Патентні мита оплачує | Патентні мита | Патентні мита |
|  | організація, вхідна в ІКС. | оплачує організація, | оплачує організація, |
|  |  | вхідна в ІКС. | вхідна в ІКС. |
| **Організація, вхідна** | Патентно-ліцензійну |  | Патентно-ліцензійну |  | Патентно-ліцензійну |
| **в ІКС (виконавець** | діяльність здійснює ГПП | діяльність | діяльність здійснює |
| **державного** | ІКС. | здійснює ДПП ІКС. | ДПП ІКС. |
| **контракту) і головна** | Патентні мита оплачує | Патентні мита | Патентні мита |
| **організація ІКС** | організація, вхідна в ІКС. | оплачує організація, | оплачує організація, |
|  |  | вхідна в ІКС. | вхідна в ІКС. |

Таблиця 17

Розподіл обов'язків щодо здійснення патентно-ліцензійної діяльності і оплаті патентних мит в інтегрованою корпоративної структури за ініціативної розробки

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ініціативна розробка** | **Організація-** | **Правовласник -** | **Правовласник -** | **Спільне** |
| **розробник** | **головна** | **організація,** | **правоволодіння:** |
| **ІС** | **організація ІКС** | **вхідна в ІКС** | **головна** |
|  |  |  | **організація і** |
|  |  |  | **організація,** |
|  |  |  | **вхідна в ІКС** |
| **Головна** | Патентно- |  |  |
| **організація** | ліцензійну |
| **ІКС** | діяльність |
|  | здійснює ДПП |
|  | ІКС. |
|  | Патентні мита |
|  | оплачує ГО ІКС. |
| **Головна** | Патентно- |  | Патентно- |
| **організація** | ліцензійну | ліцензійну |
| **ІКС і** | діяльність | діяльність |
| **організація,** | здійснює ДПП | здійснює ДПП |
| **вхідна в** | ІКС. | ІКС. |
| **ІКС** | Патентні мита | Патентні мита |
|  | оплачує ГО ІКС. | оплачує ГО ІКС |
|  |  | спільно з |
|  |  | організацією, |
|  |  | вхідна в ІКС. |
| **Організація,** |  | Патентно- |  |
| **вхідна в** | ліцензійну |
| **ІКС** | діяльність |
|  | здійснює ДПП |
|  | ІКС на відплатний |
|  | основі. |
|  | Патентні |
|  | мита |
|  | оплачує |
|  | організація, |
|  | вхідна в ІКС. |

У зв'язку з тим, що головний патентно-ліцензійний підрозділ щодо головної організації ІКС виконує функції звичайного патентного підрозділу, пропонується з її штату вичленувати тих фахівців, які забезпечують виконання додаткових функцій

організаційно-методичного супроводу патентно-ліцензійної діяльності організацій ІКС.

У Таблиці 18 представлена порівняльна характеристика штатних складів патентного відділу і головного патентно-ліцензійного підрозділу, на підставі якої виділено ряд фахівців, що забезпечують, виконання «розширених» функцій. 948800 грн.

Таблиця 18

Порівняльна характеристика штатних складів патентного відділу та головно-патентно-ліцензійної служби

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Найменування структурного підрозділу** | **Посада**  **(спеціальність, професія), розряд, клас**  **(категорія) кваліфікації** | **Середня заробітна плата** | **З/п у звичайному патентному підрозділі** | **Разом заробітна плата в частині організаційно-методичного супроводу** |
| **1** | **2** | **5** | **6** | **7** |
| Апарат управління патентно-ліцензійної служби | Начальник  служби | 90000 | 65000 | 25000 |
| Заступник начальника  служби | 81000 | 58000 | 23000 |
| Секретар | 40000 | - | 40000 |
| Відділ правової охорони результатів інтелектуальної діяльності та технологій | Начальник  відділу | 90000 | - | 90000 |
| Начальник групи правовий  охорони РІД | 45000 | - | 45000 |
| Начальник групи міжнародних  заявок | 45000 | - | 45000 |
| Експерт | 52800 | 52800 | - |
| Головний  спеціаліст | 41800 | 41800 | - |
| Ведучий  спеціаліст | 40700 | 40700 | - |
| Юрисконсульт 1  категорії | 36850 | 36850 | - |

Таблиця 18 - продовження

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  | Юрисконсульт | 34500 | - | 34500 |
| Відділ патентно -ліцензійного супроводу НДДКР та  використання результатів інтелектуальної діяльності | Начальник  відділу | 90000 | - | 90000 |
| Експерт | 52800 | - | 52800 |
| Начальник групи  регламентів | 45000 | - | 45000 |
| Начальник групи використання  РІД | 45000 | - | 45000 |
| Менеджер | 43000 | - | 43000 |
| Головний  спеціаліст | 41800 | 41800 | - |
| Ведучий  спеціаліст | 40700 | 40700 | - |
| Юрисконсульт 1  категорії | 36850 | 36850 | - |
| Сектор інформації про результати НДДКР та  державної реєстрації результатів інтелектуальної діяльності | Начальник  сектора | 65000 | - | 65000 |
| Експерт | 52800 | - | 52800 |
| Начальник групи  підготовки даних | 45000 | - | 45000 |
| Начальник  групи звітності | 45000 | - | 45000 |
| Менеджер | 43000 | - | 43000 |
| Головний  спеціаліст | 41800 | 41800 | - |
| Ведучий  спеціаліст | 40700 | 40700 | - |
| Сектор патентних досліджень | Начальник  сектора | 65000 | - | 65000 |
| Начальник групи планування  ПІ | 45000 | - | 45000 |
| Начальник групи  проведення ПІ | 45000 | - | 45000 |
| Менеджер | 43000 | - | 43000 |
| Головний  спеціаліст | 41800 | 41800 | - |
| Ведучий  спеціаліст | 40700 | 40700 | - |

Таблиця 18 - продовження

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  | Фахівець 1  категорії | 33000 | - | 33000 |
| Експерт | 52800 | 52800 | - |
| Експерт | 52800 | - | 52800 |
| *Сектор договорів, координації*  *патентних*  *досліджень, статистики і*  *державного*  *обліку результатів НДДКР* | *Начальник*  *сектора* | *41800* | - | *41800* |
| *Головний*  *спеціаліст* | *41800* | - | *41800* |
| Група адміністративних процедур за службовими результатами інтелектуальної діяльності та нематеріальними активами | Начальник  групи | 45000 | - | 45000 |
| Юрисконсульт 1  категорії | 36300 | 36300 | - |
| Юрисконсульт | 34500 | 41800  (юрискон-сульт) | 7300 |
| Фахівець 1  категорії | 33000 | 33000 | - |
| Фахівець 2  категорії | 28600 | - | 28600 |
| Група взаємодії з організаціями інтегрованої структури | Начальник  групи | 45000 | - | 45000 |
| Менеджер | 43000 | - | 43000 |
| Фахівець 1  категорії | 33000 | - | 33000 |
| Фахівець 2  категорії | 28600 | - | 28600 |
| *Разом в місяць* | *46 штатні*  *одиниці* | *21 55800*  *грн* |  | *1 412 400* |
| *Разом в рік* |  | *25 869 600*  *грн* |  | *16 948 800* |

У зв'язку з тим, що діяльність цих 29 штатних одиниць здійснюється в інтересах державного замовника (за виконання державних контрактів на НДДКР) та інтегрованої корпоративної структури пропонується наступний варіант фінансування діяльності головної патентно-ліцензійної служби: 17 штатних одиниць фінансуються за рахунок власних коштів організації як «звичайного відділу», а на фінансування 29 одиниць кошти виділяються із коштів держзакзчика у межах окремих статей витрати, закладених в ціну держконтракту. При цьому в

у разі створення організаціями ІКС ініціативних розробок послуги з патентної роботі виявляються їм головний організацією на відплатний основі.

2. Другий варіант фінансування головного патентно-ліцензійного підрозділу запропоновано здійснювати за рахунок власних коштів як головного, так і організацій, що входять до ІКС.

У випадку скорочення патентного відділу організації з 17 штатних одиниць («Розподілена структура») до 3-х («Централізована структура»), організація ІКС в цілому щорічно заощаджує близько 7 млн. грн Зміст ж

29 штатних одиниць, що забезпечують виконання організаційно-методичного супроводу патентно-ліцензійної діяльності організацій ІКС щорічно обходиться в 16 948 800 грн З урахуванням входять до ІКС 5 організацій (за винятком головної) загальні відрахування на підтримку в дії такого підрозділу становитимуть 3389 760 крб. кожної з 5 організацій (проти змістом повного патентного підрозділу економія їх коштів становитиме близько 3,9 млн.). грн на рік). цим фінансування головного патентно-ліцензійного підрозділи ІКС пропонується здійснювати за рахунок власних коштів головної організації та укладанням договорів внутрішньокорпоративного аутсорсингу.

Як ефект від створення головного патентно-ліцензійного підрозділу в ІКС можна виділити такі положення:

* застосування системного підходу до управління інтелектуальною власністю;
* посилення контролю за патентно-ліцензійною діяльністю в організації;
* отримання синергетичного ефекту від комерціалізації ІВ;
* збільшення кількості створюваної ІВ;
* організація ефективною системи управління ІВ;
* структурованість і надійність інформаційних потоків;
* підвищення якості проведених робіт;
* підвищення контрольованості ІКС.

Також слід зазначити, що у зв'язку зі специфікою організацій РКП і тим, що закордонне патентування є дуже дорогим, разом з тим, налагоджена процедура міжнародного патентування розробки та наявність відповідних фахівців в організації значно спростить таку процедуру та допоможе значно скоротити витрати на отримання консалтингових послуг.

З урахуванням викладеного вище, слід зробити висновок, що формування системи управління ІВ в ІКС є найбільш економічно та соціально доцільним за умови створення головного патентно-ліцензійного підрозділу.