**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ**

**Факультет** економіки і управління .

**Кафедра** економіки і підприємництва .

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

магістра .

**на тему:** Міжнародна підтримка економічного розвитку України

**здобувач** ІІ .курсу групи . МЕВ-23зм .

**спеціальність:** . 292 – Міжнародні економічні відносини .

. Бєлоусов Я.І. . . .

*(ПІБ здобувача) (підпис)*

**Керівник роботи** . проф. д.е.н. Семененко І.М. . . .

*(вчене звання, науковий ступінь, ПІБ) (підпис)*

Київ – 2024.

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ**

Факультет . економіки і управління .

Кафедра .економіки і підприємництва .

Освітній ступінь магістр .

Спеціальність .292 – Міжнародні економічні відносини .

|  |
| --- |
| **ЗАТВЕРДЖУЮ**  **Завідувач кафедри**  ..  . .    «. .». .2024.року |

**ЗАВДАННЯ**

**НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ**

Бєлоусову Ярославу Ігоровичу .

*(прізвище, ім’я та по батькові здобувача)*

1. Тема роботи: Міжнародна підтримка економічного розвитку України

керівник роботи .Семененко Інна Максимівна л.е.н., професор .

*(прізвище, ім’я та по батькові, науковий ступінь, вчене звання)*

затверджені наказом університету від «.10.» .жовтня.2024 року № 76/14.01

2. Строк подання студентом роботи до захисту 11 грудня 2024 р.

3. Вихідні дані: 3.1. Інформація про ключових донорів України. 3.2. Інформація і дані проєктів і програм міжнародної технічної допомоги. 3.3. Ключові міжнародні організації підтримки економічного розвитку країн. 3.4. Теоретичні матеріали щодо міжнародної економічної підтримки. 3.5. Нормативно-правові акти, теоретичні та методичні джерела за темою кваліфікаційної роботи. .

4. Зміст основної частини (перелік питань, які потрібно розробити):

4.1. Теоретичні основи міжнародної підтримки економічного розвитку. 4.2. Форми міжнародної економічної допомоги та підтримки. 4.3. Аналіз сучасного стану міжнародної підтримки економічного розвитку України. 4.4. Аналіз міжнародної технічної допомоги України. 4.5. Аналіз міжнародної підтримки задля відновленні економіки України. 4.6. Ефективність міжнародної підтримки та перспективи співпраці. 4.7. Вплив розширення можливостей на процеси економічного розвитку країн.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов’язкових креслень): Таблиці, рисунки та інший демонстраційний матеріал. .

6. Консультанти розділів

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Розділ | Прізвище, ініціали та посада  консультанта | Підпис, дата | |
| завдання  видав | завдання  прийняв |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

7. Дата видачі завдання «.11.».жовтня.2024 року

**КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №  з/п | Назва етапів виконання кваліфікаційної магістерської роботи | Строк виконання етапів | Примітка |
| 1 | Аналіз літератури за темою кваліфікаційної роботи | Жовтень 2024 р. |  |
| 2 | Робота над розділом 1 | Жовтень 2024 р |  |
| 3 | Робота над розділом 2 | Листопад 2024 р. |  |
| 4 | Робота над розділом 3 | Листопад 2024 р. |  |
| 5 | Робота над вступом та висновками | Листопад 2024 р. |  |
| 6 | Оформлення роботи | Грудень 2024 р. |  |
| 7 | Підготовка демонстраційного матеріалу та доповіді | Грудень 2024 р. |  |

**Здобувач**  . . . Бєлоусов Я.І. .

*(підпис) (прізвище та ініціали)*

**Керівник роботи** . . . Семененко І.М. .

*(підпис) (прізвище та ініціали)*

РЕФЕРАТ

Текст: 79 с., табл. 8, рис. 8, джерел 67.

В роботі досліджено теоретичні основи міжнародної підтримки економічного розвитку. Зокрема, представлені концептуальні підходи до міжнародної економічної підтримки, наведені ключові форми міжнародної економічної допомоги та підтримки, та їх переваги і недоліки. Приділено увагу ключовим міжнародним організаціям в процесі підтримки економічного розвитку України. Проаналізовано міжнародну фінансову допомогу Україні, окреслено ключових донорів. Наведено статистичні дані міжнародної технічної допомоги Україні та проаналізовано міжнародну підтримку задля відновленні економіки України. Визначено проблеми та виклики в процесі реалізації міжнародних проєктів в Україні, окреслено перспективи та стратегічні напрями розвитку міжнародної підтримки. Представлено вплив розширення можливостей на процеси економічного розвитку країн.

МІЖНАРОДНА ПІДТРИМКА, МІЖНАРОДНА ТЕХНІЧНА ДОПОМОГА, ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК, ДОНОР, МІЖНАРОДНИЙ ПРОЄКТ, ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.

ABSTRACT

Text: 79 p., 8 tables, 8 figures, 67 references.

The paper examines the theoretical foundations of international support for economic development. In particular, the conceptual approaches to international economic support are presented, the key forms of international economic assistance and support, as well as their advantages and disadvantages are given. Attention is paid to key international organisations in the process of supporting Ukraine's economic development. International financial assistance to Ukraine is analysed and key donors are identified. The thesis provides statistics on international technical assistance to Ukraine and analyses international support for the economic recovery of Ukraine. Problems and challenges in the implementation of international projects in Ukraine are identified, prospects and strategic directions for the development of international support are outlined. The impact of empowerment on the economic development of countries is presented.

INTERNATIONAL SUPPORT, INTERNATIONAL TECHNICAL ASSISTANCE, ECONOMIC DEVELOPMENT, DONOR, INTERNATIONAL PROJECT, RECOVERY OF UKRAINE.

ЗМІСТ

[ВСТУП 6](#_Toc184622542)

[РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МІЖНАРОДНОЇ ПІДТРИМКИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ 8](#_Toc184622543)

[1.1. Концептуальні підходи до міжнародної економічної підтримки 8](#_Toc184622544)

[1.2. Форми міжнародної економічної допомоги та підтримки 17](#_Toc184622545)

[1.3. Ключові міжнародні організації в процесі підтримки економічного розвитку 29](#_Toc184622546)

[Висновки до Розділу 1 36](#_Toc184622547)

[РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ МІЖНАРОДНОЇ ПІДТРИМКИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ 38](#_Toc184622548)

[2.1. Міжнародна фінансова допомога Україні: ключові донори 38](#_Toc184622549)

[2.2. Аналіз міжнародної технічної допомоги України 44](#_Toc184622550)

[2.3. Аналіз міжнародної підтримки задля відновленні економіки України 52](#_Toc184622551)

[Висновки до Розділу 2 57](#_Toc184622552)

[РОЗДІЛ 3. ЕФЕКТИВНІСТЬ МІЖНАРОДНОЇ ПІДТРИМКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СПІВПРАЦІ 58](#_Toc184622553)

[3.1. Проблеми та виклики в процесі реалізації міжнародних проєктів в Україні 58](#_Toc184622554)

[3.2. Перспективи та стратегічні напрями розвитку міжнародної підтримки 65](#_Toc184622555)

[3.3. Вплив розширення можливостей на процеси економічного розвитку країн 71](#_Toc184622556)

[Висновки до Розділу 3 82](#_Toc184622557)

[ВИСНОВКИ 83](#_Toc184622558)

[СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ 85](#_Toc184622559)

ВСТУП

Міжнародна підтримка є ключовим фактором для економічного розвитку України, особливо в умовах нинішніх економічних та політичних викликів. Відновлення економіки країни після численних кризових явищ – від фінансових потрясінь до масштабних військових дій – вимагає залучення значних зовнішніх ресурсів, а також ефективної інтеграції глобальних практик розвитку. З моменту здобуття незалежності Україна активно отримує міжнародну підтримку у вигляді фінансової допомоги, інституційної підтримки та технічної допомоги від різних міжнародних організацій, таких як Міжнародний валютний фонд, Світовий банк, Європейський Союз, а також інші країни-партнери.

Актуальність теми зумовлена тим, що в сучасних умовах міжнародна підтримка відіграє вирішальну роль не лише у стабілізації економіки України, але й у забезпеченні довготривалого сталого розвитку, що охоплює економічну, соціальну та інфраструктурну сфери. Економічні проблеми, з якими стикається країна, потребують не лише фінансової допомоги, а й значного перегляду політики управління, боротьби з корупцією, розвитку інституційної спроможності та адаптації до вимог глобалізованої економіки. Таким чином, міжнародна підтримка є важливим елементом у процесі реалізації економічних реформ та підвищення конкурентоспроможності національної економіки.

Метою цієї роботи є дослідження основних форм, механізмів та результатів міжнародної підтримки економічного розвитку України. Для досягнення цієї мети поставлено такі завдання: проаналізувати теоретичні підходи до надання міжнародної допомоги, оцінити сучасний стан міжнародної підтримки в Україні, дослідити ефективність програм і проєктів, що реалізуються, а також виявити перспективи подальшої міжнародної співпраці.

Об’єктом дослідження є міжнародні програми, проєкти та ініціативи, спрямовані на підтримку економічного розвитку України, а предметом – їх вплив на економічну стабільність і розвиток країни. Для досягнення поставленої мети у роботі використано комплекс методів дослідження, серед яких аналітичний, порівняльний та статистичний методи, що дозволяють здійснити глибокий аналіз впливу міжнародної підтримки на економіку України.

Ця робота спрямована на розкриття значення міжнародної підтримки в економічному розвитку України, а також на визначення можливостей для підвищення ефективності використання зовнішніх ресурсів в умовах глобальної невизначеності.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МІЖНАРОДНОЇ ПІДТРИМКИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

1.1. Концептуальні підходи до міжнародної економічної підтримки

Міжнародна економічна підтримка – це сукупність заходів, ініціатив та ресурсів, спрямованих на сприяння економічному розвитку, стабілізації та відновленню країн у глобальному контексті. Вона є важливим елементом сучасної міжнародної економіки, забезпечуючи доступ до фінансових, технічних, інформаційних та інших ресурсів для держав, які стикаються з внутрішніми або зовнішніми викликами. Економічна підтримка надається через міжнародні організації, держави-партнери, неурядові організації та приватний сектор і може охоплювати різні форми, такі як гранти, кредити, технічна допомога, інвестиції та гуманітарна допомога.

Основною метою міжнародної економічної підтримки є створення умов для сталого економічного розвитку, зниження рівня бідності, відновлення після криз, а також забезпечення інтеграції країн-реципієнтів до глобальних економічних процесів. Така підтримка дозволяє державам долати економічні труднощі, модернізувати інфраструктуру, розвивати промисловість та соціальний сектор, а також зміцнювати свої інституційні спроможності. У випадках, коли країни стикаються з природними катастрофами, збройними конфліктами чи іншими форс-мажорними обставинами, міжнародна економічна підтримка виступає критично важливим ресурсом для відновлення та стабілізації.

Міжнародна економічна підтримка базується на кількох ключових принципах, які визначають її суть та ефективність. По-перше, це принцип партнерства, що передбачає тісну взаємодію між донорськими країнами або організаціями та країнами-реципієнтами. Така співпраця має на меті забезпечити відповідність міжнародної допомоги реальним потребам і пріоритетам держави-отримувача. По-друге, це принцип прозорості, який зобов'язує усі сторони процесу до відкритості у розподілі та використанні ресурсів. Особливо важливим є забезпечення прозорого звітування та оцінки результативності реалізованих програм. По-третє, міжнародна економічна підтримка ґрунтується на принципі сталого розвитку. Це означає, що будь-яка підтримка повинна бути спрямована не лише на вирішення поточних проблем, а й на закладення основ для довгострокового економічного зростання.

Питання міжнародної економічної підтримки безпосередньо стосуються боротьби з бідністю, яка закладена в Цілях сталого розвитку. Міжнародна економічна підтримка передбачає, насамперед, нівелювання такого явища і скорочення кількості людей, які живуть за межею бідності, по суті розширюючи їх можливості. Розширення можливостей — це не нова концепція. Кожне суспільство має локальні терміни для автономії ¬, самоспрямування, самовпевненості, власної гідності. Новим є спроба систематично виміряти розширення можливостей. Дослідження, проведене Світовим банком (World Bank Group, 2024) в 60 країнах, показало, що безголосість і безсилля поширені серед бідних, впливаючи на всі аспекти їхнього життя. Потрапивши в бідність і позбавлені можливостей, бідні люди живуть, не сподіваючись, що завтра принесе щось хороше, незважаючи на їхню важку роботу. Визнаючи ці реалії, Світовий банк визначив двоаспектну стратегію скорочення бідності у великих масштабах. Стратегія зосереджена на покращенні загального інвестиційного клімату в країнах, що розвиваються, і на розширенні можливостей бідних людей шляхом інвестування в їхні активи.

Підхід до зменшення бідності, що сприяє розширенню можливостей, ґрунтується на переконанні, що бідні люди самі є безцінними партнерами для розвитку, оскільки вони є найбільш мотивованими для виходу з бідності. Ніхто більше не залучений у боротьбу з бідністю, ніж самі бідні люди. Зростаюча кількість доказів вказує на зв’язок між розширенням прав і можливостей і ефективністю розвитку як на загальносуспільному, так і на масовому рівні (Narayan 2002). Підходи до розширення повноважень можуть зміцнити ефективне управління, що, у свою чергу, покращить перспективи зростання. Коли громадяни залучені, висловлюються та вимагають підзвітності, ефективність уряду покращується, а корупцію важче підтримувати. Участь громадян також може досягти консенсусу щодо підтримки важких реформ, необхідних для створення позитивного інвестиційного клімату та стимулювання зростання. Крім того, програма розширення прав і можливостей підтримує розвиток та ефективність шляхом сприяння моделям зростання, які сприяють бідним. Це передбачає зменшення нерівності шляхом інвестування в здібності бідних через освіту та доступ до базової медичної допомоги, а також шляхом розширення їхнього доступу до землі, фінансового капіталу та ринків.

Досвід також показує, що розширення можливостей може підвищити ­ефективність розвитку та вплив на бідних на рівні окремого проекту. За певних умов залучення громади є потужним інструментом для виробництва, моніторингу та підтримки місцевих суспільних благ, таких як водопостачання, санітарія, школи, медицини, інфраструктура та ін., що, у свою чергу, підвищує ефективність розвитку інвестицій. Стратегії розширення можливостей на рівні проекту підтримуються громадянськими свободами в суспільстві. Докази показують, що проекти в країнах із сильними громадянськими свободами, зокрема голос громадян, участь і відповідальність, значно перевершують проекти в країнах зі слабкими громадянськими свободами.

Розширення можливостей у широкому сенсі означає розширення свободи вибору та дій для формування свого життя. Це передбачає контроль над ресурсами та рішеннями. Для бідних людей ця свобода серйозно обмежена через їхнє відношення до ряду інституцій, як офіційних, так і неформальних. Оскільки безсилля закладено в культурі нерівних інституційних відносин, було прийнято інституційне визначення повноважень: Розширення можливостей – це розширення активів і можливостей бідних людей, з якими можна брати участь, вести переговори, впливати, контролювати та утримувати підзвітні установи, які впливають на їх життя (Narayan, 2005). Це визначення можна застосувати для розуміння та відстеження змін у нерівних стосунках між бідними людьми та державою, ринками чи громадянським суспільством, а також гендерної нерівності, навіть у домогосподарстві.

Відходячи від цього широкого визначення з його акцентом на інституціях та взаємодії між бідними людьми та більш впливовими акторами, на рис. 1.1 окреслено концептуальну основу, яка є корисною для розуміння ключових чинників, які полегшують або обмежують зусилля бідних людей покращити свій власний добробут та також впливають на ширші результати розвитку.

Концептуальна основа складається з чотирьох будівельних блоків:

* Інституційний клімат
* Соціально-політичні структури
* Індивідуальні ресурси та спроможність бідних людей
* Колективні ресурси та спроможність бідних людей

Інституційний клімат

Індивідуальні ресурси і спроможність

Соціальні і політичні структури

Колективні ресурси і спроможність

*Структура можливостей*

*Ресурси і спроможність*

Результати розвитку

Рис. 1.1. Огляд концептуальної основи розширення міжнародної економічної підтримки (за Petesch)

Перші два будівельні блоки складають структуру можливостей, з якою стикаються бідні люди, тоді як два другі складають здатність самих бідних людей до волі. Структура можливостей суспільства визначається ширшим інституційним, соціальним і політичним контекстом формальних і неформальних правил і норм, у межах яких актори переслідують свої інтереси. Агентство визначається здатністю акторів здійснювати цілеспрямовані дії, що є функцією як індивідуальних, так і колективних активів і можливостей. Усі чотири компоненти впливають один на одного, і разом вони впливають на результати розвитку. Розширення можливостей бідних, виключених або підлеглих груп є продуктом взаємодії між діяльністю цих осіб і груп і структурою можливостей, у якій ця свобода потенційно використовується.

Варто виділити чотири аспекти цієї концептуальної основи. По-перше, розширення прав і можливостей – це принципово реляційна концепція, яка виникає в результаті взаємодії між бідними людьми та їхнім оточенням. Це відбувається через права, правила, ресурси та стимули, а також через норми, поведінку та процеси, що регулюють взаємодію між бідними людьми та більш впливовими акторами. Відносини розгортаються на багатьох рівнях, від глобального до рівня держави, громади та домогосподарства, а також у різних сферах (держава, громадянське суспільство та ринок).

По-друге, активи та здібності бідних людей зазвичай концептуалізують як індивідуальні атрибути. Проте колективні здібності та організації бідних людей часто мають вирішальне значення для того, щоб допомогти їм подолати обмеження безсилля та безсилля.

По-третє, широке розширення прав і можливостей бідних вимагає як низхідних змін в інституціях та організаційних процесах, так і низьких змін в організаціях і мережах бідних людей та в їхніх індивідуальних активах.

По-четверте, точки втручання або входу змінюються залежно від характеру обмежень і бар’єрів, від того, що можливо, і від бажаного розвитку. Відповідні точки втручання також змінюватимуться з часом.

Щоб розширити наше розуміння цієї концептуальної основи, корисно вивчити будівельні блоки більш детально. На рис. 1.2 показані окремі елементи, які складають кожен із будівельних блоків, а також аспекти взаємодії між ними.

Інституційний клімат

* Інформація
* Інклюзія і участь
* Підзвітність
* Місцева організаційна спроможність

Індивідуальні ресурси і спроможність

* Матеріальні
* Людські
* Соціальні
* Психологічні
* Політичний вимір

Соціальні і політичні структури

* Відкритість
* Конкуренція
* Конфлікти
* Військові дії та їх наслідки

Колективні ресурси і спроможність

* Голос
* Організація
* Репрезентативність
* Ідентичність
* Єдність

*Структура можливостей*

*Ресурси і спроможність*

Результати розвитку:

* Поліпшення доходів, майна для бідних
* Поліпшення управління, миру та доступу до правосуддя
* Функціонування та більш інклюзивні базові послуги
* Більш справедливий доступ до ринків і бізнес-послуг
* Зміцнення громадянського суспільства
* Зміцнення організацій людей, що потребують допомоги

*Права*

*Правила*

*Ресурси*

*Норми*

*Поведінка*

*Процеси*

Рис. 1.2. Деталізація концептуальної основи розширення міжнародної економічної підтримки (доповнено на основі Narayan, 2025)

Інституційний клімат створює стимули для дій чи бездіяльності. Ключові офіційні інституції включають закони, правила, нормативні акти та процеси впровадження, які підтримуються державами, ринками, громадянським суспільством і міжнародними організаціями. Неформальні ­інституції включають норми соціальної солідарності, переваги, соціальної ізоляції, безпорадності та корупції, які можуть підірвати формальні правила. Оскільки правила, норми, процеси та дії держав є дуже важливими для створення умов, у яких бідні люди та інші суб’єкти приймають рішення, зусилля з розширення повноважень часто зосереджуються на зміні нерівного співвідношення влади між державою та бідними людьми. Такий самий аналіз можна застосувати до відносин між бідними людьми та приватним бізнесом чи організаціями громадянського суспільства. Насправді поштовх до змін у державному регулюванні часто виникає через досвід громадянського суспільства чи приватного сектору на місцях. Саме така ситуація є актуальною і дотичної умовам міжнародної економічної підтримки Україні, бо вона часто базується і враховує допомогу організацій громадянського суспільства та залученості представників бізнесу та потенційних бізнесменів.

Оскільки соціальні, культурні, політичні та економічні умови відрізняються, а інститути залежать від контексту, стратегії інституційних змін також мають відрізнятися. Хоча не існує єдиної інституційної моделі для розширення можливостей бідних людей, досвід показує, що чотири ключові елементи майже завжди присутні, коли такі зусилля є успішними. Ці елементи діють у синергії та зміцнюють сторону попиту в управлінні. Чотири елементи розширення повноважень, які повинні лежати в основі інституційної реформи, це доступ до інформації, залучення та участь, підзвітність та місцева організаційна спроможність.

Оскільки суспільства завжди стратифіковані більшою чи меншою мірою, результати розширення повноважень також опосередковані природою соціальних і політичних структур – ступенем, до якого вони відкриті чи закриті, інклюзивні чи виключаючі, кооперативні чи конфліктні. Коли соціальні структури та соціальні розриви є глибокими та системними, можливості та доступ до послуг визначаються не стільки індивідуальними характеристиками, скільки культурою нерівності, яка дискримінує та виключає цілі соціальні групи (Tilly, 1999). Більш впливові групи контролюють варіанти входу та виходу менш сильних і запобігають або обмежують їхню участь і голос в економічному, політичному та соціальному житті, часто за етнічною ознакою. Хоча дехто отримує вигоду, нерівний доступ до влади на основі етнічної приналежності може породжувати конфлікт (Varshney, 2003; Weiner, 2001). Однак з часом можуть відбутися зміни, частково в результаті циклів зворотного зв’язку. Цей успіх розширює можливості групи та заохочує інші групи громадян до організації. Оскільки люди, що потребують допомоги, все більше потребують інформації, уряди поступово покращують доступ до інформації. З часом поведінка урядовців змінюється від опору громадським вимогам інформації до очікування інформування громадськості. Оскільки норми в цій сфері повільно змінюються, вони повертаються до соціальних структур і відносин між сильнішими та менш сильними, поширюючись на інші сфери.

Бідні жінки та чоловіки мають обмежену здатність діяти заради власних інтересів. Ця «нерівність волі» відіграє центральну роль у збереженні нерівності та бідності (Rao and Walton 2004). Вкорінені в культуру нерівності, бідні люди потребують ряду ресурсів, спроможностей і здібностей, щоб впливати, вести переговори, контролювати та притягувати до відповідальності інших учасників, щоб підвищити свій власний добробут. Ці активи та можливості можуть бути індивідуальними або колективними. Оскільки бідність є багатовимірною, ці активи та можливості також є багатовимірними.

Індивідуальні ресурси стосуються матеріальних активів, як фізичних, так і фінансових. Такі активи, включаючи землю, житло, худобу, заощадження та коштовності, дають людям змогу протистояти потрясінням і розширюють горизонти вибору. Надзвичайна обмеженість матеріальних і фінансових активів бідних людей серйозно обмежує їхню здатність укладати справедливі угоди для себе та підвищує їхню вразливість. Здібності і спроможності притаманні людям і дозволяють їм використовувати свої ресурси і активи різними способами для підвищення свого добробуту. Людські здібності включають міцне здоров'я, освіту та продуктивні чи інші навички, що покращують життя. Соціальні здібності включають соціальну приналежність, лідерство, стосунки довіри, почуття ідентичності, цінності, які надають життю сенс, і здатність до організації. Психологічні здібності включають самооцінку, впевненість у собі та здатність уявляти собі та прагнути до кращого майбутнього. Політичні спроможності включають здатність представляти себе чи інших, отримувати доступ до інформації, формувати асоціації та брати участь у політичному житті громади чи країни.

Важливість колективних ресурсів і спроможності бідних людей у боротьбі з бідністю визнається лише поступово. З огляду на відсутність у них голосу та влади, а також з огляду на глибоко вкорінені соціальні бар’єри, які існують навіть у багатьох офіційних демократіях, бідні люди часто не можуть скористатися можливостями для ефективного використання чи розширення своїх активів або реалізації своїх індивідуальних прав. Щоб подолати проблеми маргіналізації в суспільстві, бідні люди надзвичайно залежать від своєї колективної здатності організовуватися та мобілізуватись, щоб бути визнаними на своїх власних умовах, бути представленими та зробити так, щоб їхні голоси були почуті. Ці аспекти голосу, репрезентації, колективної ідентичності, солідарності та умов визнання допомагають подолати глибокі зовнішні соціальні та психологічні бар’єри, які зазвичай сприймаються бідними людьми. Соціальний капітал, норми та мережі, які уможливлюють колективні дії, дозволяють бідним людям розширити свій доступ до ресурсів та економічних можливостей. Бідні люди часто мають високий «об’єднуючий» соціальний капітал — тісні зв’язки та високий рівень довіри до собі подібних. Враховуючи обмежені ресурси, ці зв’язки допомагають їм справлятися з бідністю (Narayan 2005; Grootaert and van Bastelaer 2002).

Підхід до державної реформи і міжнародної підтримки, що розширює можливості, можна розглядати як посилення попиту в управлінні. Підхід, орієнтований на попит, зосереджується на створенні законів, правил і процедур, які дозволяють громадянам і організаціям бідних людей ефективно взаємодіяти зі своїми урядами. Такий підхід інвестує в освіту та інформування громадян, у створення інституційних механізмів для їх сталого залучення та участі, а також у сприяння появі сильних організацій бідних та інших груп громадян. Форма, яку набуває підхід до розширення можливостей, і елементи, необхідні для його підтримки, змінюються залежно від контексту та з часом.

1.2. Форми міжнародної економічної допомоги та підтримки

Існують різні узагальнені класифікації визначення форм міжнародної допомоги і підтримки. Це залежить від ситуації в кожній конкретній країні або регіоні, напрями використання допомоги, цілі, на які така допомога і підтримка спрямовується. Зокрема, вважається, що іноземна допомога часто надається країнам, що розвиваються, у кількох різних формах, зокрема (Vorster and Quinn, 2024):

* Гуманітарна допомога/допомога розвитку,
* Списання / реструктуризація боргів,
* Офіційна допомога розвитку,
* Неурядові організації.

Контекстуальні фактори можуть впливати на ефективність будь-якої з цих форм, і деякі з них, які добре працюють в одному контексті, можуть бути менш ефективними в іншому.

Ключові риси форм міжнародної економічної допомоги і підтримки наведені в табл. 1.1.

Таблиця 1.1

Форми міжнародної економічної допомоги і підтримки (складено за Vorster і Quinn, 2024)

| Форма | Сутність | Переваги | Недоліки |
| --- | --- | --- | --- |
| Гуманітарна допомога / допомога розвитку | Гуманітарна допомога - це швидке втручання, покликане врятувати життя, полегшити труднощі та поставити на ноги жертв катастроф. Допомога в цілях розвитку - це зусилля, спрямовані на те, щоб допомогти людям вирватися з бідності та розвиватися далі. | Допомога є корисною в часи лиха та кризи  Допомога особливо корисна у відповідь на великомасштабні одноразові події, такі як землетруси або цунамі | Критики стверджують, що допомога породжує залежність, корупцію і не стимулює індивідуальну відповідальність  Наприклад, деякі країни отримують постійну продовольчу допомогу |
| Списання / реструктуризація боргів | Списання боргу передбачає зменшення або прощення частини боргу країни, тоді як реструктуризація може змінювати умови погашення. | Фактичне погашення боргу усувається або зменшується  Зменшуються або усуваються альтернативні витрати, пов'язані з погашенням боргу  Уряд може використовувати зекономлені кошти для надання нових послуг та додаткових суспільних благ | Країна може мати набагато більше коштів, ніж будь-коли раніше, і це може породити корупцію, оскільки окремі особи в уряді прагнуть прибрати їх до рук.  Після списання боргу багато країн, що розвиваються, позичають ще більше грошей, і цикл починається знову |
| Офіційна допомога розвитку (ОДР) | «державна допомога, яка сприяє економічному розвитку та добробуту країн, що розвиваються, і спрямована на цілеспрямований розвиток» (OECD) | Кошти надаються на довгостроковий період для допомоги в досягненні цілей економічного розвитку.  Двостороння ОДР може допомогти розвивати відносини між двома країнами, сприяючи обміну ресурсами, ідеями та технологіями | Країни можуть стати залежними від офіційної допомоги розвитку  Корупція може означати, що кошти відволікаються від їхнього справжнього призначення  ОДР у формі позик має бути повернута, і ці виплати несуть у собі альтернативну вартість |
| Неурядові організації | Це, як правило, добровільні, громадські організації, які не ставлять за мету отримання прибутку, а прагнуть задовольнити потребу або надати послугу.  Вони працюють на місцевому, національному та/або міжнародному рівнях  Орієнтуючись на громаду, вони можуть брати участь у маломасштабних проектах, надаючи контроль зацікавленим сторонам у громаді, використовувати місцеві навички, заохочувати сталий розвиток та усунути потребу в допомозі, забезпечувати екологічну стійкість , використовуючи місцеві знання та ресурси | Неурядові організації можуть заручитися підтримкою для задоволення конкретних потреб від дуже широкої аудиторії, включаючи світову громадськість та уряди багатьох розвинених країн.  У них часто працюють фахівці, які надають підтримку в країнах, щоб підвищити ефективність їхньої допомоги.  Вони проводять дослідження, збирають дані і в результаті часто роблять дуже конкретні проектні пропозиції, спрямовані на безпосереднє покращення рівня життя.  Можуть сприяти розвитку людських навичок у країнах, де вони працюють, і це допомагає вирватися з пастки бідності | Країна, яка отримує допомогу, може стати надмірно залежною від неї  Сфера діяльності неурядових організацій може бути обмеженою або зосередженою лише на одному сегменті населення, наприклад, на підлітках. |

Міжнародна економічна допомога може надаватися й в інших формах, кожна з яких призначена для задоволення конкретних потреб країн-реципієнтів, від негайної допомоги до довгострокового економічного розвитку. На основі аналізу праць вітчизняних та закордонних вчених (Грицун, 2021; Дугінець, 2022; Квятковська, 2013; Дем’янюк, 2023; Мединська, 2023), деякі основні форми, а також їхня суть, переваги та недоліки представлені нижче:

1. Гранти – це фінансові ресурси, що надаються без очікування повернення. Вони часто використовуються для задоволення нагальних потреб, розбудови інфраструктури або підтримки політичних реформ. Гранти є одним із ключових інструментів міжнародної економічної допомоги, що забезпечують фінансову підтримку без необхідності повернення коштів. Їх основною метою є стимулювання економічного розвитку, реалізація соціальних проєктів, подолання кризових ситуацій та підтримка реформ у країнах-реципієнтах. Гранти найчастіше спрямовуються на фінансування освітніх ініціатив, охорони здоров’я, розвитку інфраструктури, екологічних проєктів та підтримки малого і середнього бізнесу. Вони надаються міжнародними організаціями, урядами країн-донорів, благодійними фондами та іншими структурами, що прагнуть сприяти сталому розвитку в глобальному масштабі.

Важливою перевагою грантів є їхня здатність сприяти вирішенню нагальних проблем, не створюючи боргового навантаження на країну-отримувача. Водночас, використання грантів часто пов'язане з певними умовами, які забезпечують цільове та ефективне використання коштів. Наприклад, отримувачі можуть бути зобов’язані дотримуватися встановлених стандартів прозорості, екологічної відповідальності чи соціальної інклюзії. Проте однією з головних складнощів є можливість зловживань та корупції при розподілі грантових коштів, що вимагає посиленого контролю та відповідальності з боку усіх учасників процесу. Успішне використання грантів значно підвищує спроможність країн розв’язувати стратегічні задачі, зберігаючи фінансову стабільність та прискорюючи їхній економічний прогрес.

Переваги: Гранти є гнучкими і зменшують борговий тягар. Вони можуть допомогти задовольнити нагальні потреби, особливо в кризових ситуаціях, і часто фінансують проекти, які можуть бути нежиттєздатними для фінансування приватним сектором.

Недоліки: Гранти можуть створювати залежність, знижуючи мотивацію до економічної самодостатності. Вони також можуть призвести до неефективного використання ресурсів через обмежену підзвітність у деяких випадках.

2. Позики і кредити (пільгові та непільгові): Кредити надають кошти, які необхідно повернути з відсотками. Пільгові кредити мають нижчі відсоткові ставки та довші терміни погашення, тоді як непільгові кредити відповідають ринковим ставкам.

Позики та кредити є одними з найбільш поширених інструментів міжнародної економічної допомоги, що використовуються для фінансування масштабних проєктів, стабілізації економіки та підтримки реформ у країнах-реципієнтах. Вони передбачають надання фінансових ресурсів з умовою їх подальшого повернення, зазвичай із відсотками. Різниця між пільговими та непільговими кредитами полягає у рівні процентної ставки, тривалості пільгового періоду та умовах погашення. Пільгові кредити, що пропонуються міжнародними організаціями, такими як Міжнародний валютний фонд або Світовий банк, часто мають низьку або нульову ставку, тривалий термін погашення та спрямовані на підтримку країн з низьким рівнем доходу чи економічними труднощами.

Основною перевагою пільгових кредитів є те, що вони дають країнам доступ до значних фінансових ресурсів за умов, які мінімізують боргове навантаження. Такі кредити зазвичай спрямовані на розвиток критично важливих сфер, таких як освіта, охорона здоров'я, енергетика чи інфраструктура. Непільгові кредити, з іншого боку, надаються на ринкових умовах, часто приватними фінансовими установами або іноземними інвесторами. Вони використовуються для підтримки комерційних або інвестиційних проєктів, що мають потенціал для швидкого повернення інвестицій. Однак ці кредити можуть створювати суттєвий фінансовий тиск на державний бюджет через високі відсоткові ставки та короткі терміни погашення.

Попри переваги, використання позик і кредитів має певні ризики. Неефективне управління отриманими коштами або недостатньо продумані проєкти можуть призвести до зростання державного боргу без відчутного економічного ефекту. Крім того, кредити можуть супроводжуватися умовами, що вимагають проведення реформ, які не завжди відповідають внутрішнім пріоритетам країни. Однак за умови відповідального підходу та прозорості використання фінансів позики та кредити є потужним інструментом для стимулювання економічного розвитку, підтримки інвестиційної привабливості та зміцнення економічної стійкості.

Переваги: Кредити заохочують фіскальну відповідальність, оскільки вони вимагають повернення. Вони можуть підтримувати великі проекти, такі як розвиток інфраструктури, які можуть приносити прибутки і забезпечувати погашення.

Недоліки: Позики можуть збільшувати державний борг, створюючи тягар для економіки країни-реципієнта. Умови погашення можуть створювати навантаження на бюджет, особливо під час економічних спадів, а іноді призводити до заходів жорсткої бюджетної економії.

3. Технічна допомога та розбудова потенціалу і спроможності: технічна допомога передбачає обмін досвідом, навчання та передачу технологій для зміцнення місцевих навичок та інституційної спроможності.

Технічна допомога та розбудова потенціалу є важливими інструментами міжнародної економічної допомоги, що зосереджені на передачі знань, досвіду та технологій для посилення інституційної та людської спроможності країн-реципієнтів. Вони спрямовані на покращення навичок, підвищення кваліфікації державних службовців, модернізацію управлінських процесів та впровадження ефективних механізмів управління в різних секторах економіки. Технічна допомога охоплює широкий спектр діяльності, зокрема тренінги, консультації, дослідження, розробку нормативних актів та адаптацію передових технологій. Основна мета таких програм – створення умов для сталого економічного зростання, яке базується на власному потенціалі країни, а не лише на зовнішній підтримці.

Перевага технічної допомоги полягає у її здатності забезпечити довгостроковий вплив, оскільки вона сприяє розбудові місцевих інституцій та розвитку людських ресурсів. Водночас цей інструмент допомоги має свої виклики. Часто ефективність технічної допомоги залежить від готовності країни-реципієнта до змін, її здатності інтегрувати нові знання у місцеві контексти, а також від рівня координації між донорами та отримувачами допомоги. За умов успішного впровадження технічна допомога може стати основою для більш ефективного управління, прозорості та інноваційного розвитку, що виводить країни з категорії тих, які потребують допомоги, до статусу партнерів у глобальній економіці.

Переваги: Розбудовує місцевий досвід та інституційну спроможність, роблячи зусилля з розвитку сталими. Це може призвести до довгострокового зростання завдяки покращенню управління та адміністрування.

Недоліки: Результати можуть бути нематеріальними і їх важко виміряти. Якщо технічна допомога не буде ретельно адаптована до місцевих потреб, вона може мати обмежений вплив або стати неактуальною.

4. Гуманітарна допомога: надає негайну допомогу під час кризових ситуацій (наприклад, стихійних лих, конфліктів) і зосереджена на забезпеченні продовольством, медикаментами та житлом.

Гуманітарна допомога є критично важливим інструментом міжнародної економічної підтримки, що спрямований на оперативне вирішення надзвичайних ситуацій, які загрожують життю та добробуту населення. Вона надається у відповідь на стихійні лиха, збройні конфлікти, епідемії чи інші кризи, що потребують негайного втручання. Гуманітарна допомога охоплює широкий спектр заходів: забезпечення продовольством, питною водою, медикаментами, житлом та іншими товарами першої необхідності. Крім того, вона може включати надання послуг, таких як медична допомога, евакуація чи відновлення критичної інфраструктури. Основною метою гуманітарної допомоги є порятунок життів, зменшення страждань та створення базових умов для стабілізації ситуації.

Перевагою гуманітарної допомоги є її оперативність та безпосередня спрямованість на задоволення нагальних потреб населення. Вона може стати рятувальним кругом для мільйонів людей у найкритичніших моментах. Однак гуманітарна допомога має і свої обмеження. Через свою тимчасову природу вона не здатна вирішити структурні проблеми, які часто лежать в основі кризових ситуацій. Крім того, неналежна координація між донорами та отримувачами допомоги може призвести до неефективного використання ресурсів. Важливо також враховувати ризик створення залежності від допомоги, якщо вона не підкріплюється довгостроковими ініціативами розвитку. Попри ці виклики, гуманітарна допомога залишається невід’ємною частиною міжнародної підтримки, допомагаючи країнам та спільнотам долати найбільші випробування.

Переваги: Задовольняє нагальні потреби та рятує життя під час надзвичайних ситуацій. Вона також може стабілізувати регіони, щоб запобігти подальшій дестабілізації.

Недоліки: Гуманітарна допомога зазвичай є короткостроковою і не вирішує глибинних структурних проблем. Тривала гуманітарна допомога може створити залежність, якщо вона не супроводжується допомогою для розвитку.

5. Списання та реструктуризація боргів: списання боргу передбачає зменшення або списання частини боргу країни, в той час як реструктуризація може змінювати умови погашення боргу.

Списання та реструктуризація боргів є специфічними інструментами міжнародної економічної допомоги, спрямованими на зменшення боргового навантаження на країни, які стикаються зі значними фінансовими труднощами. Списання боргів передбачає повне або часткове анулювання заборгованості, що дозволяє країнам-боржникам вивільнити ресурси для вирішення нагальних економічних і соціальних проблем. Реструктуризація, у свою чергу, включає перегляд умов погашення боргів: подовження термінів виплат, зменшення процентних ставок або консолідацію кількох зобов'язань в одне. Ці інструменти є особливо актуальними для держав із низьким рівнем доходу або тих, що переживають наслідки природних катастроф, збройних конфліктів чи економічних криз.

Основною перевагою таких заходів є створення фінансового простору для реалізації програм розвитку, модернізації інфраструктури та підтримки соціальних секторів. Списання боргів, наприклад, у рамках ініціативи HIPC (Heavily Indebted Poor Countries), дозволило багатьом країнам Африки спрямувати кошти на охорону здоров'я та освіту. Однак реструктуризація та списання мають свої виклики. Зокрема, вони можуть створювати моральні ризики, заохочуючи країни до неефективного управління фінансами з очікуванням майбутнього списання боргів. Крім того, такі заходи іноді супроводжуються вимогами до проведення структурних реформ, які можуть бути політично або соціально складними. Незважаючи на ці ризики, списання та реструктуризація боргів залишаються важливими механізмами для підтримки фінансової стабільності та сталого розвитку у глобальному масштабі (International Monetary Fund, 2024).

Переваги: Полегшує борговий тягар, вивільняючи ресурси для основних видатків та розвитку. Списання боргу може стабілізувати економіку та підвищити кредитоспроможність.

Недоліки: Списання боргу може створити моральний ризик, коли країни можуть взяти на себе нові борги в очікуванні майбутнього полегшення. Це також може призвести до обмеженого проведення реформ, якщо не супроводжуватиметься висуненням певних умов.

6. Торговельні преференції та економічна інтеграція: торговельні преференції знижують тарифи або дозволяють безмитний доступ на ринки для товарів з країн, що розвиваються, сприяючи експорту та економічній інтеграції.

Торговельні преференції та економічна інтеграція є важливими інструментами міжнародної економічної допомоги, спрямованими на стимулювання економічного зростання країн-реципієнтів через полегшення доступу до зовнішніх ринків. Торговельні преференції надають країнам-реципієнтам пільгові умови для експорту, наприклад, зниження митних тарифів, спрощення митних процедур або скасування квот. Такі ініціативи, як Генералізована система преференцій (GSP) Європейського Союзу або США, дозволяють країнам, що розвиваються, конкурувати на світовому ринку, зміцнювати експортний потенціал та диверсифікувати економіку (GPS, n.d.).

Економічна інтеграція, у свою чергу, передбачає більш глибокі форми співпраці, зокрема створення зон вільної торгівлі, митних союзів чи спільних ринків. Економічна інтеграція сприяє гармонізації стандартів, покращенню регуляторного середовища та зниженню витрат для бізнесу, що створює додаткові стимули для економічного розвитку. Однак, незважаючи на значний потенціал, торговельні преференції та інтеграція мають свої виклики. По-перше, отримувачі торговельних преференцій часто стикаються з труднощами адаптації до міжнародних стандартів, що є умовою для доступу до привілейованих ринків. По-друге, надмірна залежність від певних експортних ринків може зробити економіку вразливою до зовнішніх шоків. Водночас економічна інтеграція вимагає значних зусиль для адаптації внутрішньої політики та інституцій, що не завжди легко для країн із слабкою економікою. Успішне використання цих інструментів допомоги залежить від здатності країн-реципієнтів ефективно інтегрувати їх у власну стратегію розвитку, посилюючи конкурентоспроможність на світовій арені.

Переваги: Вони можуть стимулювати економічне зростання, відкриваючи нові ринки для експорту, заохочуючи іноземні інвестиції та стимулюючи місцеву промисловість.

Недоліки: Торговельні преференції часто обмежені за обсягом і можуть поширюватися не на всі товари. Крім того, вони можуть бути скасовані залежно від політичних умов, що створює невизначеність.

7. Прямі іноземні інвестиції та спільні підприємства: прямі іноземні інвестиції – це інвестиції іноземних фірм у вітчизняну промисловість, часто через спільні підприємства, що створюють нові підприємства, робочі місця та сприяють передачі технологій.

Прямі іноземні інвестиції та спільні підприємства є ефективними інструментами міжнародної економічної допомоги, які сприяють залученню капіталу, технологій та управлінських знань до економік країн, що розвиваються. Прямі іноземні інвестиції передбачають вкладення іноземними компаніями коштів у довгострокові активи, такі як виробничі потужності, інфраструктура чи комерційні об'єкти. Це забезпечує створення нових робочих місць, розвиток місцевої економіки та доступ до передових технологій. Спільні підприємства, у свою чергу, передбачають партнерство між місцевими та іноземними компаніями, що дозволяє країнам-реципієнтам не лише отримати фінансову підтримку, але й інтегрувати сучасні знання у локальний контекст.

Головною перевагою цього інструменту є їхній довгостроковий вплив на економічний розвиток, оскільки вони сприяють модернізації промисловості, підвищенню кваліфікації працівників та зміцненню інституційної спроможності. Водночас ці інструменти допомоги мають певні ризики. Іноземні інвестори можуть орієнтуватися передусім на власні інтереси, що може призвести до виведення прибутків з країни або обмеження доступу до стратегічно важливих секторів для місцевих компаній. Крім того, спільні підприємства інколи стикаються з проблемами культурних, правових чи управлінських відмінностей між партнерами. Незважаючи на ці виклики, за умови правильного регулювання прямі іноземні інвестиції та спільні підприємства здатні суттєво прискорити економічний розвиток і сприяти інтеграції країн у глобальну економіку.

Переваги: такі інвестиції можуть стимулювати економічне зростання, створювати робочі місця, покращувати місцеві навички та технології. Зазвичай це стійкі інвестиції, оскільки компанії очікують на прибутки.

Недоліки: Можуть призвести до економічної залежності від іноземних інвесторів, а в деяких випадках - до репатріації прибутків на батьківщину інвестора. Без належного регулювання може призвести до експлуатації ресурсів країни.

8. Мікрофінансування та підтримка малого бізнесу: мікрофінансування надає невеликі кредити малозабезпеченим особам або малому бізнесу з метою сприяння розвитку підприємництва на низовому рівні.

Мікрофінансування та підтримка малого бізнесу є потужними інструментами міжнародної економічної допомоги, спрямованими на розширення економічних можливостей найбільш уразливих верств населення. Мікрофінансові послуги, такі як невеликі кредити, ощадні рахунки чи страхування, дозволяють малим підприємцям отримувати доступ до фінансових ресурсів, необхідних для створення або розширення власної справи. Така підтримка сприяє зниженню рівня бідності, зростанню зайнятості та розвитку місцевої економіки. Особливу роль мікрофінансування відіграє у сільських регіонах та серед жінок-підприємців, які часто стикаються з обмеженим доступом до традиційного банківського фінансування. Водночас міжнародні програми підтримки малого бізнесу часто включають навчання, консультування та технічну допомогу, що допомагає підприємцям підвищувати продуктивність і адаптуватися до змін у ринкових умовах. Завдяки своїй орієнтації на сталий розвиток, мікрофінансування є ефективним інструментом створення економічної стійкості та стимулювання локального зростання.

Переваги: Мікрофінансування заохочує самодостатність, підтримує розвиток малого бізнесу та може зменшити рівень бідності, допомагаючи людям розпочати власну справу.

Недоліки: Мікрофінансування може призвести до виникнення боргів під високі відсотки, якщо його не регулювати належним чином. Мікрофінансування може мати обмежений вплив на макроекономічний розвиток і в першу чергу приносить користь окремим особам або невеликим групам.

9. Державно-приватне партнерство (ДПП): передбачає співпрацю між урядом та приватним сектором для реалізації проектів у сфері державної інфраструктури, таких як транспорт, енергетика та охорона здоров'я та ін.

ДПП є інноваційним інструментом міжнародної економічної допомоги, що поєднує ресурси, досвід та потенціал державного і приватного секторів для реалізації масштабних проєктів розвитку. Завдяки залученню приватних інвесторів, уряди отримують можливість модернізувати інфраструктуру, розвивати транспорт, енергетику, освіту чи охорону здоров'я, не створюючи надмірного навантаження на державний бюджет. Приватний сектор, у свою чергу, отримує доступ до довгострокових інвестиційних можливостей із гарантією державної підтримки. Міжнародні організації часто сприяють впровадженню ДПП, надаючи фінансування, консультації чи технічну допомогу. Основна перевага цього механізму – ефективне поєднання державної відповідальності за соціальні потреби з гнучкістю та інноваційністю бізнесу, що дозволяє досягати високих результатів у розвитку економіки та підвищенні добробуту населення.

Переваги: ДПП залучають інвестиції, технології та ефективність приватного сектору, водночас розподіляючи ризики проекту між урядом та приватними компаніями.

Недоліки: ДПП може призвести до складних контрактів та суперечок щодо розподілу прибутку. Вони також можуть призвести до вищих витрат для громадськості, якщо ними не управляти належним чином.

10. Допомога, що ставить певні умови: вимагає від країн-реципієнтів проведення певних реформ (економічних, політичних чи соціальних) як умови отримання коштів.

Переваги: Обумовлена допомога може сприяти проведенню позитивних реформ, покращенню управління та зміцненню стабільності в країнах-реципієнтах.

Недоліки: Вимоги можуть призвести до короткострокових змін у політиці, які не матимуть довготривалого впливу, або до соціальних заворушень, якщо їх сприйматимуть як нав'язані ззовні.

Зазначені інструменти реалізуються урядами різних країн, а також міжнародними організаціями, які надають підтримку економічному розвитку країн, що перебувають у кризі або розвиваються.

1.3. Ключові міжнародні організації в процесі підтримки економічного розвитку

Роль більшості міжнародних організацій полягає у дослідженні та наданні допомоги у сфері міжнародної торгівлі, економічного співробітництва між країнами та допомоги у розвитку. Ці елементи, взяті в цілому, мають однакові економічні цілі: забезпечити відносно рівномірний рівень економічного розвитку країн-членів і відобразити нерівномірність регіональних особливостей розвитку. Слаборозвинені країни сподіваються скоротити економічний розрив між ними та іншими країнами. Щоб виправдати сподівання слаборозвинених країн, міжнародні організації з моменту свого заснування намагаються розробити програми та керівні принципи в різних видах діяльності в рамках допомоги розвитку. Однак сьогодні, особливо в Організації Об'єднаних Націй (ООН, n.d.), лунають вимоги, щоб міжнародні організації застосовували інші засоби, а не ті, що використовуються зараз, для кращого виконання функцій міжнародних організацій, включаючи щойно згадану функцію. У багатьох дослідженнях, присвячених потребам міжнародних організацій, виконання таких функцій розглядається як міжнародна проблема, яку мають вирішити сучасні та майбутні міжнародні організації.

Найважливіша класифікація міжнародних організацій стосується політичної перспективи. З цієї точки зору міжнародні організації можна розділити на дві основні групи. Перша група міжнародних організацій створюється як організації інтересів, в яких країни на основі рівноправних правовідносин укладають міжнародну угоду для регулювання взаємовідносин у певній сфері. Друга група міжнародних організацій має більш виражену, ніж у попередньому випадку, інтегративну політичну мету. З цієї точки зору вони створюються як суб'єкти міжнародних відносин, що уникають утисків суверенітету і виявляють свою спроможність до участі в міжнародному співтоваристві в цілому, а не як елементи громадянського суспільства країн. Ці організації засновані на принципах, правилах і нормах, що визначають діяльність у міжнародному плані. Світ капіталу створений для того, щоб бути багатонаціональним, і це робить державу нездатною реалізувати свої повноваження. Хоча вважається, що економічні дії окремих осіб підпорядковані економічним законам, економічна діяльність держав не є такою. Пояснення цього факту криється в тому, що економіка слаборозвинених країн має переважно аграрний характер, а це означає, що внутрішній ринок може поглинути лише відносно невелику частину продукції, створеної національною економікою. Економісти вважають, що вирішення цієї проблеми можна знайти у ставленні місцевих та іноземних інвесторів. Вони б вкладали свої капітали в дану країну, тобто сприяли підвищенню рівня життя і добробуту населення, отримуючи натомість адекватний відсоток.

Соціологи, науковці, державні діячі та лідери міжнародних організацій дали численні визначення розвитку та недорозвитку, як в економічному, так і в соціальному плані. З економічної точки зору, розвиток можна ототожнити з економічним прогресом або економічним зростанням. Як такий, розвиток передбачає збільшення національного доходу і реального доходу на душу населення. Це зростання доходу може супроводжуватися іншими змінами, такими як індустріалізація переважно аграрної економіки, нерівномірний розподіл багатства, наявність сучасних споживчих і капітальних товарів. Однак модернізація або економічний прогрес є досягненням усього суспільства і характеризується змінами внутрішньої якості, а не лише матеріальними благами, і, зрештою, людською свободою та творчістю. У соціальному плані розвиток можна співвіднести з підвищенням рівня освіти, покращенням здоров'я, харчування та житла, а також забезпеченням більшої рівності та індивідуальної свободи. Іншими словами, розвиток можна розширити, щоб позначити прогрес суспільства в цілому, а також прогрес окремого домогосподарства. Таким чином, у соціальному сенсі розвиток може означати ідеальну або історичну стадію цивілізації, процес змін у напрямку прогресу, або революційні зміни і трансформацію змісту, що полягає у підвищенні рівня суспільного добробуту.

Стале економічне зростання та підвищення рівня життя населення визначаються розвитком конкурентоспроможності економіки в умовах глобальних викликів: глобалізації економіки, відкриття міжнародних ринків, швидких технологічних змін. Ці виклики не означають, що в епоху глобалізованої економіки держави можуть зникнути або роль держави зменшиться. Навпаки, якщо економічні рішення будуть віддані на відкуп ринковим силам, ймовірним результатом буде певна економічна криза або стагнація. Поки що «...ринки не продемонстрували, що вони є достатньо досконалими і функціонують достатньо гладко, щоб розрізняти хороші і погані політичні цілі» (Ruggie, 1997).

Трьома основними міжнародними економічними організаціями є Світовий банк, Міжнародний валютний фонд (МВФ) та Світова організація торгівлі (СОТ). СОТ виникла на основі Генеральної угоди з тарифів і торгівлі у 1995 році; це угода між країнами, яка слугує форумом для переговорів щодо правил торгівлі, а також механізмом врегулювання торговельних суперечок (The WTO as an International Organization, 1998). На відміну від них, Світовий банк і МВФ мають справу з країнами-членами по черзі. Вони мають незначний вплив на індустріальні країни, але можуть впливати на країни, що розвиваються, під час економічних криз і коли ці країни шукають додаткові валютні ресурси (Krueger, 1999). Витоки та еволюція цих трьох організацій становлять значний інтерес. Можливо, ще більш важливими у світлі нещодавніх фінансових криз у Мексиці, Східній Азії та деяких інших країнах є питання, які виникають щодо поточної та майбутньої ролі МВФ та Світового банку.

Але дослідники Університету Берклі окреслюють набагато більшу кількість міжнародних організацій, що є дотичними до економічної допомоги іншим країнам (Church, 2024) (табл. 1.2).

Таблиця 1.2

Міжнародні економічні організації (складено за переліком Church, 2024)

| Назва | Коротка сутність |
| --- | --- |
| Міжнародний Банк (WB) |  |
| Міжнародний Валютний Фонд (IMF) |  |
| Організація економічного співробітництва та розвитку (OECD) | Місія Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) полягає у просуванні політики, яка покращує економічний та соціальний добробут людей в усьому світі. ОЕСР є форумом для урядів, який сприяє обміну досвідом та пошуку рішень спільних проблем. Організація співпрацює з урядами, щоб пояснити і зрозуміти, що визначає економічні, соціальні та екологічні зміни, вимірює продуктивність і глобальні потоки торгівлі та інвестицій, аналізує і порівнює дані для прогнозування майбутніх тенденцій і пропонує міжнародні стандарти для широкого кола галузей, від сільського господарства і податків до безпеки хімічних речовин. |
| Агенції ООН (UN Agencies) | Конференція ООН з торгівлі та розвитку ЮНКТАД сприяє дружній інтеграції країн, що розвиваються, у світову економіку. ЮНКТАД має на меті сприяти формуванню поточних політичних дебатів з питань розвитку, приділяючи особливу увагу забезпеченню того, щоб внутрішня та міжнародна політика підтримували одна одну в досягненні сталого розвитку. Організація виконує три ключові функції: є форумом для міжурядових обговорень, що проявляється у формі дискусій з експертами та обміну досвідом, спрямованих на досягнення консенсусу; займається дослідженнями, стратегічним аналізом та збором даних для дебатів представників урядів та експертів, а також надає технічну допомогу, адаптовану до конкретних потреб країн, що розвиваються, з особливою увагою до найменш розвинених країн та країн з перехідною економікою. |
| Світова організація торгівлі (WTO) | Світова організація торгівлі (СОТ) є єдиною глобальною міжнародною організацією, яка займається правилами торгівлі між країнами. В її основі лежать торговельні угоди, укладені та підписані більшістю країн, які беруть участь у зовнішньоторговельних процесах, і ратифіковані їхніми парламентами. Мета - допомогти виробникам товарів і послуг, експортерам та імпортерам вести свій бізнес. СОТ - це організація, яка підтримує лібералізацію торгівлі, є форумом для переговорів урядів щодо укладання торговельних угод і місцем для вирішення комерційних суперечок, де діє система торговельних правил. По суті, СОТ - це місце, де уряди країн-членів намагаються вирішити професійні проблеми, з якими вони стикаються. |
| Європейський Банк Реконструкції і Розвитку (EBRD) – як одна з регіональних організацій |  |
| Активістські організації всередині країни |  |

Питання міжнародної економічної конкурентоспроможності останніми роками привертає увагу не лише в літературі. У часи економічної глобалізації країни з відкритою економікою стурбовані можливою втратою конкурентоспроможності. Крім того, міжнародні організації та форуми, такі як Світова організація торгівлі (СОТ), Організація Об'єднаних Націй з промислового розвитку (ЮНІДО), Організація економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), Міжнародний валютний фонд (МВФ), Конференція ООН з торгівлі та розвитку (ЮНКТАД) та Всесвітній економічний форум цікавляться міжнародною конкурентоспроможністю країн, галузей та фінансових ринків. Європейська Комісія щорічно публікує Звіт про європейську конкурентоспроможність, що містить аналіз останніх змін у глобальній конкурентоспроможності ЄС та вплив економічних реформ на продуктивність. ОЕСР вивчає вплив політики на продуктивність праці та використання робочої сили в країнах-членах у щорічній публікації Going for Growth («На шляху до зростання»). МВФ регулярно вивчає процеси розвитку конкурентоспроможності в країнах-членах в рамках нагляду, передбаченого статтею IV, а Світовий банк, Всесвітній економічний форум та Міжнародний інститут розвитку менеджменту (IMD) розробили міжнародні рейтинги країн, які використовують показники конкурентоспроможності, зосереджуючись на мікроекономічному рівні (Leichter et al., 2010).

У нескінченних дебатах про конкурентоспроможність країн жодна тема не викликає більше суперечок, ніж роль держави. Багато хто бачить в уряді важливого прихильника промисловості, який просуває низку політик, що безпосередньо сприяють підвищенню конкурентоспроможності стратегічних галузей. Інші приймають принцип, згідно з яким економіка краще функціонує під дією невидимої руки (Cho, Moon, 2000). Обидва погляди є хибними. З одного боку, державне втручання вимагає політики, яка в довгостроковій перспективі впливає на компанії, створюючи постійну потребу в допомозі. З іншого боку, не визнається роль держави у забезпеченні контексту та інституційної інфраструктури, в якій працює бізнес, а також у створенні середовища, яке стимулює фірми до отримання конкурентних переваг. Уряди повинні відігравати вирішальну роль у забезпеченні макроекономічної стабільності та створенні стабільних політичних, правових і соціальних інститутів. Однак, враховуючи ці передумови для процвітання, слід звернути увагу на мікроекономічний рівень, розвиненість фірм та якість середовища, в якому вони працюють (Snowdon, Stonehouse, 2006).

Належна роль уряду - каталізатор і конкурент; у зв'язку з цим уряд повинен заохочувати або навіть підштовхувати компанії перевершувати свої прагнення і досягати вищих рівнів конкурентоспроможності, навіть якщо цей процес є неприємним і складним. Уряд не може створити конкурентоспроможні галузі, це відповідальність компаній. Роль держави є частковою. Успішною є та державна політика, яка формує середовище, в якому компанії отримують конкурентні переваги, а не та, що передбачає пряме втручання уряду в процес, за винятком країн, що перебувають на нижчих стадіях розвитку (Magnusson, Ottoson, 2001).

Висновки до Розділу 1

Сучасна система міжнародної економічної підтримки пропонує широкий спектр форм та інструментів. Гранти є однією з найпоширеніших форм, що передбачають надання фінансової допомоги без необхідності її повернення. Вони часто використовуються для підтримки інфраструктурних проєктів, розвитку освіти, охорони здоров'я та інших соціально важливих сфер.

Іншою формою підтримки є кредити, які надаються країнам на умовах пільгового чи ринкового кредитування. Вони спрямовані на реалізацію масштабних проєктів, таких як будівництво доріг, електростанцій чи модернізація промисловості. Окрім того, важливим елементом є технічна допомога, що включає передачу знань, досвіду, технологій та експертної підтримки для вдосконалення управлінських, технічних та інших навичок.

Міжнародна економічна підтримка також включає гуманітарну допомогу, яка надається в умовах кризових ситуацій, наприклад, природних катастроф або військових конфліктів. Вона спрямована на забезпечення базових потреб, таких як харчування, житло, медична допомога, а також сприяє відновленню базової інфраструктури.

Серед основних переваг міжнародної економічної підтримки можна виділити її здатність сприяти швидкому вирішенню кризових ситуацій, а також забезпечувати доступ до необхідних ресурсів для реалізації стратегічних проєктів. Вона є важливим стимулом для економічного розвитку країн, які стикаються з внутрішніми труднощами або перебувають на етапі трансформації.

Втім, міжнародна підтримка має і свої виклики. Часто її ефективність знижується через недостатню прозорість, корупцію або нецільове використання ресурсів у країнах-реципієнтах. Окрім того, значна частина допомоги надається з певними умовами, які можуть не відповідати внутрішнім пріоритетам країн, що отримують підтримку.

Для України міжнародна економічна підтримка має стратегічне значення. У період війни, економічних реформ та інтеграції до європейської спільноти вона є важливим джерелом фінансування, що дозволяє модернізувати економіку, зміцнити інфраструктуру та створити основу для сталого розвитку. Україна активно співпрацює з такими міжнародними організаціями, як МВФ, Світовий банк, Європейський Союз, а також залучає підтримку з боку окремих країн-партнерів.

Отже, міжнародна економічна підтримка є важливим інструментом глобальної співпраці, спрямованим на подолання економічних викликів, зміцнення добробуту країн та забезпечення їх інтеграції у світову економіку. Її ефективне використання залежить від злагодженої роботи міжнародних донорів та країн-реципієнтів, а також від прозорості та відповідальності на всіх етапах реалізації.

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ МІЖНАРОДНОЇ ПІДТРИМКИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

2.1. Міжнародна фінансова допомога Україні: ключові донори

З моменту здобуття незалежності у 1991 році Україна зіткнулася з викликами трансформації економіки від централізованого планування до ринкових відносин. У цей період міжнародна економічна підтримка стала ключовим інструментом для стабілізації економіки, проведення реформ і сприяння інтеграції країни у світову економіку. Основними донорами, які підтримували Україну з перших років незалежності, стали Сполучені Штати, Європейський Союз, Міжнародний валютний фонд (МВФ), Світовий банк, а також програми технічної допомоги таких організацій, як USAID, UNDP та інші.

Першим масштабним проєктом міжнародної допомоги стало укладання угоди з МВФ у 1994 році про отримання кредиту stand-by (Міністерство Фінансів України, n.d.). Цей крок дозволив стабілізувати валютний курс, зменшити гіперінфляцію та розпочати базові економічні реформи. Міністерство фінансів України підкреслює багаторічну співпрацю країни з Міжнародним валютним фондом (МВФ), яка має вирішальне значення для економічної стабілізації та реформ. Україна бере участь у кількох програмах МВФ, зокрема у програмах «stand-by» та «Механізм розширеного фінансування», спрямованих на посилення фіскальної дисципліни, вдосконалення грошово-кредитної політики та вирішення структурних економічних викликів.

МВФ надає не лише фінансову допомогу, а й політичні консультації та технічну підтримку. Його роль була вирішальною у зміцненні банківського сектору України, впровадженні антикорупційних заходів та підвищенні прозорості державних фінансів. Останні угоди зосереджені на посткризовому відновленні та подоланні вразливих місць в українській економіці.

Партнерство також наголошує на дотриманні міжнародних стандартів і практик. Реформи, які підтримує МВФ, відіграють важливу роль у модернізації економічної системи України та сприянні сталому зростанню, навіть за складних глобальних та внутрішніх умов. На початку 2000-х років програми МВФ, зокрема EFF (Extended Fund Facility), були орієнтовані на модернізацію фінансового сектору, реформування державних підприємств і впровадження прозорих механізмів управління державними фінансами. Основну діяльність МВФ в Україні можна представити наступними ключовими етапами (табл. 2.1).

Однією з ключових інституцій, яка працює в напрямі надання міжнародної економічної підтримки Україні є Світовий банк. Світовий банк розпочав співпрацю з Україною у 1992 році, акцентуючи увагу на модернізації інфраструктури, реформуванні енергетичного сектору та покращенні соціальних стандартів. Одним із перших великих проєктів була програма модернізації енергетичних мереж, що сприяла зниженню втрат електроенергії. Окрему увагу Світовий банк приділив реформі охорони здоров'я та освіти, фінансуючи проєкти з оновлення медичних установ і впровадження сучасних навчальних програм.

Таблиця 2.1. Ключові етапи основної діяльності МВФ в Україні (до початку повномасштабної війни (Міністерство Фінансів України, n.d.)

| Період | Сутність і отримані кошти |
| --- | --- |
| 1994-1995 | Програма системної трансформаційної позики, спрямована на підтримку платіжного балансу країни  (763,1 млн. дол. США) |
| 1995-1998 | Програма Stand-by (зарезервований кредит), спрямована на підтримку курсу гривні і фінансування дефіциту  (1935 млн. дол. США) |
| 1998-2002 | (EEF) Програма розширеного фінансування, спрямована на поповнення валютних резервів НБУ  (1591,0 млн. дол. США) |
| 2002-2008 | Програма Stand-by, спрямована на підтримку курсу гривні і фінансування дефіциту  Кредит зарезервований, умови отримання невиконані |
| 2005-2008 | Технічна допомога: консультування щодо макроекономічної політики, валютної політики |
| 2008–2013 | Програми Stand-by, спрямовані на допомогу державному бюджету і виходу країни із фінансової кризи  16,4 млрд. дол. США  3,39 млрд. дол. США (надалі умови невиконані) |
| 2014-2017 | Програма Stand-by, спрямована на поповнення резервів НБУ та допомогу країні під час агресії  4,4 млрд. дол. США  Програма «Механізм Розширеного Фінансування», спрямований на поповнення резервів НБУ і допомогу країні під час російської агресії і економічної кризи  6,7 млрд. дол. США  1 млрд. дол. США - перегляд |
| 2018-2020 | Програма Stand-by, спрямована на фіскальну консолідацію, зміцнення стратегічних секторів (енерго- і фінанси), зменшення інфляції, податкове адміністрування  Програма розширеного фінансування  1,38 млрд. дол. США  5,5 млрд. дол. США |

Світовий банк активно співпрацює з Україною, надаючи підтримку через низку проєктів, спрямованих на економічний розвиток, інфраструктурну модернізацію та соціальний захист. Ключові проєкти Світового банку представлені в табл. 2.2 (The World Bank. n.d.).

Таблиця 2.2. Проєкти Світового банку в Україні (The World Bank. n.d.)

| Напрям проєктів | Сутність | Вплив на економічний розвиток |
| --- | --- | --- |
| Проєкти в енергетиці та інфраструктурі | Проєкт розвитку електроенергетики, що сприяв реконструкції мереж передачі електроенергії.  Підтримка модернізації доріг та транспортної інфраструктури для підвищення ефективності логістики і зниження витрат на транспортування | Світовий банк сприяв модернізації енергетичних систем, зокрема реконструкції мереж передачі електроенергії. Це дозволило зменшити втрати енергії, підвищити енергоефективність та знизити залежність від імпорту енергоресурсів. Наприклад, проєкти з модернізації теплових станцій допомогли скоротити витрати на паливо та підвищити екологічність виробництва. Інвестиції у транспортну інфраструктуру сприяли розвитку логістики, зменшили витрати на транспортування товарів і підвищили конкурентоспроможність українських виробників на міжнародних ринках. |
| Підтримка соціальних програм | Проєкт "Модернізація системи соціальної підтримки населення України" допоміг створити ефективніші механізми для адресної допомоги вразливим верствам населення.  Програми з охорони здоров’я включали поліпшення доступу до медичних послуг у сільській місцевості та підвищення якості медичного обладнання. | Програми соціальної підтримки Світового банку допомогли зміцнити соціальний захист найбільш вразливих верств населення. Наприклад, реформування системи соціальної допомоги знизило рівень бідності, а також підтримало внутрішній попит, що позитивно вплинуло на економіку. Також впровадження програм електронного урядування сприяло прозорості та ефективності у розподілі державних ресурсів, що покращило діловий клімат і залучення інвестицій. |
| Сприяння у подоланні наслідків конфліктів | Фінансування заходів для відновлення територій, постраждалих від збройного конфлікту на сході України.  Проєкт "PEACE", спрямований на підтримку ключових програм уряду, таких як виплата соціальних допомог, пенсій та заробітних плат працівникам бюджетної сфери | Фінансування відновлення інфраструктури в постраждалих від конфліктів регіонах дозволило створити умови для повернення бізнесу та населення. Інвестиції у відбудову доріг, житлових будинків та соціальних об’єктів сприяли відновленню економічної активності на цих територіях. Крім того, фінансування програм із підтримки переміщених осіб і створення нових робочих місць зменшило соціальне напруження та сприяло економічній інтеграції цих груп у нових громадах. |

Загалом обсяг фінансування, наданого Світовим банком, перевищив 37 мільярдів доларів, включаючи як довоєнні, так і воєнні часи. Наприклад, один із нових проєктів — програма підвищення доступності освіти в кризових умовах — отримала $415 мільйонів. Велику роль у фінансуванні також відіграють інструменти кредитування з прив'язкою до результатів, що стимулюють проведення реформ у соціально важливих секторах.

Розподіл джерел підтримки України через Світовий банк між країнами та іншими міжнародними установами представлений в табл. 2.3.

Таблиця 2.3. Розподіл джерел підтримки України через Світовий банк між країнами та іншими міжнародними установами

|  |  |
| --- | --- |
| Джерело підтримки | млн дол США |
| Австрія | 43 |
| Бельгія | 6 |
| Великобританія | 2043 |
| Данія | 52 |
| Індонезія | 5 |
| Ірландія | 27 |
| Ісландія | 12 |
| Іспанія | 50 |
| Канада | 86 |
| Латвія | 18 |
| Литва | 32 |
| Нідерланди | 330 |
| Німеччина | 52 |
| Нова Зеландія | 2 |
| Норвегія | 662 |
| Республіка Корея | 10 |
| США | 26 729 |
| Фінляндія | 37 |
| Швейцарія | 102 |
| Швеція | 151 |
| Японія | 1543 |
| Інші установи | 22717 |
| Разом | 54709 |

Відповідно до цього розподілу, провідне місце належить США, які надали більше 40% загального бюджету всіх програм (більше 40%).

З лютого 2022 року для України було мобілізовано майже 55 мільярдів доларів фінансової підтримки від групи Світового Банку. На листопад 2024 року з цієї суми було виплачено майже 46 мільярдів доларів. Також в листопаді 2024 року Світовий банк оголосив про новий пакет підтримки у розмірі 750 млн дол. США для проекту «Підтримка відновлення через ефективне фіскальне управління» (SURGE), який має на меті допомогти Уряду України вдосконалити систему управління державними інвестиціями на центральному рівні та покращити управління державними фінансами та фіскальне управління на місцевому та регіональному рівнях.

Проект SURGE був розроблений з використанням фінансового інструменту Світового банку «Програма для досягнення результатів», який підтримуватиме урядові ініціативи, спрямовані на просування основних реформ, модернізацію адміністрування доходів та створення більш тісного зв'язку між трансфертами, що виділяються місцевим органам влади, та їхніми потребами у наданні послуг та реконструкції. Міністерство фінансів України відповідатиме за виконання програми. Крім того, для підтримки Уряду України у впровадженні програми SURGE також в листопаді 2024 року було затверджено проект «Зміцнення потенціалу Уряду у впровадженні фіскальної реформи» (STRONG). Він фінансується за рахунок гранту в розмірі 10 млн дол. США від Українського трастового фонду для допомоги, відновлення, реконструкції та реформ (URTF) і допоможе подолати прогалини у навичках в українському державному управлінні, гарантуючи, що українська влада отримає технічну допомогу, необхідну для розробки та проведення інституційних реформ, узгоджених з операцією SURGE (The World Bank, 2024).

Європейський Союз активно долучився до підтримки України після підписання у 1994 році Угоди про партнерство та співробітництво. В рамках цієї угоди була запущена програма TACIS (Технічна допомога країнам СНД), яка фінансувала розвиток інституційної спроможності, реформи державного управління та зміцнення місцевого самоврядування. Одним із ключових етапів стало приєднання України до Європейського енергетичного співтовариства у 2010 році, що відкрило нові можливості для інтеграції у європейський енергетичний ринок.

Значний внесок у розвиток малого та середнього бізнесу зробили Сполучені Штати через USAID, яка з 1992 року фінансувала програми мікрофінансування, підтримки підприємництва та залучення інвестицій. Програми USAID також включали технічну допомогу у створенні системи електронного урядування та боротьбі з корупцією.

Окрім організаційного рівня, вагомий внесок зробили окремі країни. Наприклад, Німеччина через банк розвитку KfW підтримувала модернізацію житлово-комунальної інфраструктури, а Японія надавала пільгові кредити для екологічних проєктів, зокрема щодо утилізації відходів і покращення водопостачання.

Варто зазначити, що до 2014 року підтримка України мала переважно економічний і технічний характер, але після початку збройного конфлікту на сході України акцент змістився до політичної та безпекової допомоги. Водночас довоєнний період заклав фундамент реформ, які залишаються актуальними до сьогодні. Міжнародна підтримка допомогла Україні модернізувати економіку, але глибина реформ часто залежала від внутрішньої політичної волі та готовності до змін.

2.2. Аналіз міжнародної технічної допомоги України

Інституційна підтримка України з боку міжнародних організацій та фондів відіграє ключову роль у зміцненні її економічної стабільності, впровадженні реформ та інтеграції у світову спільноту. З моменту здобуття незалежності Україна активно співпрацює з такими міжнародними партнерами, як Світовий банк, Міжнародний валютний фонд (МВФ), Європейський Союз, Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР) та численними благодійними фондами. Ця співпраця охоплює широкий спектр сфер — від фінансової допомоги та інституційної підтримки до технічної експертизи та інфраструктурних інвестицій.

Міжнародні партнери допомагають Україні реалізовувати структурні реформи у фінансовому секторі, енергетиці, транспорті, охороні здоров’я та соціальному захисті. Наприклад, завдяки фінансовим програмам МВФ вдалося стабілізувати макроекономічну ситуацію, а проєкти ЄС сприяли впровадженню європейських стандартів у державному управлінні. Інституційна підтримка дозволяє не лише вирішувати короткострокові економічні виклики, але й створювати передумови для сталого розвитку, підвищення ефективності управління та соціально-економічного зростання.

Європейський Союз активно підтримує Україну через різноманітні проєкти в межах політичного, економічного та соціального співробітництва. З 2014 року загальний обсяг грантів і кредитів від ЄС перевищив 17 мільярдів євро. Основні напрямки включають макрофінансову допомогу (понад 5,6 мільярдів євро), гуманітарну допомогу (190 мільйонів євро), підтримку малого та середнього бізнесу (допомога 120 тисячам підприємств), а також проєкти з енергоефективності, модернізації інфраструктури та цифрової трансформації.

Наприклад, Європейський інвестиційний банк (ЄІБ) запустив фонд «EU for Ukraine» із бюджетом понад 400 мільйонів євро, щоб підтримувати муніципальні інфраструктурні проєкти та фінансування для українського бізнесу. Крім того, інвестиційний план Східного партнерства ЄС передбачає залучення до 6,5 мільярдів євро для економічного розвитку України, сприяючи покращенню транспортної системи, розвитку інновацій та цифровізації.

Також було профінансовано ініціативи з боротьби з пандемією COVID-19, включаючи надання 1,2 мільярда євро макрофінансової допомоги та 200 мільйонів євро грантів для України. Проєкти ЄС сприяли зменшенню рахунків за енергію, покращенню умов життя населення, розвитку прикордонної інфраструктури та реформуванню бізнес-середовища (Підтримка ЄС Україні, 2024).

Проєкти Європейського Союзу суттєво вплинули на економічний розвиток України, охоплюючи ключові сфери, такі як інфраструктура, сталий розвиток, підприємництво, диджиталізація та фінансова стабільність, що є особливо актуальним в умовах війни сьогодні. На рис. 2.1 представлені основний вплив цих програм на економічний розвиток України.

Рис. 2.1. Основні вплив програм ЄС на економічний розвиток України (Представництво ЄС в Україні, 2023)

1. Інфраструктура та логістика: Фінансування модернізації транспортної системи та муніципальної інфраструктури сприяло покращенню зв’язку між регіонами та зменшенню витрат на перевезення товарів. Наприклад, проєкти ЄІБ з реконструкції доріг і мостів допомогли підвищити ефективність логістичних мереж, що сприяло зростанню експорту та залученню іноземних інвестицій.

2. Підтримка малого та середнього бізнесу: ЄС профінансував програми, які надали доступ до фінансування понад 120 тисячам підприємств. Це стимулювало розвиток підприємництва, створення робочих місць та зміцнення малого бізнесу, що є основою економіки України. У результаті, підприємства змогли розширити свої ринки збуту та підвищити конкурентоспроможність.

3. Сталий розвиток та енергоефективність: Програми ЄС з енергозбереження дозволили скоротити споживання енергії в житлових і комунальних секторах, зменшивши витрати домогосподарств та бізнесу. Впровадження «зелених» технологій сприяло енергетичній незалежності України та зниженню екологічного навантаження.

4. Диджиталізація та інновації. Інвестиції в цифрові інфраструктури та електронне врядування сприяли спрощенню бізнес-процесів, зменшенню бюрократії та підвищенню прозорості в економічній діяльності. Це поліпшило бізнес-клімат і стимулювало залучення нових інвесторів.

5. Фінансова стабільність

Надання макрофінансової допомоги у розмірі понад 5,6 мільярда євро допомогло Україні підтримати бюджетну стабільність, уникнути економічного колапсу та зберегти основні соціальні виплати. Це зміцнило довіру міжнародних фінансових інституцій до України.

Таким чином, проєкти ЄС сприяли створенню умов для довготривалого економічного зростання, підтримки інновацій і підвищення конкурентоспроможності України на глобальному ринку.

Якщо проаналізувати проєкти міжнародної технічної допомоги (МТД) в Україні, можна навести такі ключові цифри. Станом на 1 грудня 2024 року в Україні було офіційно зареєстровано 746 проєктів МТД на загальну суму більше 12 млрд дол США (Перелік зареєстрованих проєктів з планами закупівель, 2024). Ключові цифри узагальненого аналізу по зареєстрованим проєктам МТД можна представити в табл. 2.4.

Порядок реєстрації проєктів міжнародної технічної допомоги регулюється відповідною Постановою Кабінету Міністрів України від 15 лютого 2002 № 153 (Постанова КМУ, 2002).

Загальний розподіл МТД по країнам та донорам наведений в табл. 2.5. Візуалізація розподілу кількості проєктів МТД по країнам наведена на рис. 2.2. Зокрема, очевидно, що найбільша кількість зареєстрованих проєктів була ініційована ЄС – 358 проєктів. Серед країн-лідерів – це США – 133 зареєстрованих проєкти. Наступні країни значно відрізняються за кількістю: Німеччина посідає 3 місце – 47 проєктів; ЄБРР – 4 місце з 24 проєктами, Норвегія – 5 місце – 23 проєкти, ОБСЄ – 6 місце – 21 зареєстрований проєкт. Решта країн та організацій мають менше 20 зареєстрованих проєкти.

Проте якщо подивитися на вартість всіх зареєстрованих проєктів, то лідером є саме США, бюджет проєктів яких в 8 разів більше за бюджет проєктів ЄС. Бюджет зареєстрованих проєктів Німеччини є дуже близьким до бюджету всіх зареєстрованих проєктів ЄС, зважаючи на те, що кількість проєктів в ЄС більше в 7,6 разів ніж кількість проєктів в Німеччині. Незважаючи на невелику кількість проєктів у такої країни як Японія (10) та ЄБРР (24), бюджети їх проєктів є також великими і близькими до порядку сум проєктів ЄС та Німеччини.

Слід зазначити, що тут представлені не всі проєкти, які реалізуються в Україні. Деякі проєкти не є зареєстрованими, тож складно порахувати точну вартість і кількість таких проєктів.

Таблиця 2.4. Узагальнені показники зареєстрованих діючих проєктів МТД в Україні (станом на 01.12.2024)

| Показник | Значення |
| --- | --- |
| Зареєстровано проєктів МТД | 746 |
| Загальна сума зареєстрованих проєктів | > 12 млрд дол США |
| Проєкт з найбільшим бюджетом | Проект енергетичної безпеки  Донор: США  Бюджет: 920 млн США  Період: 01.07.18 - 30.06.25 |
| Проєкт з найменшим бюджетом | Автоматичне визнання в Європейському економічному просторі, 2025  Донор: ЄС  Бюджет: 1 818 євро  Період: 21.04.23 - 20.04.25 |
| Донор найбільшої кількості зареєстрованих проєктів | ЄС |
| Країна найбільшої кількості зареєстрованих проєктів | США |

Таблиця 2.5. Загальний розподіл МТД Україні по ключовим донорам і країнам

| Донор | Кількість проєктів | Частка в загальній кількості | Загальний бюджет проєктів, дол. США | Загальний бюджет проєктів, євро | Частка в загальній вартості | Умовна середня вартість одного проєкту (дол. США) |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Фонд ООН у галузі народонаселення | 2 | 0,27% | 1 047 700 | 995 315 | 0,01% | 523 850 |
| Великобританія | 18 | 2,41% | 353 292 082 | 335 627 478 | 2,94% | 19 627 338 |
| ГЕФ | 1 | 0,13% | 7 056 000 | 6 703 200 | 0,06% | 7 056 000 |
| Данія | 6 | 0,80% | 43 355 406 | 41 187 636 | 0,36% | 7 225 901 |
| Естонія | 3 | 0,40% | 4 189 034 | 3 967 329 | 0,03% | 1 396 345 |
| ЄБРР | 24 | 3,22% | 794 832 582 | 752 766 065 | 6,60% | 33 118 024 |
| ЄІБ | 15 | 2,01% | 55 545 657 | 52 401 563 | 0,46% | 3 703 044 |
| ЄС | 358 | 47,99% | 897 329 152 | 846 536 936 | 7,43% | 2 506 506 |
| Італія | 1 | 0,13% | 1 423 989 | 1 343 386 | 0,01% | 1 423 989 |
| Канада | 10 | 1,34% | 98 281 852 | 93 367 759 | 0,82% | 9 828 185 |
| Корея | 2 | 0,27% | 2 750 000 | 2 612 500 | 0,02% | 1 375 000 |
| Латвія | 3 | 0,40% | 2 593 046 | 2 446 270 | 0,02% | 864 349 |
| Люксембург | 1 | 0,13% | 53 000 000 | 50 000 000 | 0,44% | 53 000 000 |
| МАГАТЕ | 2 | 0,27% | 1 179 498 | 1 112 734 | 0,01% | 589 749 |
| МБРР | 5 | 0,67% | 524 321 929 | 498 105 833 | 4,37% | 104 864 386 |
| НЕФКО | 4 | 0,54% | 12 812 309 | 12 087 084 | 0,11% | 3 203 077 |
| Нідерланди | 6 | 0,80% | 29 972 194 | 28 275 654 | 0,25% | 4 995 366 |
| Німеччина | 47 | 6,30% | 824 416 848 | 777 751 743 | 6,82% | 17 540 784 |
| Норвегія | 23 | 3,08% | 33 987 548 | 32 063 725 | 0,28% | 1 477 719 |
| ОБСЄ | 21 | 2,82% | 27 975 745 | 26 392 212 | 0,23% | 1 332 178 |
| ООН | 3 | 0,40% | 6 826 527 | 6 485 201 | 0,06% | 2 275 509 |
| ЮНЕПС | 1 | 0,13% | 1 060 000 | 1 000 000 | 0,01% | 1 060 000 |
| ПРООН | 5 | 0,67% | 7 200 874 | 6 840 830 | 0,06% | 1 440 175 |
| Рада Європи | 14 | 1,88% | 16 292 200 | 15 370 000 | 0,13% | 1 163 729 |
| США | 133 | 17,83% | 7 271 568 916 | 6 859 970 675 | 60,18% | 54 673 450 |
| Швейцарія | 14 | 1,88% | 169 056 427 | 160 603 605 | 1,41% | 12 075 459 |
| Швеція | 14 | 1,88% | 54 324 496 | 51 249 525 | 0,45% | 3 880 321 |
| Японія | 10 | 1,34% | 769 986 677 | 731 487 343 | 6,42% | 76 998 668 |
| РАЗОМ | 746 |  | 12 065 678 687 | 11 398 751 601 |  | 16 173 832 |

Рис. 2.2. Розподіл кількості проєктів МТД по країнам

Якщо ж подивитися на середню умовну середню вартість одного проєкту від кожного донора, то лідером стає МБРР (Міжнародний банк реконструкції та розвитку), у якого в середньому один проєкт вартує 104 млн дол. США. Наступними за рейтингом є Японія, США, Люксембург. Найнижчими за умовною середньою вартістю є Фонд ООН у галузі народонаселення та МАГАТЕ (трохи більше 0,5 млн дол США кожний). Країни ЄС в основному (за виключенням Німеччини) мають середню вартість проєкту менше 8 млн дол. США.

Проєкти міжнародної технічної допомоги (МТД) відіграють визначальну роль у соціально-економічному розвитку України, забезпечуючи фінансову, технічну та експертну підтримку. Завдяки МТД Україна змогла реалізувати численні реформи, спрямовані на модернізацію державного управління, розвиток інфраструктури, підвищення енергоефективності та підтримку малого й середнього бізнесу. Ці проєкти сприяли інтеграції європейських стандартів, зменшенню рівня бідності, стимулюванню підприємництва та створенню нових робочих місць. Вони також виступили важливим інструментом зміцнення інституційної спроможності органів влади та розвитку громадянського суспільства.

В умовах війни МТД стала критично важливим фактором підтримки України. Міжнародні партнери адаптували свої програми до нових реалій, зосередившись на відновленні критичної інфраструктури, забезпеченні гуманітарної допомоги та підтримці внутрішньо переміщених осіб. Наприклад, ЄС та Світовий банк реалізують масштабні програми відбудови пошкоджених об’єктів, тоді як МВФ і донорські фонди забезпечують макрофінансову стабільність. Така адаптивність проєктів МТД дозволяє Україні не лише протистояти економічним викликам війни, але й створювати умови для післявоєнного відновлення. Вони стали надійною опорою, яка допомагає державі зберігати стійкість та розвиватися навіть у найскладніших умовах.

2.3. Аналіз міжнародної підтримки задля відновленні економіки України

Відповідно до Експрес-оцінки пошкоджень та потреб (RDNA3), оціночні потреби України в реконструкції та відновленні становитимуть близько 453 мільярди євро, на додачу до колосальних людських страждань, яких зазнала країна, що зафіксовано Світовим банком. Це приблизно у 2,8 рази перевищує номінальний ВВП України у 2023 році. Але ці оцінки не включають подальшої шкоди, завданої з початку 2024 року, і, звичайно, чим довше триватиме війна, тим більшими будуть збитки від війни.

Варто зазначити, що прямі збитки, завдані будівлям та інфраструктурі протягом перших двох років війни становить близько 138 мільярдів євро. Але потреби у відновленні більш ніж утричі перевищують прямі збитки.

Найвищі оціночні витрати припадають на житловий сектор (17 %), а найбільше пропорційне зростання збитків зафіксовано в енергетичному секторі - збитки від війни зросли більш ніж у п'ять разів з червня 2022 року. З точки зору розподілу збитків, географічні райони найбільшого зростання зазнали прифронтові регіони, зокрема Донецька, Харківська, Луганська, Запорізька, Херсонська та Київська області.

У грудні 2022 року лідери G7 домовилися про створення Мультидонорської координаційної платформи для України. Вона об'єднує Україну, ЄС, країни G7 та міжнародні фінансові інституції для координації підтримки негайного та довгострокового відновлення та реконструкції України. Платформа керується Керівним комітетом, який діє на основі консенсусу керується Керівним комітетом, співголовами якого є високопосадовці з США, ЄС та України. Платформа та її Керівний комітет підтримуються Секретаріатом, який розміщується в Європейській Комісії в Брюсселі та Уряду України в Києві (Akhvlediani, 2024).

Платформа стартувала у січні 2023 року з метою зменшення дублювання та максимізації вплив кожного фінансового внеску, який Україна отримує від своїх донорів та міжнародних партнерів. Дотепер міжнародна підтримка була спрямована переважно на вирішення нагальних короткострокових потреб України нагальні короткострокові потреби України у відновленні, але очікується, що Платформа займатиме більш проактивний і стратегічний підхід не лише для негайного відновлення України, але й для створення підґрунтя для її довгострокової реконструкції України.

Конференція з відновлення України (URC) вперше відбулася у 2022 році в Лугано, Швейцарія. URC стала важливою подією, яка підготувала підґрунтя для презентації Плану відновлення України та заклала підвалини для щорічної зустрічі міжнародної спільноти для постійної співпраці з метою реконструкції та відновлення України. Головним результатом URC 2022 стала Луганська декларація, в якій країни-учасниці домовилися про сім керівних принципів для процесів відновлення в Україні - партнерство, фокус на реформах, прозорість, партнерство, фокус на реформах, прозорість та підзвітність, демократична участь, залучення багатьох зацікавлених сторін, гендерна рівність та інклюзивність, а також сталий розвиток.

У Лондоні відбулася URC 2023, яка була присвячена мобілізації міжнародної підтримки для економічного та соціального відновлення України, в тому числі через залучення приватного сектору. Результатом URC 2023 стало залучення понад 60 мільярдів доларів США. Крім того, були внесені пропозиції щодо створення фінансових гарантій, страхування банківських резервів під час конфлікту та страхування політичних ризиків для зусиль з відбудови.

2024 рік URC у Берліні вирізнялася активним залученням громадянського суспільства та розширенням фокусу конференції до чотирьох ключових тем, а саме: бізнес, соціальні та гуманітарні питання, місцеві та регіональні питання, а також питання ЄС. У Берліні також відбувся бізнес-ярмарок Форуму відновлення, який сприяв українському бізнесу та муніципалітетам знайти потенційних приватних і державних партнерів. Це підкреслило важливість приватного капіталу та державно-приватного капіталу та державно-приватного партнерства у процесі відновлення.

Результатом URC 2024 стало підписання понад 110 угод, у тому числі численних угод між бізнесом. Ці угоди, разом з оголошеннями, зробленими під час конференції, склали приблизно 16 мільярдів євро, що включає кошти Європейського фонду для України. Кошти, зібрані в Берліні, були скромними порівняно з тими, що були зібрані в Лондоні, але в цілому берлінська конференція сприяла більшій інклюзивності та кращій структурі конференції. Приймаюча сторона URC 2025, Італія, вже взяла на себе зобов'язання підтримувати структуру конференції з чотирма основними вимірами Берліна, плюс додатковий фокус на сталий розвиток. Це створює прецедент для майбутніх конференцій, які будуть спиратися одна на одну і забезпечувати подальший прогрес. Узгоджені зусилля, спрямовані на створення безперервного планування та організації майбутніх конференцій, з чітко визначеними цілями для кожної наступної конференції, забезпечить подальшу узгодженість і збереже зусилля у відновленні України.

Отже, можна узагальнити напрями конференції в табл. 2.6.

Таблиця 2.6. Конференції, присвячені відновленню України

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Рік | Місце | Сутність |
| 2022 | Лугано, Швейцарія | Ухвалення Луганської декларації, в якій країни-учасниці домовилися про сім керівних принципів для процесів відновлення в Україні |
| 2023 | Лондон, Великобританія | Присвячена мобілізації міжнародної підтримки для економічного та соціального відновлення України, в тому числі через залучення приватного сектору |
| 2024 | Берлін, Німеччина | Активне залучення громадянського суспільства та розширення фокусу конференції до чотирьох ключових тем, а саме: бізнес, соціальні та гуманітарні питання, місцеві та регіональні питання, а також питання ЄС. Проведення бізнес-ярмарку. |
| 2025 – планується | Італія | Заплановано підтримувати структуру конференції з чотирма основними вимірами Берліна, плюс додатковий фокус на сталий розвиток |

Міжнародні санкції проти росії, запроваджені після анексії Криму у 2014 році та під час повномасштабного вторгнення у 2022 році, мають непрямий вплив на економіку України, але грають важливу роль у стримуванні агресії та створенні умов для економічної адаптації та розвитку. Основні аспекти цього впливу:

1. Підтримка економіки України.

Санкції сприяють послабленню економічного потенціалу росії, що знижує її здатність фінансувати військову агресію. Це, у свою чергу, зменшує тиск на Україну, дозволяючи їй зосередитися на внутрішніх реформах і відновленні. Крім того, санкції створили стимули для міжнародних організацій і урядів підтримувати Україну через надання фінансової допомоги, гуманітарних програм і доступу до європейських ринків. Наприклад, Європейський Союз і США надали Україні мільярдну макрофінансову допомогу та впровадили безмитну торгівлю, що допомогло зберегти економічну активність у складні часи.

2. Перебудова торговельних відносин.

Санкції проти росії змусили Україну переорієнтувати експорт і імпорт, заміщаючи російські ринки та товари іншими партнерами. Це дало поштовх до економічної інтеграції з ЄС, збільшення експорту продукції аграрного сектору, металургії та ІТ-послуг. Однак така перебудова супроводжувалася економічними втратами через розрив довготривалих зв'язків з росією та зміну логістичних ланцюгів.

3. Протидія агресії.

Санкції мають вагомий вплив на військовий розвиток росії, обмежуючи доступ до сучасних технологій і фінансування. У поєднанні з військовою допомогою від західних партнерів це створює передумови для посилення обороноздатності України. Протидія агресії також полягає у залученні міжнародного співтовариства до активного дипломатичного тиску на росію, що сприяє підтримці територіальної цілісності України.

Таким чином, міжнародні санкції стали важливим компонентом стратегії стримування агресії росії та допомоги Україні. Хоча їх вплив на економіку країни має і позитивні, і негативні аспекти, вони залишаються ефективним інструментом у глобальній боротьбі за мир і стабільність у регіоні.

Висновки до Розділу 2

Висновок до розділу проаналізованого сучасного стану міжнародної підтримки економічного розвитку України демонструє важливість системної та багаторівневої співпраці з міжнародними партнерами. Фінансова допомога, технічна підтримка та програми співробітництва сприяють збереженню економічної стабільності, впровадженню структурних реформ та адаптації України до нових глобальних викликів.

По-перше, ключові донори, такі як Міжнародний валютний фонд, Світовий банк, Європейський Союз та окремі країни-партнери, відіграють провідну роль у фінансовій підтримці України. Їхня допомога дозволяє підтримувати макрофінансову стабільність, модернізувати інфраструктуру та стимулювати економічний розвиток. Цільові кредити, гранти та програми макрофінансової підтримки забезпечують бюджетні потреби та реалізацію довгострокових реформ.

По-друге, міжнародна технічна допомога спрямована на підвищення інституційної спроможності та розвиток ключових секторів економіки, таких як енергетика, охорона здоров'я, аграрний сектор і цифровізація. Ефективність таких програм полягає у їх комплексності: вони поєднують фінансові ресурси, технічну експертизу та практичні інструменти для реалізації змін.

Нарешті, аналіз міжнародної співпраці у відновленні економіки України свідчить про тісну інтеграцію з ЄС та світовим співтовариством. Сьогодні Україна отримує не лише фінансову підтримку, але й доступ до новітніх технологій, знань та практик, що сприяє прискоренню економічного відновлення. Особливу роль у цьому відіграють ініціативи, спрямовані на відбудову пошкодженої інфраструктури, підтримку малого бізнесу та розвиток місцевих громад.

Таким чином, сучасний стан міжнародної підтримки України є результатом глобальної солідарності, яка спрямована на довгострокову економічну стабільність, інституційну трансформацію та закладання основ для інтеграції України до міжнародного економічного простору.

РОЗДІЛ 3. ЕФЕКТИВНІСТЬ МІЖНАРОДНОЇ ПІДТРИМКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СПІВПРАЦІ

3.1. Проблеми та виклики в процесі реалізації міжнародних проєктів в Україні

Проекти розвитку працюють у складних умовах, коли невизначеність щодо майбутнього збільшує ризик для проекту. Менеджерам доводиться мати справу з надзвичайно складними соціальними, економічними та політичними факторами, які впливають на надання товарів і послуг. Проекти розвитку реалізуються в одних з найвіддаленіших і найскладніших місць у світі; крім того, проекти працюють у зонах високого особистого ризику і високих загроз безпеці для персоналу проекту. Відсутність належної інфраструктури, обмеженість ресурсів та мінливе середовище створюють додаткове навантаження на менеджерів проектів, які повинні досягти результатів проекту.

Постійні зміни в соціальному, економічному, політичному та природному середовищі змушують багато проектів змінювати свої початкові плани; фактично, плани проектів побудовані на багатьох припущеннях, які з часом ставляться під сумнів через зміни в навколишньому середовищі. Зміни в навколишньому середовищі не завжди відображаються в початковому плані, що призводить до того, що проекти значно відстають від своїх кінцевих цілей; саме тому нерідко можна зустріти проекти, які досягли всіх очікуваних результатів, але не змогли досягти поставлених цілей. Можна представити наступні слабкі місця в проектах розвитку:

Погане планування проекту;

Недостатні управлінські навички;

Відсутність підзвітності;

Відсутність залучення зацікавлених сторін;

Нереалістичні плани;

Відсутність заходів для оцінки якості;

Погана, непослідовна дисципліна управління проектами;

Дублювання зусиль;

Погані стратегії управління ризиками;

Невмотивований персонал проекту.

Організації, що займаються розвитковими проєктами, можуть отримати вигоду від стандартизованого та гнучкого підходу, щоб реалізовувати свої проекти не лише вчасно та в рамках бюджету, але й відповідно до очікувань зацікавлених сторін щодо якості. Процеси та методи управління проектами використовуються для координації ресурсів для досягнення передбачуваних результатів. Цінність управління проектами полягає у впровадженні загального набору процесів, компетенцій та інструментів управління проектами. Цінність управління проектами для організації, що займається розробкою, включає

Краще формування очікувань завдяки попередньому оцінюванню, плануванню та визначенню проєкту;

Швидше виконання завдяки повторному використанню загальних процесів і шаблонів;

Менше проблем з проектами, що виникають при використанні проактивних процесів управління проектами;

Краще прийняття організаційних рішень завдяки більш ефективній проектній комунікації;

Вища задоволеність донорів/бенефіціарів та менша кількість доопрацювань завдяки досягненню більш якісних результатів з першого разу.

Реалізація міжнародних проєктів в Україні є ключовим фактором розвитку економіки, покращення інфраструктури та впровадження реформ, проте цей процес часто супроводжується численними викликами. Бюрократичні перешкоди, корупційні ризики та недостатня інституційна спроможність створюють суттєві труднощі у впровадженні проєктів, навіть за наявності фінансування та підтримки з боку міжнародних партнерів. Наприклад, затримки з реалізацією програми з модернізації енергетичного сектору за підтримки Європейського інвестиційного банку показали, що тривалі узгоджувальні процедури та брак координації між органами влади можуть ставати серйозними перепонами.

Окрім цього, війна та воєнна нестабільність значно ускладнили впровадження міжнародних проєктів, особливо у прифронтових регіонах. Наприклад, у 2022 році деякі гуманітарні ініціативи від міжнародних організацій були змушені змінювати свою стратегію через руйнування логістичних ланцюгів та ризики для персоналу. Водночас ці виклики підкреслюють необхідність реформ, які забезпечать ефективну реалізацію проєктів у таких складних умовах.

Реалізація міжнародних проєктів в Україні має значний потенціал для розвитку економіки та зміцнення інфраструктури, проте стикається з низкою проблем та викликів, які уповільнюють їх ефективність. На рис. 3.1 наведено основні з них.

1. Недосконалість інституційної бази

Україна продовжує стикатися з проблемами бюрократії, недостатньо розвиненими процедурами управління та недосконалими механізмами координації між центральними та місцевими органами влади. Це створює затримки у впровадженні проєктів та знижує довіру донорів до спроможності держави ефективно використовувати ресурси.

2. Корупція та непрозорість

Однією з найбільших перешкод для міжнародних проєктів є корупційні ризики. Донори часто стикаються з випадками непрозорості у витрачанні коштів, що змушує їх накладати додаткові умови на фінансування або знижувати обсяги допомоги.

Корупція, яку часто визначають як загальну характеристику соціальної, політичної, судової чи економічної системи, насправді є складною поведінковою рисою осіб, наділених владою або повноваженнями. Коли це явище стає частиною інституцій, воно призводить до зниження їхньої ефективності та обмежує їхню здатність впроваджувати вигідну для суспільства політику. Будучи широко поширеною в нестабільних, конфліктних середовищах і слабких демократіях, корупція впливає на програми допомоги, які реалізуються в цих країнах. Корупція може стати серйозною перешкодою для розвитку, починаючи від підбурювання до моральної шкоди і закінчуючи перешкоджанням довгостроковому розвитку. Здатність організацій, що надають допомогу в цілях розвитку, виконувати свої місії та ефективно функціонувати серйозно обмежується корупцією.

Рис. 3.1. Ключові проблеми та виклики в процесі реалізації міжнародних проєктів в Україні

Маргіналізовані групи (до яких можна віднести ВПО) найбільше страждають від наслідків корупції в секторі розвитку, оскільки вони здебільшого залежать від іноземної допомоги. Їхні обмежені можливості також наражають їх на ризик експлуатації, наприклад, змушують платити за послуги, які мали б бути безкоштовними.

Окрім фінансових витрат, корупція має значний вплив на підтримку населенням ініціатив у сфері розвитку. Кінцевий успіх або провал проекту значною мірою залежить від ступеня залучення громадськості та уряду. Коли хтось або щось використовує своє службове становище для особистої вигоди, його дії можуть призвести до втрати довіри серед широкої громадськості, що може спричинити зниження рівня залучення громади та поставити під загрозу успіх проекту.

Навіть за наявності фінансування широко розповсюджена корупція робить інституції менш ефективними, не дозволяючи їм виконувати свою роботу належним чином. З часом ці інституції з меншою ефективністю підривають економічний прогрес. Корупція створює несправедливе бізнес-середовище, відлякує іноземні інвестиції та пригнічує підприємницьку діяльність. Коли кошти, призначені для надання життєво важливих державних послуг, використовуються не за призначенням, урядам стає важче виконувати свої зобов'язання і задовольняти потреби людей.

3. Низький рівень підготовки кадрів

Відсутність належної кваліфікації серед працівників державного сектору, які відповідають за реалізацію міжнародних проєктів, обмежує ефективність використання технічної допомоги. Брак знань у сфері управління проєктами та взаємодії з донорами ускладнює їх реалізацію.

Міжнародні проекти розвитку не можуть бути реалізовані без глибокої підтримки і підготовки зацікавлених сторін і не можуть бути профінансовані без прийняття умов донорів. Це особливо важливо для проектів громадського сектору, оскільки для них поведінкові компетенції є особливими. Є багато груп людей, які мають обмежені ресурси, яких не цінують на місцевому рівні через їхню відносну бідність, але які проявляють лідерські якості, спілкуються, отримують визнання за свої професійні здібності, навчаються методам управління, але при цьому стикаються з етичними проблемами, а також з небезпекою і невизначеністю в умовах бідності та несправедливості.

Професіоналізм організацій, що працюють у сфері міжнародного розвитку, є явищем, яке підкреслює важливість компетенцій проектних менеджерів у цих організаціях. Професіоналізація міжнародного розвитку та гуманітарної діяльності, яку раніше виконували волонтери, призводить до того, що фахівці будують справжню професійну кар'єру, і їхня робота все більше характеризується управлінськими критеріями як у розробці проектів, так і в результативності їхньої діяльності. Професіоналізація не суперечить сильній відданості справі, яка характеризує роботу людей у цій сфері, але реалізація проектів міжнародного розвитку стала специфічною роботою, яка тепер вимагає особливих компетенцій, таких як технічні навички, управлінські навички та навички роботи з людьми. Організації повинні мати можливість розраховувати на компетентний і кваліфікований персонал, здатний працювати на місцях з різними культурами, а іноді і в складних умовах і складному середовищі.

4. Складності у доступі до фінансування

Незважаючи на великий обсяг міжнародної допомоги, місцеві громади та підприємства часто не можуть отримати прямий доступ до цих ресурсів через складні умови фінансування та недостатню поінформованість.

Призупинення допомоги в цілях розвитку в багатьох країнах, що постраждали від політичних криз, означає, що першопричини кризових ситуацій не усуваються, а гуманітарні фонди вичерпуються, реагуючи на численні потреби. Вкрай важливо, щоб суб'єкти фінансування розвитку залишалися залученими.

Приватні суб'єкти можуть відігравати багато ролей у гуманітарному реагуванні, зокрема як постачальники послуг, інвестори та фінансисти. Тому підсилюється роль приватних суб'єктів як донорів міжнародної гуманітарної допомоги (а не внутрішньої допомоги). Приватні особи, трасти, фонди, компанії та корпорації вже давно є важливими донорами міжнародного гуманітарного фінансування і стабільно надають понад п'яту частину загального обсягу гуманітарного фінансування щороку - більше, ніж гуманітарні бюджети другого і третього за величиною державних донорів (Німеччини та Великої Британії) разом узяті.

Незважаючи на великі внески приватних донорів, існує гостра нестача даних про те, хто їх надає і куди вони спрямовуються, а систематична звітність про приватні внески не ведеться ні донорами, ні реципієнтами. Як правило, наявна інформація не містить інформації про характеристики фінансування.

5. Військові дії та безпекові ризики

З 2014 року, а особливо після початку повномасштабного вторгнення у 2022 році, міжнародні проєкти стикаються з ризиками, пов'язаними з воєнною нестабільністю. Пошкодження інфраструктури, переміщення населення та загроза безпеці персоналу ускладнюють реалізацію програм у багатьох регіонах.

У регіонах світу, які наразі перебувають під загрозою активних конфліктів, швидко стає зрозуміло, що більшість людей на планеті живуть у регіонах, де їхні права людини перебувають під загрозою, а доступ до базових потреб, таких як чиста вода, поживна їжа, освіта, безпека та охорона здоров'я залишаються незадоволеними. За ідеальних обставин допомога в цілях розвитку має потенціал каталізатора позитивних змін, надаючи необхідні ресурси з багатших розвинених країн для розбудови необхідної інфраструктури, забезпечення освіти та охорони здоров'я, покращення доступу до чистої води та розвитку сталих сільськогосподарських практик, які можуть сприяти стабільності та миру, водночас усуваючи першопричини конфліктів, нестабільності та бідності в країнах, що розвиваються.

6. Недостатня залученість громадянського суспільства

Міжнародні проєкти часто вимагають участі громад та місцевих організацій, але низька активність громадянського суспільства в окремих регіонах обмежує масштаб і вплив таких ініціатив.

7. Тривалі процедури узгодження і реєстрації проєктів.

Довготривалі процедури затвердження проєктів та отримання дозволів від українських органів влади сповільнюють запуск і реалізацію ініціатив. Бюрократичність цих процедур обмежує бажання донорів реєструвати свої проєкти.

8. Відсутність довгострокової стратегії залучення міжнародної допомоги

Україна часто не має чіткої стратегії використання міжнародної допомоги, що призводить до фрагментованості проєктів і недостатньої синергії між різними ініціативами.

Для покращення реалізації міжнародних проєктів необхідно посилити прозорість та підзвітність, забезпечити підготовку кадрів, спростити бюрократичні процедури, а також запровадити ефективну координацію між усіма учасниками. Залучення громадянського суспільства та міжнародних партнерів до планування та моніторингу ініціатив сприятиме більшій довірі донорів і кращим результатам. До того ж, важливим є розширення можливостей окремих вразливих груп (внутрішньо-переміщених осіб) для їх впливу на процеси економічного розвитку.

3.2. Перспективи та стратегічні напрями розвитку міжнародної підтримки

Міжнародна підтримка відіграє ключову роль у процесі відновлення та розвитку України, особливо в умовах сучасних глобальних викликів. Ця підтримка охоплює фінансові, технічні, гуманітарні та інституційні аспекти, спрямовані на подолання наслідків війни, стимулювання економіки та зміцнення державних інституцій. Важливо визначити перспективи та стратегічні напрями цієї допомоги, щоб забезпечити її ефективне використання та досягнення довгострокових цілей. Розгляд таких напрямів дозволяє оцінити можливості для розширення співпраці, підвищення довіри між партнерами та закласти міцну основу для сталого розвитку України.

Міжнародна підтримка України залишається одним із ключових факторів забезпечення її стійкості та інтеграції до глобальної спільноти. З огляду на сучасні виклики, пов'язані з війною, відновленням інфраструктури та економічною адаптацією, перспективи та стратегічні напрями міжнародної підтримки слід розглядати у контексті багаторівневої співпраці, інституційних реформ та зміцнення партнерських відносин.

Для України доцільно виділити 2 ключових напрями: Перспективи та стратегічні напрями розвитку міжнародної підтримки України в цілому та окремо для економічного розвитку (рис. 3.2).

Перспективи та стратегічні напрями розвитку міжнародної підтримки України в цілому включають такі елементи:

1. Посилення фінансової підтримки та оптимізація її використання: Одним із ключових напрямів є подальше збільшення обсягів фінансової допомоги від міжнародних фінансових установ (МФІ), таких як МВФ, Світовий банк та ЄБРР. Важливим аспектом залишається запровадження ефективних механізмів моніторингу використання коштів, що підвищить прозорість і довіру донорів. Розширення програм грантової допомоги та пільгових кредитів дозволить Україні вирішувати нагальні соціальні та інфраструктурні потреби.

2. Розвиток інституційної спроможності: Міжнародна спільнота може сприяти Україні у впровадженні реформ, які зміцнять державні інститути, підвищать ефективність управління та забезпечать дотримання верховенства права. Зокрема, проєкти технічної допомоги та програми розбудови потенціалу повинні фокусуватися на антикорупційних ініціативах, реформі судової системи та децентралізації.

Міжнародна підтримка України

(уряди країн, міжнародні організації, інші донори)

*Загальні напрями підтримки*

Посилення фінансової підтримки та оптимізація її використання

Розвиток інституційної спроможності

Підтримка реконструкції та модернізації інфраструктури

Енергетична безпека та сталий розвиток

Інтеграція в європейський економічний простір

*Економічний розвиток*

Залучення інвестицій у ключові галузі

Фінансування розвитку бізнесу (малих і середніх підприємств)

Поглиблення торговельної співпраці

Цифровізація економіки

Економічна децентралізація

*Внутрішні реформи і політики*:

Ukraine Facility Plan

Координація міжнародної допомоги

Співпраця з донорами

Внутрішні політики для сприяння клімату

Цифровізація (DREAM)

Рис. 3.2. Перспективи та стратегічні напрями розвитку міжнародної підтримки України

3. Підтримка реконструкції та модернізації інфраструктури: Після закінчення активної фази війни ключовим завданням стане відновлення інфраструктури. У цьому контексті важливою є участь міжнародних партнерів у реалізації великих інфраструктурних проєктів, таких як реконструкція енергетичних об’єктів, мостів, доріг та житлових будівель. Це сприятиме стимулюванню економіки та підвищенню якості життя населення.

4. Енергетична безпека та сталий розвиток: Перспективним напрямом є перехід України до відновлюваних джерел енергії та зниження залежності від імпорту енергоресурсів. Міжнародні партнери можуть надавати технологічну підтримку, інвестиції та знання для розвитку "зеленої" енергетики, що сприятиме екологічній стійкості та зменшенню вуглецевого сліду.

5. Інтеграція в європейський економічний простір: Поглиблення співпраці з ЄС, включно з впровадженням положень Угоди про асоціацію, сприятиме гармонізації українського законодавства з європейськими стандартами. Важливим етапом стане інтеграція України до спільного ринку ЄС, що відкриє нові можливості для експорту, інвестицій і технологічного розвитку.

Економічний розвиток України потребує скоординованих дій міжнародних партнерів, спрямованих на відновлення економіки, стимулювання інвестицій та створення умов для сталого зростання. Перспективи та стратегічні напрями міжнародної підтримки економічного розвитку України включають такі напрями:

1. Залучення інвестицій у ключові галузі: Міжнародна підтримка має бути спрямована на стимулювання інвестицій у високотехнологічні сектори, агропромисловий комплекс та ІТ-галузь. Це дозволить підвищити конкурентоспроможність України на світовому ринку та створити нові робочі місця.

2. Фінансування бізнесу, а саме малих і середніх підприємств (МСП):МСП залишаються важливим рушієм економічного розвитку, особливо в умовах післявоєнного відновлення. Міжнародні партнери можуть надавати доступ до мікрофінансування, грантів та пільгових кредитів, що стимулюватиме розвиток підприємництва.

3. Поглиблення торговельної співпраці: Розширення торговельних преференцій та інтеграція в глобальні ланцюги постачання створить нові можливості для українських виробників. Особливу увагу слід приділити диверсифікації експортних ринків та модернізації виробничих потужностей.

4. Цифровізація економіки: Міжнародна технічна допомога у сфері цифровізації сприятиме створенню сучасних цифрових інструментів для бізнесу, а також покращенню якості державних послуг. Це підвищить ефективність управління економікою та сприятиме зростанню продуктивності.

5. Економічна децентралізація: Міжнародна підтримка у реалізації політики децентралізації дозволить залучати інвестиції до регіонів, сприяти розвитку місцевої інфраструктури та покращенню економічної спроможності громад.

Роль держави та її внутрішніх реформ і політик є ключовою для ефективного використання міжнародної підтримки, зокрема в рамках таких ініціатив, як План фінансування України (Ukraine Facility Plan), координація міжнародної допомоги, співпраця з донорами, сприяння сприятливому середовищу через внутрішні політики та цифровізація, наприклад, проєкт DREAM.

План фінансування України є комплексною програмою, розробленою ЄС для підтримки відновлення, реконструкції та інтеграції України до Євросоюзу. Уряд України відіграє ключову роль у підготовці та реалізації цього плану, забезпечуючи дотримання макрофінансової стабільності, управління державними фінансами та впровадження структурних реформ. План визначає пріоритети інвестування та забезпечує прозоре управління фінансами, залучаючи місцеву владу, громадськість та міжнародних партнерів для досягнення інклюзивних і ефективних результатів.

Ефективна координація міжнародної допомоги необхідна для уникнення дублювання зусиль та спрямування ресурсів на найбільш критичні потреби, такі як інфраструктура, охорона здоров’я та регіональний розвиток. Для цього держава створила механізми моніторингу та інтеграції зовнішньої допомоги в національні плани, проводячи регулярні консультації з донорами.

Партнерства України з багатосторонніми інституціями, іноземними урядами та приватними донорами спрямовані на залучення сталого фінансування та експертизи. Стратегічна співпраця в рамках таких програм, як План фінансування України, сприяє узгодженню дій із європейськими стандартами та підтримує процес інтеграції до ЄС. Ця співпраця дозволяє ефективно мобілізувати ресурси для довгострокових проєктів.

Для залучення та максимізації впливу міжнародної допомоги Україна зосереджується на вдосконаленні управління, зниженні корупції та створенні сприятливого бізнес-клімату. Реформи у державному управлінні, судовій системі та фінансовій сфері є невід'ємною частиною забезпечення прозорості та ефективності у використанні міжнародних коштів.

Ініціатива «Цифрове відновлення та економічний розвиток в Україні» (DREAM) акцентує увагу на використанні технологій для покращення державних послуг, підвищення прозорості та вдосконалення управління. Завдяки цифровізації Україна прагне побудувати стійку цифрову інфраструктуру, яка сприятиме модернізації економіки та зміцненню довіри серед міжнародних партнерів.

Ці інтегровані підходи не лише підвищують здатність держави ефективно управляти міжнародною підтримкою, але й створюють фундамент для сталого економічного зростання та розвитку.

Загалом, міжнародна допомога економічному розвитку України є важливим компонентом стратегії відновлення країни. Вона повинна бути комплексною, довгостроковою та спрямованою на інтеграцію України до глобальної економіки як повноцінного та конкурентоспроможного учасника.

3.3. Вплив розширення можливостей на процеси економічного розвитку країн

Сьогодні зростає кількість літератури про те, як оцінити роль і важливість розширення прав і можливостей у скороченні бідності та економічному розвитку. Інтерес до оцінювання з’явився разом зі зростаючим визнанням розширення прав і можливостей як багатообіцяючого джерела більш ефективного та більш інклюзивного розвитку. Це розглядається, зокрема, як засіб підвищення спроможності бідних людей і підлеглих груп впливати на процеси розвитку. Світовий банк у своєму Звіті про світовий розвиток та в наступних стратегічних заявах висвітлив розширення можливостей як одну з головних сил боротьби з бідністю. Вочевидь, що сьогодні багато міжнародних організацій намагаються вплинути на економічний розвиток України через розвиток малого підприємництва, працевлаштовуючи людей, які перемістилися і втратили роботу, що по суті і є розширенням можливостей для впливу на процеси економічного розвитку України.

З початку 1990-х років зростаюча кількість проектів і заходів розвитку (включаючи ті, що підтримуються Світовим банком) містять компоненти, спрямовані на пряме розширення можливостей бідніших верств населення. Ці заходи вплинули на боротьбу з корупцією і сприяли покращенню функціонування державних послуг або сприяли створенню більш відкритих та інклюзивних структур управління. Конкретні заходи з розширення прав і можливостей охоплюють різноманітний набір заходів для сприяння участі, підвищення прозорості, нарощування потенціалу серед бідних верств населення та зміцнення механізмів підзвітності в процесах розвитку (Narayan 2002).

Під розширенням повноважень мається на увазі підвищення як спроможності осіб, так і цілих груп робити цілеспрямований вибір, їхню здатність трансформувати цей вибір у бажані дії та результати. Це може стосуватися будь-якої соціальної групи, але представлена концепція стосується розширення можливостей, насамперед, для найбільш вразливих груп. Особливе значення для розширення повноважень мають нерівності, які породжені стосунками між різними групами через нерівні соціальні взаємодії та пов’язані з ними процеси соціалізації. Бідніші та підпорядковані групи відчувають нерівність не лише щодо економічних ресурсів (включно з «людським капіталом»), а й щодо соціальних, культурних і політичних факторів. Така реляційна та категоріальна (або групова) нерівність позбавляє бідних можливостей, зменшуючи їхню здатність впливати на світ для досягнення своїх інтересів.

Розширення можливостей може мати цінність як з внутрішніх, так і з інструментальних причин. Але розширення можливостей також потенційно має важливе значення через його прямий і непрямий вплив на інші аспекти розвитку. Спрощена структура для аналізу процесів розширення прав і можливостей представлена на рис. 3.3.

Це впливає на розширення можливостей бідних осіб або груп через (1) зміну здатності цих суб’єктів здійснювати цілеспрямовані дії, тобто проявляти свободу волі, та (2) зміну соціального, політичного та інституційного контексту, що визначає ширшу структуру можливостей, у якій ці актори прагнуть реалізувати їхні інтереси. Існує багато взаємодій між агентською структурою та структурою можливостей, що вказано двосторонньою стрілкою в центрі малюнка. Підсумовуючи, розширення можливостей бідних, виключених або підлеглих груп є продуктом взаємодії між діяльністю цих груп і структурою можливостей, у якій ця свобода потенційно використовується.

Структура можливостей (зовнішні чинники) включає відкритість інституцій, ступінь фрагментації еліти та спроможність уряду.

Економічний і людський капітал

Здатність до прагнень

Організаційна спроможність

Відкритість інституцій

Фрагментарність і поведінка домінантних груп

Спроможність держави до імплементації

Інституція підтримки найбільш вразливих соціальних груп

Структура можливостей

*Внутрішні чинники / спроможність*

*Зовнішні чинники / можливість*

Рис. 3.3. Причинно-наслідковий базис для розширення прав і можливостей у контексті держава-суспільство для сприяння економічному розвитку

Індивіди поводяться як агенти , коли вони можуть слідувати цілеспрямованим курсам дій, які сприяють їхнім цілям. Цілі можуть стосуватися їхнього індивідуального добробуту, але також можуть стосуватися низки інших цілей, які окрема особа чи група можуть вважати бажаними. Здатність діяти як агент передбачає, що актор здатний передбачати альтернативні шляхи дій, вирішувати між ними та вживати заходів для просування обраного шляху як індивідуально, так і спільно з іншими.

Економічний і людський капітал. Ключовим чинником у волі є володіння економічними ресурсами, навичками та міцним здоров’ям, відомим як економічний і людський капітал. Цю концепцію також можна розширити, щоб включити міцність безпеки у кризові часи. Володіння більшою кількістю такого капіталу допомагає обмежити залежність бідних людей від інших і збільшує їх здатність робити вибір. Ці питання економічного та людського капіталу є досить поширені в літературі з питань економічного розвитку.

Здатність до прагнень стосується культурно сформованої здатності бідних груп уявляти альтернативи та прагнути до іншого майбутнього. Ця концепція є культурною особливістю груп у тому сенсі, що вона є продуктом відносин між групами, включаючи принципово нерівні відносини, характерні майже для всіх суспільств. На відміну від звичайних трактувань культури, які зосереджуються на минулому (спадщина, традиція, успадковані норми), прагнення в основному спрямовані на майбутнє. Це є так званою «навігаційною» здатністю, яка включає здатність виражати голос. Здатність прагнути до кращого життя передбачає не лише незадоволення нинішньою ситуацією, а й нефаталістичне уявлення про можливості соціальних змін. Здатність прагнути, як правило, розподілена нерівномірно. Але на нього також можуть впливати або створюватися груповими взаємодіями, мобілізаціями та створенням альянсів. Здатність прагнути, мабуть, найкраще інтерпретувати шляхом ретельного документування процесів на індивідуальному та груповому рівнях на місцях, використовуючи етнографічні чи інші якісні методи.

Організаційна спроможність. Участь у формальних чи неформальних організаціях розширює доступ бідних людей до ідей, інформації та товариських стосунків; зміцнює їхній потенціал для планування, прийняття рішень, вирішення проблем, колективних дій та переговорів щодо конфліктів; і розширює їхні зв’язки з іншими мережами та ресурсами. Організаційна спроможність має як соціокультурний, так і технічний аспекти, і для того, щоб колективні дії бідних людей мали силу, необхідно подолати численні перешкоди. Громади неоднорідні, часто з розділеними місцевими структурами влади та з нормами та практикою, які зміцнюють привілеї місцевих еліт. Ці розбіжності зазвичай віддзеркалюють економічні та соціальні розбіжності у більшому суспільстві (за статтю, класом, кастою, расою, етнічною приналежністю, релігією) і перешкоджають організації, консенсусу та діям щодо пріоритетів. Проте, навіть коли бідні групи мають широкі зв’язки між собою, вони, як правило, слабко пов’язані з розгалуженішою мережею впливових акторів, або ж уряд чи еліти можуть бути слабкими або глибоко зануреними в нерівні соціальні відносини. Таким чином, щоб перетворити прагнення на дії, бідним і знедоленим групам необхідно розробити стратегії проникнення в мережі більш впливових акторів. Часто ці стратегії передбачають використання розбіжностей між елітними групами або формування альянсів із середніми групами.

Аналіз агентських умов і тенденцій вимагає розгляду того, як впливи взаємодіють один з одним, і як вони впливають і зазнають впливу ширших сил. Існують значні взаємодоповнюваності, які впливають на потенціал використання свободи волі. Володіння економічним і людським капіталом може сильно формувати потенціал впливу, але це не завжди є необхідною ­умовою. Бідні, некваліфіковані актори можуть бути активними агентами там, де прагнення високі та існує організаційна основа для колективних дій. І навпаки, використання повноважень є малоймовірним без прагнень і організаційних можливостей, які тісно пов’язані між собою.

Деякі з впливів на агентство можна виміряти з точки зору «об’єктивних» атрибутів (таких як рівень освіти). Однак майже завжди необхідно інтерпретувати здібності в термінах соціокультурної історії та контексту, в якому діють індивіди та групи. Це відбувається не лише тому, що здатність прагнути й організовуватись є частково продуктом культурних умов, а й тому, що інтерпретація дії має брати до уваги, що вона означає в конкретному контексті.

Структура можливостей. Структура розширення повноважень спрямована на організацію оцінки соціального та політичного контексту. Структуру можливостей можна розглядати як продукт трьох основних впливів: відкритості або проникності інститутів; єдності і поведінки владних (домінантних) груп; та спроможність держави до реалізації. Разом вони створюють контекстуальні умови та можливості, які формують здатність окремих осіб та організацій брати участь, вести переговори, впливати та притягувати установи до відповідальності.

«Відкритість» формальних і неформальних інститутів. Інституції та динаміка політичної конкуренції мають значний вплив на те, чи спроможні бідні люди (включаючи тих, хто має значний агенційний потенціал) впливати на політику уряду на свою користь. Інститути розуміються як «правила гри» для соціальної взаємодії. Ці правила можуть бути формальними, тобто бути чітко визначеними та написаними та «виконуватися учасником або набором дійових осіб, офіційно визнаних такими, що володіють такою владою». Вони також можуть бути неформальними, у формі соціальних норм, звичок і розпорядку дня. У неформальному контексті правила можуть бути неточними, і жоден суб’єкт не має законного права запроваджувати їх.

Численні норми, які підтримують нерівність, як нав’язуються формальними структурами влади, так і самозабезпечуються внутрішніми схильностями груп. Часто культурно сформовані диспозиції відображають і зміцнюють відмінності у владі та багатстві, одночасно зменшуючи вплив підлеглих груп, як зазначалося раніше, і збільшуючи дискримінаційні або виключаючи переконання та поведінку домінуючих груп. Можна також охарактеризувати інституції з точки зору формальних або формальних правил, які впливають на їх відкритість або «проникність» для впливу бідних і підлеглих груп.

Єдність, сила та ідеологія домінантних груп. Другим фактором, який слід враховувати в структурі можливостей, є влада, єдність і поведінка еліт та інших важливих небідних соціальних акторів. Індикатори фрагментації серед еліт можуть включати появу нових політичних партій, соціальних розколів або груп інтересів. Сигналом розбіжності також можуть бути раптові зміни або нестабільність у складі виборчих коаліцій, у політиці та політичних рішеннях або у призначеннях на керівні посади уряду . Усе це свідчить про нездатність еліт створити явних і незаперечних переможців або достатній консенсус для просування політичного порядку денного.

Роздроблена еліта може сприяти застосуванню підлеглими групами владних повноважень, оскільки фрагментація послаблює здатність еліти протистояти, пригнічувати або нейтралізувати вимоги суперників. Розбіжності також можуть спонукати незадоволені елітні фракції шукати нові джерела підтримки, що може зробити їх більш сприйнятливими до претензій слабких гравців. З точки зору претендентів, розділена еліта таким чином розширює кількість потенційних союзників.

Крім еліт, інші важливі групи в суспільстві також можуть виступати проти або підтримувати розширення повноважень бідних або підлеглих груп. У багатьох країнах, що розвиваються, працівники формального сектора (зокрема, у державному секторі) і середній клас відіграють важливу роль, хоча й з меншим впливом, ніж у індустріальних суспільствах. Часто вони виграють від існуючих моделей надання послуг, соціального забезпечення чи робочих місць, і тому можуть протистояти змінам, які загрожують цим відносним перевагам. Одне з головних питань для успіху в розширенні можливостей -бідніших груп полягає в тому, чи оберуть ці середні групи союз з елітами чи з бідними.

На місцевому рівні дані з оцінок проектів розвитку, керованих громадою, свідчать про те, що захоплення еліт є важливою проблемою, особливо в більш гетерогенних громадах (Mansuri and Rao 2004). Тим не менш, у літературі також зазначено, що місцеве лідерство може бути важливим активом, якщо розмежування не є надто великим і існують певні процеси стримувань і противаг. Багато з цих проектів включають зовнішніх посередників і правила, які вимагають більш інклюзивних і прозорих процедур саме для того, щоб підтримувати більш рівноправні та підзвітні відносини між місцевою елітою та бідними людьми.

Державний потенціал реалізації. Спроможність держави до впровадження, третій вимір структури можливостей, стосується ефективності, з якою державні органи здійснюють прийняту політику. Це може охоплювати базові бюрократичні можливості держави, такі як технічні та управлінські навички, достатність адміністративних і фінансових ресурсів для надання послуг, а також фактичний охоплення державних установ. У той час як перші два аспекти стосуються кваліфікації бюрократичного персоналу та наявності адміністративної інфраструктури та процедур, третій стосується здатності держави проникати в різні географічні зони та сфери суспільного життя та керувати ними. Здатність ефективно розпоряджатися державними ресурсами, контролювати корупцію, гарантувати верховенство права, забезпечувати безпеку громадян і захищати громадянські та політичні права – все це суспільні блага, які значною мірою впливають на розширення прав і можливостей бідних і підлеглих груп, і потребують потужних державних можливостей реалізації.

Реалізаційні можливості держави також визначаються специфічними зв'язками соціальних груп з державою. Потенціал впровадження може бути дуже нерівномірним для різних функцій, рівнів і «місцезнаходжень» держави, і потужний потенціал за деякими з цих вимірів не обов’язково є характеристикою структур розширення можливостей. Певні можливості вимагають, щоб держава користувалася певною автономією від впливових груп, щоб формулювати та просувати узгоджені цілі, які просувають ширші інтереси.

Дослідження структури можливостей вимагає вивчення того, як три впливи – відкритість інституцій, єдність і поведінка домінуючих груп, здатність держави до реалізації – взаємодіють один з одним, щоб підтримувати або перешкоджати діяльності слабких акторів. Бідні та знедолені групи мають найбільші шанси отримати сприятливі результати, коли вони діють у відкритому інституційному контексті, де небідні соціальні суб’єкти роздроблені або об’єднані з бідними, і де державний потенціал реалізації є сильним. Ця ситуація притаманна скандинавським суспільствам.

Навпаки, розширення прав і можливостей є найменш імовірним, коли контекст закритий, існує сильна та об’єднана політична та соціальна еліта, а також існує сильний потенціал реалізації. У цьому випадку офіційні та неформальні інституції працюють таким чином, що не дозволяють вимогам бідних людей бути почутими, і це підкріплюється потужною та об’єднаною елітою, яка має потужні бюрократичні засоби для ефективного забезпечення своїх інтересів.

Існує потужний двосторонній вплив між структурою політичних можливостей і діяльністю бідніших груп населення. Таким чином, будь-який аналіз повинен включати оцінку того, як ці сили взаємодіють, щоб сприяти (або блокувати) розширення можливостей і покращення результатів розвитку.

Збільшення повноважень має причинний вплив на такі фактори, як доходи, стан здоров’я, безпека, освіта та самооцінка бідних. Однак широкий спектр факторів є важливим для реалізації результатів розвитку. Заходи розвитку можуть включати державні витрати на дороги, школи, медичні центри та системи безпеки; приватні інвестиції в машини та навички; цінова політика; і фінансові потоки. Взаємодія між розширенням повноважень, політикою та умовами схематично представлена на рис. 3.4.

Розробка

політик

Стартові

умови

Розширення можливостей

Інші чинники розвитку

Надання

послуг

Здоров’я

Вміння

Навички

Доходи

Безпека

Гідність

Рис. 3.4. Схематичне представлення взаємодії між розширенням повноважень, політиками та умовами

Ця схема, хоча й досі спрощена, має суттєві наслідки для оцінки розширення повноважень, і особливо для типів необхідної інформації. Будуть потрібні незалежні джерела інформації про: початкові (або вихідні) умови щодо впливу як на розширення можливостей, так і на ширші сили розвитку, важливі для результатів, що вивчаються; відвертий опис соціального, культурного та політичного контексту, у якому відбуваються дії; проміжні процеси та кінцеві результати розвитку, приділяючи особливу увагу охопленню впливів, які стали результатом зміни одного або двох причинних впливів на розширення повноважень; інші важливі впливи на досліджувані процеси та результати.

Висновки до Розділу 3

Аналіз ефективності міжнародної підтримки України та перспектив подальшої співпраці демонструє важливість інтеграції міжнародних ініціатив із національними стратегічними цілями. Попри значні досягнення, реалізація міжнародних проєктів стикається з низкою проблем і викликів, серед яких: недостатня координація донорської допомоги, бюрократичні бар'єри, корупційні ризики та потреба в адаптації проєктів до умов війни. Ці аспекти обмежують швидкість і ефективність впровадження програм, що вимагає подальших реформ і підвищення прозорості у використанні ресурсів.

Перспективи міжнародної підтримки пов’язані з її стратегічною переорієнтацією на довгостроковий сталий розвиток. Важливими напрямами залишаються фінансування інфраструктурних проєктів, відновлення зруйнованих територій, модернізація економіки та підтримка малого і середнього бізнесу. Інтеграція кліматичних і цифрових компонентів у програми міжнародної підтримки також відкриває нові можливості для економічного зростання. Особливе значення має поглиблення співпраці з ЄС, що включає План фінансування України та поступову інтеграцію у європейський ринок.

Розширення можливостей для економічного розвитку України через міжнародну допомогу сприяє посиленню її позицій на глобальному ринку. Ініціативи, спрямовані на вдосконалення людського капіталу, впровадження інновацій та залучення інвестицій, мають потенціал трансформувати українську економіку. Однак важливо, щоб держава відігравала активну роль у впровадженні реформ, що гарантуватиме довіру міжнародних партнерів і максимізацію впливу національних та міжнародних програм.

ВИСНОВКИ

У ході дослідження теоретичних основ та практичних аспектів міжнародної підтримки економічного розвитку України, було виявлено ряд ключових положень, що підкреслюють важливість цієї підтримки для відновлення та модернізації країни.

Зокрема, в першому розділі роботи було розглянуто теоретичні основи міжнародної підтримки економічного розвитку, в рамках чого досліджено концептуальні підходи до міжнародної економічної підтримки, форми міжнародної економічної допомоги та підтримки, ключові міжнародні організації в процесі підтримки економічного розвитку. Виявлено, що міжнародна економічна підтримка ґрунтується на концептуальних підходах, які охоплюють як фінансові інструменти, так і нефінансову допомогу. Різноманіття форм підтримки — від грантів і позик до технічної допомоги й інвестицій — дозволяє адаптувати програми до конкретних потреб реципієнта. Визначено роль ключових міжнародних організацій, таких як МВФ, Світовий банк, ООН, ЄС, у сприянні розвитку, підтримці економічної стабільності та стимулюванні реформ в Україні, особливо під час війни.

У другому розділі було проаналізовано сучасний стан міжнародної підтримки економічного розвитку України. Встановлено, що Україна отримує значну допомогу від міжнародних донорів, зокрема ЄС, США, Канади, Японії та міжнародних фінансових інституцій. Міжнародна технічна допомога сприяла реалізації проектів у сферах енергетики, інфраструктури, охорони здоров'я та освіти. Програми відновлення економіки після кризових явищ акцентували увагу на відновленні інфраструктури, забезпеченні соціального захисту та зміцненні макроекономічної стабільності. Водночас аналіз показав необхідність підвищення прозорості й ефективності використання отриманих ресурсів.

В третьому розділі роботи було досліджено ефективність міжнародної підтримки та перспективи співпраці. Зокрема, були вивчені такі положення, як проблеми та виклики в процесі реалізації міжнародних проєктів в Україні, перспективи та стратегічні напрями розвитку міжнародної підтримки, вплив розширення можливостей на процеси економічного розвитку країн. Незважаючи на існуючі виклики, міжнародна підтримка сприяла модернізації економіки, розвитку людського капіталу та інтеграції України у світові ринки. Однак виникають проблеми, пов’язані з недостатньою координацією проєктів, бюрократією та впливом війни. Перспективи подальшої співпраці включають посилення інтеграції з ЄС, залучення прямих іноземних інвестицій та розвиток інноваційних галузей, зокрема через цифровізацію (ініціатива DREAM) та впровадження кліматичних стратегій.

Загалом, міжнародна допомога є ключовим фактором економічного відновлення України, однак для досягнення довгострокових результатів необхідно підвищувати інституційну спроможність держави, впроваджувати внутрішні реформи та забезпечувати ефективний контроль за використанням ресурсів.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Адамик, В. Міжнародна допомога з подолання бідності: теоретичні аспекти, світовий та вітчизняний досвід [Текст] / Вікторія Адамик, Наталія Комар // Журнал європейської економіки. – 2008. – Т. 7, № 1. – С. 57-75.
2. Беззубко Б. Міжнародна технічна допомога для України / Борис Беззубко, Юлія Беззубко // Галицький економічний вісник. Т. : ТНТУ, 2020. Том 64. № 3. С. 210–216.
3. Гречана, С. І.; Бузько, І. Р.; Ахромкін, Є. М. Methodological toolkit for performance assessment development of territories that are recovering. Time description of economic reforms, [S.l.], n. 1, p. 6-15, apr. 2024. https://doi.org/10.32620/cher.2024.1.01.
4. Грицун В. В. Міжнародна фінансова допомога ЄС. Економічний вісник. Серія : Фінанси, облік, оподаткування. 2021. Вип. 8. С. 52-61. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ehsfat\_2021\_8\_8.
5. Дем’янюк, О. (2023). Міжнародна допомога як вид співробітництва з міжнародними організаціями. *Цифрова економіка та економічна безпека*, (9 (09), 36-41. https://doi.org/10.32782/dees.9-7
6. Дідівський, М.І. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. К.: Знання, 2006. 462 с.
7. Дроздова, Г.М. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства: навчальний посібник. Київ: ЦНЛ, 2004.
8. Дугінець Г., Ніжейко К. Міжнародна технічна допомога в повоєнній відбудові України. Scientia Fructuosa. 2022. № 3. С. 36-49. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vknteu\_2022\_3\_4.
9. Жабинець О. Й. Цифровізація міжнародної торгівлі в контексті співпраці України з ЄС. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: матеріали ІІ Міжнар. наук.-практ. конф. (07 грудня 2021р.). Київ: ДУІТ, ХНУРЕ. 2021. С. 658–660. URL: <https://philarchive.org/archive/MAK-14>.
10. Зінь Е.А. Основи зовнішньоекономічної діяльності. URL: <http://pidruchniki.ws/12800507/ekonomika/metodi_regulyuvannya_zovnishnoekonomichnoyi_diyalnosti>.
11. Ільчук, П.Г. Переваги інтернаціоналізації підприємств. Інноваційна економіка 4’2014, Науково-виробничий журнал, с. 128 – 133.
12. Квятковська О. В. Офіційна допомога як функціональний інструмент реалізації політики міжнародного розвитку. Панорама політологічних студій. 2013. Вип. 10. С. 36-46. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pps\_2013\_10\_7.
13. Кістерський Л. Ефективність міжнародної технічної допомоги Україні / Л. Кістерський, І. Скребцов, Т. Липова // Економіка України. 2003. № 5. С. 74−78.
14. Кістерський Л. Л, Липова Т. В. Міжнародна технічна допомога: шляхи підвищення ефективності: монографія. Київ, 2010. С. 17.
15. Кістерський Л. Л, Липова Т. В. Міжнародна технічна допомога: шляхи підвищення ефективності: монографія. Київ, 2010. С. 17.
16. Макота Г. Міжнародна технічна допомога як основна категорія в теорії та практиці міжнародного технічного співробітництва. Ефективність державного управління. Збірник наукових праць. 2014. Вип. 39. С. 55–64.
17. Макота Г. Міжнародна технічна допомога як основна категорія в теорії та практиці міжнародного технічного співробітництва. Ефективність державного управління. Збірник наукових праць. 2014. Вип. 39. С. 55–64.
18. Маршук, Л., Бабюк, А., & Страпачук, Л. (2022). Вплив міжнародних інституцій на фінансовий стан України в умовах воєнного часу. *Економіка та суспільство*, (37). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-23
19. Мединська Т. В., Боднарюк І. Л., Олійник Н. Р. Міжнародна допомога як основа повоєнного відновлення економіки України. Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. 2023. № 73. С. 93–102. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2023-73-14>
20. Міжнародна економічна допомога з подолання бідності в Україні: [монографія] / В. В. Адамик, Н. В. Комар. Т. : ТНЕУ, 2011. 255 с.
21. Міністерство Фінансів України, n.d. Міжнародний валютний фонд. URL: <https://mof.gov.ua/uk/mvf>
22. Мороз Н. В., Косик В. М. Фінансова допомога Україні від міжнародних партнерів у період війни. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2022. № 5. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2022-5-08-01>
23. ООН, n.d. URL: <https://www.un.org/en>
24. Перелік зареєстрованих проєктів з планами закупівель. (2024). Урядовий портал. URL: https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/mizhnarodna-dopomoga/pereliki-zareyestrovanih-proektiv-z-planami-zakupivel
25. Підтримка ЄС Україні. (2024). Європейський Союз. URL: <https://european-union.europa.eu/priorities-and-actions/eu-support-ukraine_uk>
26. Плоский К. В. Міжнародна технічна допомога як міждисциплінарна науково-практична проблема. Державне управління: теорія та практика. 2013. № 2. С. 129–139. URL: http://academy.gov.ua/ej/ ej18/PDF/17.pdf.
27. Плоский К. В. Міжнародна технічна допомога як міждисциплінарна науково-практична проблема. Державне управління: теорія та практика. 2013. № 2. С. 129–139. URL: http://academy.gov.ua/ej/ ej18/PDF/17.pdf.
28. Постанова Кабінету Міністрів України від 15 лютого 2002 № 153 «Про створення єдиної системи залучення, використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги». URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/153-2002-%D0%BF#Text
29. Представництво ЄС в Україні. (2023). Ukraine. URL: <https://www.eeas.europa.eu/delegations/ukraine_uk?s=232>
30. Пропозиції Європейської бізнес асоціації щодо відновлення економіки України та її інтеграції до єдиного ринку ЄС. (2024). URL: <https://eba.com.ua/wp-content/uploads/2024/10/Bila_knyga_2024_ukr.pdf>
31. Рудницький І. А., Мильченко О. М., Островський О. В., Троїцький І. В. Стан і проблеми залучення міжнародної технічної допомоги в інтересах розвитку системи підготовки національних контингентів та національного персоналу. Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняховського. 2014. № 3. С. 19–27.
32. Рудницький І. А., Мильченко О. М., Островський О. В., Троїцький І. В. Стан і проблеми залучення міжнародної технічної допомоги в інтересах розвитку системи підготовки національних контингентів та національного персоналу. Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняховського. 2014. № 3. С. 19–27.
33. Щипанський П. В., Леонтович С. П., Сотник В. В. Міжнародна допомога партнерів як одна з економічних складових перемоги Актуальні питання національної безпеки і оборони. 2022. № 2. C. 27–31. DOI: <https://doi.org/10.33099/2618-1614-2022-19-2-27-31>
34. Akhvlediani Tinatin (2024). Explaining Ukraine’s recovery and reconstruction: what, how and when? CEPS. Brussel. URL: https://cdn.ceps.eu/wp-content/uploads/2024/06/Explainer-2024-05\_Ukraine-reconstruction-1.pdf
35. Cho, D. S., Moon, H. C. (2000) From Adam Smith to Michael Porter: Evolution of Competitiveness Theory, Korea: Asia-Pacific Business Series.
36. Church J. 2024. International Economic Organizations. URL: <https://guides.lib.berkeley.edu/international-monetary>
37. Danilishin, B. (2022). Regarding the situation in the economy and financial markets. Available at: https://lb.ua/ blog/bogdan\_danylysyn/514088\_shchodo\_situatsii\_ekonomitsi.html
38. GPS, n.d. Україна та програма Генералізованої системи преференцій США (GSP). URL: <https://ua.usembassy.gov/wp-content/uploads/sites/151/Ukraine-GSP-Overview-Handout_UKR.pdf>
39. Grootaert, Christiaan, Deepa Narayan, Veronica Nyhan Jones, and Michael Woolcock. 2004. Measuring Social Capital: An Integrated Questionnaire. World Bank Working Paper 18, World Bank, Washington, DC. http://poverty.worldbank.org/library/view/11998.
40. Harkavenko, Valentyna/Yershova, Galina (2020). Impact of foreign capital on the economic development of Ukraine. In: Economy and forecasting (1), S. 43 - 56. http://econ-forecast.org.ua/? page\_id=189&lang=uk&year=2020&issueno=1&begin\_page=43&mode=get\_art&flang=en. doi:10.15407/econforecast2020.01.043.
41. International Monetary Fund, 2024. URL: <https://www.imf.org/en/About/Factsheets/Sheets/2023/Debt-relief-under-the-heavily-indebted-poor-countries-initiative-HIPC>
42. Irtyshcheva Inna, Kramarenko Iryna, & Sirenko Ihor (2022). The economy of war and postwar economic development: world and Ukrainian realities. Baltic Journal of Economic Studies, 8 (2), 78-82. doi: 10.30525/2256-0742/2022-8-2-78-82
43. Irtyshcheva Inna, Kramarenko Iryna, & Sirenko Ihor. (2022). THE ECONOMY OF WAR AND POSTWAR ECONOMIC DEVELOPMENT: WORLD AND UKRAINIAN REALITIES. Baltic Journal of Economic Studies, 8 (2), 78-82. doi: 10.30525/2256-0742/2022-8-2-78-82
44. Kramarenko, I. S., Haustova, K. M., & Arkhangelskа, A. M. (2019). The role of investments in the development of the transport and logistics system of Ukraine. Economy and society, vol. 20, pp. 456–462.
45. Krueger A. O., "The Founding of the Bretton Woods Institutions: A View from the 1990s," in The Political Economy of Comparative Development into the 21st Century, G. Ranis, S.-C. Hu, and Y.-P. Chu, eds., pp. 335-4. Cheltenham, U.K.: Edward Elgar Publishing, 1999.
46. Leichter, J., Mocci, C., Pozzuoli, S., (2010) Measuring External Competitiveness: An Overview, *Working Papers,* No. 2 - April 2010, Ministry of Economy and Finance, Italy.
47. Magnusson, L., Ottosson, J., (2001) The State, Regulation And the Economy - An Historical Perspective, Edward Elgar, Cheltenham.
48. Mansuri, Ghazala, and Vijayendra Rao. 2004. “Community-Based (and Driven) Development: A Critical Review.” World Bank Research Observer 19 (1): 1–39.
49. Narayan, D., and P. Petesch, eds. 2002. Voices of the Poor: From Many Lands. New York: Oxford University Press for the World Bank.
50. Narayan, Deepa, ed. 2002. Empowerment and Poverty Reduction: A Sourcebook. Washington, DC: World Bank.
51. Narayan, Deepa, ed. 2002. Empowerment and Poverty Reduction: A Sourcebook. Washington, DC: World Bank.
52. Narayan, Deepa, ed. 2005. Measuring empowerment. Cross-Disciplinary perspectives. Washington, DC: World Bank.
53. National Bank of Ukraine (2022). Monthly Macroeconomic and Monetary Review May 2022. Available at: <https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/MM_2022-05.pdf?v=4>
54. Rao, Vijayendra, and Michael Walton. 2004. “Culture and Public Action: Relationality, Equality of Agency, and Development.” In Culture and Public Action, ed. Vijayendra Rao and Michael Walton, 3–36. Stanford, CA: Stanford University Press.
55. Ruggie, John G. (1997) Globalization and the Embedded Liberalism Compromise: The End of an Era?, *Working Paper 97/1,* Max-Planck-Institut fur Gesellschaftsforschung
56. Snowdon, B., Stonehouse, G. (2006) Competitiveness in a Globalised World: Michael Porter on the Microeconomic Foundations of the Competitiveness of Nations, Regions, and Firms, Journal of International Business Studies, vol. 37, no.2, pp. 163-175.
57. State Statistics Service of Ukraine (2022). Available at: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
58. Stehnei, M. I., at el. (2017). Formation of financial instrumentation for the sustainable agricultural development: innovative approach. Scientific bulletin of Polissia, vol. 4(12), р. 1.
59. The World Bank. (2024). Ukraine’s Capacity for Reconstruction to Advance with World Bank Support. URL: https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2024/11/07/ukraines-capacity-for-reconstruction-to-advance-with-world-bank-support
60. The World Bank. N.d. URL: <https://www.worldbank.org/en/search?q=Ukraine>
61. The WTO as an International Organization, A. O. Krueger, ed. Chicago: University of Chicago Press, 1998.
62. Tilly, Charles. 1999. Durable Inequality. Berkeley: University of California Press.
63. Varshney, Ashutosh. (2003). Ethnic Conﬂict and Civic Life: Hindus and Muslims in India. New Haven: Yale University Press.
64. Vorster, S., and Quinn, J. (2024). Foreign Aid & Development Assistance (DP IB Economics). Revision Note. URL: https://www.savemyexams.com/dp/economics/ib/22/sl/revision-notes/4-the-global-economy/4-10-economic-growth-and-development-strategies/4-10-4-foreign-aid-and-development-assistance/
65. Weiner, Myron. 2001. “The Struggle for Equality: Caste in Indian Politics.” In The Success of India’s Democracy, ed. Atul Kohli, 193–225. Cambridge: Cambridge University Press.
66. World Bank Group. (2024). Pathways Out of the Polycrisis. Poverty, prosperity and planet report. 300 p. <https://openknowledge.worldbank.org/bitstreams/8f505de6-d365-4f10-aa5a-353c39616895/download>
67. World Bank, Annual Report 2023: A New Era in Development. 2023. 114 р. URL: <https://www.worldbank.org/en/about/annual-report#anchor-annual>