

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ

Кафедра тваринництва та харчових технологій



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о. декана

Лілія МАРТИНЕЦЬ

“19” вересня 2022 р.

РОБОЧА НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ

**OK15 Організація і управління виробництвом**

(шифр і назва навчальної дисципліни)

Ступінь вищої освіти


бакалавр

(бакалавр, магістр)

Факультет (назва)	Галузь знань (шифр і назва галузі знань)	Спеціальність (шифр і назва спеціальності)	Освітня програма (назва освітньої програми)
аграрний	20 Аграрні науки та продовольство	204 Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва	Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва

Робоча програма навчальної дисципліни « Організація і управління виробництвом» для здобувачів вищої освіти (денна/заочна форми навчання) спеціальності 204 «Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва»  
«12» серпня 2022 року – 11 с.

Розробник:

Берестова Л.Є., канд. с.-г. наук, доцент кафедри тваринництва і харчових технологій 

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри тваринництва та харчових технологій

Протокол від «12» серпня 2022 р. № 11

В.о. завідувачки кафедри

тваринництва та харчових технологій



Наталія НЄДОСЄКОВА

(підпис)

(ініціали і прізвище)

Схвалено проектною групою освітньої програми «Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва»

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань 20 «Аграрні науки та продовольство» (шифр і назва)	Обов'язкова	
Індивідуальне завдання – не передбачене	Спеціальність (професійне спрямування) – 204 «Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва»	<b>Рік підготовки:</b>	
Загальна кількість годин – 120		3-й	3-й
		<b>Семестр</b>	
	5-й	5-й	
		<b>Лекції</b>	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи - 4	Освітній рівень: бакалавр	20 год.	6 год.
		<b>Практичні, семінарські</b>	
		20год.	6 год.
		<b>Лабораторні</b>	
		год.	год.
		<b>Самостійна робота</b>	
		80 год.	108год.
		<b>Індивідуальні завдання: -</b>	
Вид контролю: залік			

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

2.1. Метою викладання навчальної дисципліни «Організація і управління виробництвом» є оволодіння теоретичними знаннями з питань організації та управління виробництвом та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування принципів, методів, технологій та процедур в управлінні виробництвом; набуття вмінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень керівника (фахівця) виробництва.

2.2. Основними завданнями вивчення дисципліни «Організація і управління виробництвом» є освоєння сучасної інформації і нових знань про роботу виробничих підприємств галузі тваринництва у нових соціально-економічних умовах і з новою системою управління технологічними процесами, опанувати знання наукових основ управління організацією, формувати в них сучасний підхід до розв'язання як технічних, так соціально-економічних проблем, а також набути вмінь і навичок створення умов для творчої та ефективної роботи людей у трудовому колективі.

Головне завдання вивчення основ управління як наукової дисципліни полягає в набутті комплексу знань щодо вибору нових форм і методів управління технологічними процесами в тваринництві в умовах постійно змінюваного середовища.

Вивчення дисципліни формує сучасне управлінське мислення та систему спеціальних знань у галузі економіки та менеджменту, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовищ, прийняття адекватних управлінських рішень.

В процесі навчання здобувачі набувають знання щодо забезпечення ефективного управління бізнесом в сучасних умовах господарювання.

2.3. Згідно з вимогами освітньої програми навчальна дисципліна спрямована на формування **програмних компетентностей**:

### **Загальні компетентності (ЗК):**

ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ЗК2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

### **Спеціальні (фахові) компетентності (ФК):**

ФК6. Здатність застосовувати базові знання економіки, організації та менеджменту у виробництві та переробці продукції тваринництва.

ФК12. Здатність аналізувати господарську діяльність підприємства, вести первинний облік матеріальних цінностей, основних засобів, праці та її оплати.

### **3. Результати навчання**

Згідно з вимогами освітньої програми навчальна дисципліна спрямована на формування наступних **програмних результатів навчання**:

ПРН2. Навчати співробітників підприємства сучасних та нових компонентів технологічних процесів з виробництва і переробки продукції тваринництва.

ПРН4. Організовувати спільну діяльність робочого колективу.

ПРН12. Застосовувати закони економіки, організації та менеджменту у виробництві та переробці продукції тваринництва.

ПРН18. Здійснювати первинний облік матеріальних цінностей, основних засобів, праці та її оплати.

### **4. Передумови для вивчення дисципліни**

Програма навчальної дисципліни реалізується шляхом організації аудиторної (лекційні і практичні заняття) та самостійної роботи (написання рефератів, презентацій і підготовка завдань).

Програму навчальної дисципліни складено відповідно до вимог навчального плану. Підсумковою формою атестації є залік.

**Дисципліни, які мають бути вивчені раніше:** Вступ до спеціальності; Біотехнології; Годівля тварин і технологія кормів; Відтворення тварин; Розведення тварин; Технології виробництва продукції тваринництва; Гігієна тварин.

## **5. Програма навчальної дисципліни**

### **Тема 1. Теоретичні аспекти управління виробництвом продукції тваринництва**

Необхідність і сутність управління виробництвом. Форми управління. Об'єкти і суб'єкти управління. Предмет, закони, закономірності управління і методи його пізнання. Методи управління виробництвом продукції тваринництва. Цілі, задачі, види та методи менеджменту.

### **Тема 2. Підсистеми та елементи виробництва продукції тваринництва**

Підсистеми виробництва продуктів тваринництва: розведення і відтворення поголів'я; кормовиробництво і годівля; утримання тварин і мікроклімат; виробнича експлуатація тварин; безпека персоналу, тварин і навколишнього середовища; маркетинг продуктів тваринництва. Елементи виробництва продуктів тваринництва (подія, робота, процес, продукт, споживання).

### **Тема 3. Елементи впливу на виробництво продукції тваринництва**

Елементи впливу на виробництво продуктів тваринництва (пошук, прийом, оброблення, рішення, виконання).

### **Тема 4. Методи, що використовуються для прийняття обґрунтованих управлінських рішень при виробництві продукції тваринництва**

Класифікація методів оптимізації управлінських рішень. Моделювання виробництва як основа для прийняття управлінських рішень. Поняття про моделі і моделювання. Типи моделювання. Основні етапи матеріального моделювання. Математичне моделювання в управлінні виробництвом продукції тваринництва.

### **Тема 5. Планування технологічних процесів в тваринництві**

Види планів, стратегічне планування. Особливості стратегічного планування.

### **Тема 6. Організація технологічних процесів в тваринництві**

Організаційні теорії і основні поняття організації. Принципи побудови структури управління. Принципи делегування повноважень. Виробничі типи підприємств і об'єднань з виробництва продукції скотарства. Організація ферм і комплексів у скотарстві. Розміри ферм. Організація відтворення стада великої рогатої худоби. Структура стада. Організаційно-економічні вимоги до способів і систем утримання великої рогатої худоби. Годівля великої рогатої худоби, машинне доїння корів, прибирання ферм і первинна обробка молока. Організація вирощування і відгодівлі молодняку. Організація дорощування і відгодівлі великої рогатої худоби. Переоснащення та реконструкція молочних ферм – основний шлях розвитку скотарства.

### **Тема 7. Координація і безперервність технологічних процесів в тваринництві**

Поняття і види мотивації. Теорії мотивації. Сучасні теорії мотивації. Методи мотивації.

### **Тема 8. Контроль та автоматизовані системи управління технологічними процесами в тваринництві**

Сутність, принципи і функції управлінського контролю. Види контролю. Головні системи контролю. Процес та етапи контролю. Управління за відхиленнями.

### **Тема 9. Первинний облік ресурсів, оплати праці та виробництва продукції**

Первинний облік матеріальних цінностей, основних засобів, праці та її оплати, виробництва продукції.

### **Тема 10. Коротка характеристика сучасних світових технологій виробництва продукції тваринництва**

Огляд існуючих світових технологій виробництва продукції тваринництва та сучасні підходи до управління ними.

## 6. Структура навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	Усьо- го	у тому числі					Усьо- го	у тому числі				
л		п	лаб	інд	с.р.	л		п	лаб	інд	с.р.	
Тема 1. Теоретичні аспекти управління виробництвом продукції тваринництва	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10
Тема 2. Підсистеми та елементи виробництва продукції тваринництва	12	2	2	-	-	8	12	-	1	-	-	11
Тема 3. Елементи впливу на виробництво продукції тваринництва	12	2	2	-	-	8	12	-	1	-	-	11
Тема 4. Методи, що використовуються для прийняття обґрунтованих управлінських рішень при виробництві продукції тваринництва	12	2	2	-	-	8	12	1	-	-	-	11
Тема 5. Планування технологічних процесів в тваринництві	12	2	2	-	-	8	12	-	1	-	-	11
Тема 6. Організація технологічних процесів в тваринництві	12	2	2	-	-	8	12	1		-	-	11
Тема 7. Координація і безперервність технологічних процесів в тваринництві	12	2	2	-	-	8	12	1		-	-	11
Тема 8. Контроль та автоматизовані системи управління технологічними процесами в тваринництві	12	2	2	-	-	8	12	1		-	-	11
Тема 9. Первинний облік ресурсів, оплати праці та виробництва продукції	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10
Тема 10. Коротка характеристика сучасних світових технологій виробництва продукції тваринництва	12	2	2	-	-	8	12	-	1	-	-	11
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>108</b>



## 7. Теми практичних занять

Назва теми	Кількість годин	
	Денна форма	Заочна форма
Тема 1. Теоретичні аспекти управління виробництвом продукції тваринництва	2	1
Тема 2. Підсистеми та елементи виробництва продукції тваринництва	2	1
Тема 3. Елементи впливу на виробництво продукції тваринництва	2	1
Тема 4. Методи, що використовуються для прийняття обґрунтованих управлінських рішень при виробництві продукції тваринництва	2	-
Тема 5. Планування технологічних процесів в тваринництві	2	1
Тема 6. Організація технологічних процесів в тваринництві	2	-
Тема 7. Координація і безперервність технологічних процесів в тваринництві	2	-
Тема 8. Контроль та автоматизовані системи управління технологічними процесами в тваринництві	2	-
Тема 9. Первинний облік ресурсів, оплати праці та виробництва продукції	2	1
Тема 10. Коротка характеристика сучасних світових технологій виробництва продукції тваринництва	2	1
<b>Разом</b>	<b>20</b>	<b>6</b>

## 8.

### Теми лабораторних занять

*Не передбачено навчальним планом*

### 9. Індивідуальні завдання

*Не передбачено навчальним планом*

### 10. Критерії оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань студентів здійснюється відповідно до Положення про організацію та проведення поточного і семестрового контролю результатів навчання студентів.

Навчальними технологіями, які використовуються на лекційних та практичних заняттях, з метою активізації навчально-пізнавальної діяльності здобувачів при вивченні дисципліни передбачається:

- Проблемні лекції, розв'язування творчих завдань, робота в Інтернет; презентації, візуальне супроводження навчального процесу (відеопрезентації, відеозаписи тощо).
- Лекції (в лекційній аудиторії, дистанційні, з використанням рисунків, схем, таблиць, комп'ютера).
- Практичні заняття (в аудиторії, дистанційні, з використанням наочних посібників, рисунків, схем, таблиць, комп'ютера та мультимедійних програм).

- Самостійна робота (дома, в бібліотеці, в навчальних аудиторіях, з використанням ресурсів Інтернету).
- Виконання, розв’язування і складання практичних, ситуативних задач різного рівня з певної теми.
- Консультації (групові, індивідуальні, дистанційні).

## **11. Форми поточного та підсумкового контролю і засоби діагностики результатів навчання**

**11.1.** Поточний контроль проводиться у вигляді опитування.

**11.2.** Підсумковий контроль проводиться у вигляді екзамену/заліку.

**11.3.** Засобами діагностики результатів навчання є стандартизовані тести та презентації студентами результатів виконаних завдань.

**11.4.** Розподіл балів, які отримують студенти

Поточний контроль										Семестровий контроль	Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10		
6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	40	100

T1, T2 ... T10 – теми навчальної дисципліни.

Засвоєння матеріалу що викладається на лекціях контролюється при проведенні поточного та підсумкового контролів.

Поточний контроль здійснюється шляхом опитування на практичних заняттях та виконання контрольних завдань.

По закінченні кожного змістовного модуля відбувається модуль-контроль.

Контроль самостійної роботи проводиться шляхом захисту індивідуальних навчально- (науково-) дослідницьких завдань.

Навчальним планом передбачений підсумковий контроль у вигляді заліку.

## **12. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна**

Навчальна дисципліна не передбачає використання інструментів, обладнання та програмного забезпечення.

Плакати, таблиці, електронні ресурси навчально-методичного забезпечення. Навчальна дисципліна передбачає використання програмного забезпечення: *on-line: Microsoft Office 365, Teams, Moodle (GNU загальна суспільна ліцензія).*

### 13. Рекомендовані джерела інформації

#### 13.1. Навчальна література

1. Кос Н.В., Чумаченко І.П. Конспект лекцій з дисципліни “Управління виробництвом продукції тваринництва” для підготовки фахівців ОС “Магістр” зі спеціальності 204 – технологія виробництва і переробки продукції тваринництва. Київ.: ЦП “Компринт”. – 2017. – 126 с.
2. Захарченко В. І. Підприємницькі мережі як матеріальна й організаційна основа гнучкої територіальної організації виробництва / В. І. Захарченко // Вісник Київського інституту бізнесу та технологій. – 2015. – № 2. – С. 17-19.
3. Дьомкіна О. В. Особливості інвестування у розвиток персоналу сфери інформаційних технологій в Україні / О. В. Дьомкіна // Інвестиції: практика та досвід. – 2015. – № 9. – С. 65-68.
4. Петров В. М. Організація виробництва та планування діяльності на підприємствах АПК [Електронний ресурс] : навч. посіб. / В. М. Петров ; Харк. нац. аграр. ун-т, 2016.
5. Організація виробництва : підручник / А. І. Яковлев [та ін.] ; ред.: А. І. Яковлев, С. П. Сударкіна, М. І. Ларка ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". – Харків : НТУ "ХПІ", 2016. – 436 с.

#### 13.2. Інформаційні ресурси

1) Інтернет-ресурси:

[minfin.gov.ua](http://minfin.gov.ua) - офіційний веб-сайт Міністерства фінансів України;

[nbuv.gov.ua](http://nbuv.gov.ua) - електронний каталог Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського;

[korolenko.kharkov.com](http://korolenko.kharkov.com) - електронний каталог Харківської державної наукової бібліотеки імені В. Г. Короленка.