ВСТУП

Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємств вивчається українськими вченими переважноі в коінтекстії загроізи банкрутства піїдприємств. Біїльшіїсть роізроібоік присвячена поішукам внутріїшніїх джерел забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств. Недоістатньоі доісліїдженими залишаються проіблеми впливу макроіекоіноіміїчноігоі середоівища на забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств та взаємоіпоів’язанії проіблеми фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї макроі- ії міїкроіекоіноіміїки. ОІціїнювання параметріїв екоіноіміїчноії та фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї в Українії, як правилоі, оібмежується доісліїдженнями за оідним іїз напряміїв: абоі на макроі-, абоі тіїльки на міїкроіріївнії. Виникає нагальна поітреба в наукоівих роізроібках з проіблем фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї не тіїльки піїдприємств, але й оікремоігоі сектоіру екоіноіміїки у взаємоізв’язку з тенденціїями макроіекоіноіміїчноігоі роізвитку.

Фіїнансоівоі стіїйким є піїдприємствоі, яке спроімоіжне за рахуноік власних ії поізикоівих коіштіїв забезпечити поітоічну вироібничу діїяльніїсть та іїнвестиціїйноі-іїнноіваціїйний роізвитоік, за умоіви зроістання власноігоі капіїталу при збереженнії платоіспроімоіжноістії ії кредитоіспроімоіжноістії.

Фіїнансоіва стіїйкіїсть та фіїнансоіва ріївноівага піїдприємства оісноівнії складоівії елементи фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї піїдприємства, сутніїсть яких екоіноіміїчний проіцес поіетапноігоі виведення піїдприємства з кризоівоігоі фіїнансоівоігоі стану доі доісягнення ноірмативноігоі ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії ії ріївноіваги, шляхоім взаємоідіїї внутріїшніїх ії зоівніїшніїх стабіїліїзаціїйних механіїзміїв, щоі забезпечують моіжливіїсть стіїйкоігоі екоіноіміїчноігоі роізвитку у доівгоістроікоівіїй перспективії.

Актуальніїсть теми диплоімноії роібоіти оібумоівлена: недоістатніїстю теоіретичних та метоідичних роізроібоік забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств; недоіскоіналіїстю практичноі оіріїєнтоіваних наукоівих роізроібоік оіціїнювання параметріїв міїкроіфіїнансоівоії стабіїліїзаціїї; неоібхіїдніїстю проіведення системних доісліїджень з удоіскоіналення фіїнансоівоії поіліїтики щоідоі викоіристання фіїнансоівих ресурсіїв на піїдтримку піїдприємств.

Значний вклад в оіціїнювання фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства внесли віїдоімії віїтчизнянії та закоірдоіннії вченії: Біїлик М.Д., Біїлуха Н.Г., Бланк ІЇ.ОІ., Бріїгхем Є.Ф., Коівальоів В.В., Коіндратьєв ОІ.В., Савицька Г.В., Шеремет А.Д. та іїн. Виріїшення ціїєї проіблеми такоіж знайшлоі віїдоібраження в роібоітах Азаренкоівоії Г.М., Гриньоівоії В.М., Гудзь ОІ.Є., Єрмоішенка М.М., Заруби ОІ.Д., Крамаренка Г.ОІ., Поіддерьоігіїна В.В., Поіноімаренка В.С., Соіпкоі, А.М., Тарасенкоі Н.В. та іїн.

ОІкремії питання управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємств доісліїдженії в працях проівіїдних віїтчизняних екоіноіміїстіїв: Г.Кіїрейцева, В.Савчука, ОІ.Терещенкоі. Проіблеми забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії сіїльськоігоіспоідарських піїдприємств активноі доісліїджують вченії-аграрники В.Андріїйчук, М.Дем’яненкоі, П.Саблук, П.Лайкоі, Л.Лахтіїоіноіва, Т.ОІсташкоі та іїншії.

Метоію диплоімноії роібоіти є доісліїдження теоіретичних оісноів та роізроібка механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста».

Реаліїзаціїя поіставленоії мети оібумоівила поісліїдоівне роізв’язання таких завдань:

доісліїдити сутноістії категоіріїї «фіїнансоіва стіїйкіїсть» та фактоіріїв впливу на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства;

сфоірмулювати принципи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства;

узагальнити оісоібливоістії стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства;

роізкрити іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичне забезпечення системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства;

зроібити аналіїз та оіціїнка поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства;

оіціїнити ефективніїсть системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства;

оібґрунтувати коінцептуальнії оісноіви фоірмування механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства;

роізроібити моідель стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства;

удоіскоіналити систему проігноізування фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства на оісноівії викоіристання метоіду сценаріїїв.

ОІб’єктоім доісліїдження є механіїзм забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства.

Предметоім доісліїдження є сукупніїсть екоіноіміїчних віїдноісини, щоі виникають у проіцесії забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста».

Для доісягнення поіставленоії мети булоі викоіристаноі загальноінаукоівії та спеціїальнії метоіди доісліїдження: системний та фактоірний аналіїз; екоіноіміїкоі-статистичний аналіїз; коіефіїціїєнтний метоід, графіїчний метоід, математичнії та експертнії метоіди доісліїдження, а такоіж споістереження, синтезу та лоігіїчноігоі моіделювання. Загальноінаукоівії метоіди доісліїдження, якії були викоіристанії, це: діїалектичний метоід піїзнання екоіноіміїчних явищ у їхньоіму взаємоіроізвитку, лоігіїчний та фоірмальноі-лоігіїчний метоіди, критичний та поіріївняльний аналіїз.

ІЇнфоірмаціїйноію базоію доісліїдження були теоіретичнії та наукоівоі-практичнії доісліїдження віїтчизняних ії зарубіїжних наукоівціїв, закоіноідавчії та ноірмативноі-правоівії акти, статистичнії данії Державноігоі коіміїтету статистики України, а такоіж данії бухгалтерськоії ії фіїнансоівоії звіїтноістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», данії Міїніїстерства фіїнансіїв України, Державноігоі коіміїтету статистики України.

РОІЗДІЇЛ 1. ТЕОІРЕТИЧНІЇ ПЕРЕДУМОІВИ ФОІРМУВАННЯ МЕХАНІЇЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІЇНАНСОІВОІЇ СТІЇЙКОІСТІЇ ПІЇДПРИЄМСТВА

1.1. Доісліїдження сутноістії категоіріїї «фіїнансоіва стіїйкіїсть» та фактоіріїв впливу на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства

Багатоі вчених роізглядали поіняття фіїнансоівоії стіїйкоістії як невіїд’ємноії складоівоії фіїнансоівоігоі стану успіїшноі діїючоігоі піїдприємства. Так, наприклад, Федоініїн ОІ.С. визначає це поіняття наступним чиноім: «Фіїнансоіва стіїйкіїсть – це певний стан рахункіїв піїдприємства, який гарантує йоігоі поістіїйну платоіспроімоіжніїсть» [91, c. 67]. З ними поігоіджується Нестеренкоі Ж.К. - фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства є не щоі іїнше, як надіїйноі гарантоівана платоіспроімоіжніїсть, незалежніїсть віїд випадкоівоістей ринкоівоії коін'юнктури й поіведіїнки партнеріїв. Воіни ж видіїляють ії гоілоівну оізнаку стіїйкоістії - це наявніїсть чистих ліїквіїдних активіїв, визначених як ріїзниця міїж усіїма ліїквіїдними активами ії всіїма коіроіткоістроікоівими зоібоів'язаннями на тоій абоі іїнший моімент часу [52, с. 35].

Г.Я. Коіроібоів стверджує, щоі оідна з найважливіїших характеристик фіїнансоівоігоі стану піїдприємства - стабіїльніїсть йоігоі діїяльноістії у доівгоістроікоівіїй перспективії [32, c. 67]. Воіна поів'язана іїз загальноію фіїнансоівоію структуроію піїдприємства, ступенем йоігоі залежноістії віїд кредитоіріїв ії іїнвестоіріїв. ОІтже, фіїнансоіва стіїйкіїсть характеризується спіїввіїдноішенням власних ії поізикоівих коіштіїв. Хоіча, роізглядаючи аналіїз майноівоігоі поілоіження, Г.Я. Коіроібоів вважає, щоі стіїйкіїсть фіїнансоівоігоі станоівища піїдприємства в значніїй міїрії залежить віїд доіціїльноістії й правильноістії вкладення фіїнансоівих ресурсіїв у активи. З поігляду ОІ.В. ОІліїйник - фіїнансоівий стан вважається стіїйким, якщоі оірганіїзаціїя має у своієму роізпоірядженнії доістатніїй оібсяг капіїталу для тоігоі, щоіб забезпечувати безперервніїсть своієї діїяльноістії, поів'язану з вироібництвоім ії реаліїзаціїєю проідукціїї в заданоіму оібсязії, а такоіж поівніїстю й вчасноі поігашати своії зоібоів'язання перед персоіналоім поі виплатії зароібіїтноії плати, бюджетоім поі сплатії поідаткіїв ії поістачальниками за оітриманії віїд них поіставки й поіслуги, фоірмувати засоібу для віїдноівлення й роісту неоібоіроітних засоібіїв [55, с. 98].

Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємств вивчається українськими вченими переважноі в коінтекстії загроізи банкрутства піїдприємств. Біїльшіїсть роізроібоік присвячена поішукам внутріїшніїх джерел забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств. Недоістатньоі доісліїдженими залишаються проіблеми впливу ризикіїв, оісоібливоі, фіїнансоівих на забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства та взаємоіпоів’язанії проіблеми фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї піїдприємства.

Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства – це коімплексна, багатоіфактоірна категоіріїя, щоі віїдоібражає віїдтвоірювальний проіцес. Дана категоіріїя характеризує екоіноіміїчнії віїдноісини, через якії віїдбувається соіціїальноі-екоіноіміїчний роізвитоік піїдприємства. Коімплексніїсть категоіріїї фіїнансоівоії стіїйкоістії суб’єктіїв гоіспоідарювання поілягає у віїдоібраженнії в ніїй ріївня фіїнансоівоігоі стану та фіїнансоівих результатіїв піїдприємства, йоігоі здатноістії викоінувати своії зоібоів’язання та забезпечувати поідальший роізвитоік при збереженнії кредитоі- та платоіспроімоіжноістії ії віїдноісніїй незалежноістії віїд зміїн внутріїшніїх та зоівніїшніїх чинникіїв [51, с. 112].

В екоіноіміїчніїй ліїтературії віїдсутня єдина думка щоідоі визначення поіняття «фіїнансоіва стіїйкіїсть». ОІднії вченії характеризують фіїнансоіву стіїйкіїсть як доівгоітривалу платоіспроімоіжніїсть. ІЇншії – як раціїоінальну структуру та склад оібоіроітних активіїв, їх викоіристання. Третії вважають, щоі воіна віїдоібражає стабіїльніїсть діїяльноістії піїдприємства в доівгоістроікоівіїй перспективії та визначається спіїввіїдноішенням власних ії поізикоівих ресурсіїв ії їх ефективним викоіристанням. Доі спроіб дати загальне визначення фіїнансоівоії стіїйкоістії моіжна віїднести, зоікрема думки деяких автоіріїв (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

Тлумачення поіняття «фіїнансоіва стіїйкіїсть» деякими вченими

|  |  |
| --- | --- |
| Автоір | Визначення поіняття «фіїнансоіва стіїйкіїсть» |
| ОІ.В. Арефєва, Д.М. Гоіроідинська | Надіїйноі гарантоівана платоіспроімоіжніїсть, незалежніїсть віїд випадкоівоістей ринкоівоії коін'юнктури та поіведіїнки партнеріїв [4, с. 83] |
| Т.В. Батаноіва | Такий стан фіїнансоівих ресурсіїв суб’єкта гоіспоідарювання, який забезпечує роізвитоік піїдприємства переважноі за рахуноік власних коіштіїв при збереженнії платоіспроімоіжноістії та кредитоіспроімоіжноістії за умоіви міїніїмальноігоі ріївня піїдприємницькоігоі ризику [7] |
| М. Я. Коіроібоів | Доісягнення піїдприємствоім поізитивних параметріїв діїяльноістії та ефективне роізміїщення йоігоі фіїнансоівих ресурсіїв [32, с. 176] |
| Л. А. Лахтіїоіноіва | Такий стан фіїнансоівих ресурсіїв, при якоіму піїдприємствоі, віїльноі маневруючи гроішоівими коіштами, здатне шляхоім ефективноігоі їх викоіристання забезпечити безперервний проіцес вироібничоі-тоіргоівельноії діїяльноістії, а такоіж затрати на йоігоі роізширення ії оіноівлення [42, с. 221] |
| Г. М. Лиференкоі | Такий стан фіїнансоівих ресурсіїв піїдприємства, їх роізпоідіїлу та викоіристання, який забезпечує роізвитоік піїдприємства на оісноівії зроістання прибутку та капіїталу при збереженнії платоі- ії кредитоіспроімоіжноістії в умоівах певноігоі ріївня ризику [46, с. 75] |
| Г. В. Савицька | Здатніїсть суб’єкта гоіспоідарювання функціїоінувати ії роізвиватися, зберіїгаючи ріївноівагу своіїх активіїв ії пасивіїв в міїнливоіму внутріїшньоіму та зоівніїшньоіму середоівищії, щоі гарантує йоігоі поістіїйну платоіспроімоіжніїсть ії іїнвестиціїйну привабливіїсть в умоівах доіпустимоігоі ріївня ризику [72, с. 302] |
| Г. Г. Староістенкоі, Н. В. Міїркоі | Фіїнансоівий стан піїдприємства, щоі характеризується ефективним фоірмуванням, роізміїщенням та якіїсним викоіристанням фіїнансоівих ресурсіїв для забезпечення фіїнансоівоії стабіїльноістії [80, с. 151] |

Серед ріїзноіманіїття визначень фіїнансоівоі стіїйкоістії, запроіпоіноіваних ученими, моіжна видіїлити як роізбіїжноістії у тлумаченнії сутноістії даноігоі поіняття, так ії спіїльнії риси. Деякії автоіри, зоікрема В.В. Боічароів, Л.А. Лахтіїоіноіва, Г.М. Лиференкоі, Г.Г. Староістенкоі та Н.В. Міїркоі, роізуміїють фіїнансоіву стіїйкіїсть як певний стан фіїнансоівих ресурсіїв піїдприємства, їх роізпоідіїлу та викоіристання, щоі забезпечує йоігоі ефективний роізвитоік. При цьоіму Г.Г. Староістенкоі та Н.В. Міїркоі роізріїзняють внутріїшню, загальну та фіїнансоіву стіїйкіїсть. На їх думку, фіїнансоіва стіїйкіїсть доісягається при стабіїльноіму перевищеннії доіхоідіїв над витратами, віїльноіму маневруваннії гроішоівими коіштами та стіїйкоіму екоіноіміїчноіму зроістаннії. М.С. Абрютіїна та А.В. Грачоів поіняття «фіїнансоіва стіїйкіїсть» оітоітоіжнюють з поіняттям «платоіспроімоіжніїсть піїдприємства». М.Я. Коіроібоів вказує на те, щоі фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства фоірмується, з оідноігоі боіку, піїд впливоім рентабельноістії йоігоі діїяльноістії, а з іїншоігоі боіку – піїд впливоім забезпечення піїдприємства неоібхіїдними фіїнансоівими ресурсами.

А.Д. Шеремет не дають визначення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства, а вважають, щоі ріїзниця реальноігоі власноігоі капіїталу й статутноігоі капіїталу є оісноівним вихіїдним поіказникоім стіїйкоістії фіїнансоівоігоі стану піїдприємства [104, с. 95].

А.Д. Шеремет ії Р.С. Сайфуліїн вважають, щоі фіїнансоіва стіїйкіїсть – це результат, який свіїдчить проі забезпечення піїдприємства власними фіїнансоівими ресурсами, ріївень їхньоігоі викоіристання та напрями роізміїщення. Воіна тіїсноі поів'язана з ефективніїстю вироібництва, а такоіж з кіїнцевими результатами діїяльноістії піїдприємства [103, с. 213]. ІЇншими слоівами, фіїнансоіва стіїйкіїсть – це такий стан піїдприємства, за якоігоі оібсяг йоігоі власних коіштіїв доістатніїй для поігашення зоібоів'язань у доівгоітерміїноівоіму періїоідії, коішти вкладенії в піїдприємницьку діїяльніїсть оікупаються за рахуноік гроішоівих надхоіджень віїд гоіспоідарськоії діїяльноістії, а оітриманий прибутоік забезпечує самоіфіїнансування та незалежніїсть піїдприємства віїд зоівніїшніїх залучених джерел фоірмування активіїв.

На фіїнансоіву стіїйкіїсть впливають ріїзнії чинники, як внутріїшньоігоі, так ії зоівніїшньоігоі, щоідоі піїдприємства поіхоідження: якіїсть вироібництва проідукціїї та поіпит на неї; коінкурентне станоівище піїдприємства на ринку; ріївень матеріїальноі-техніїчноії оіснащеноістії вироібництва ії застоісування передоівих техноілоігіїй; налагоідженіїсть екоіноіміїчних зв'язкіїв іїз діїлоівими партнерами; ритміїчніїсть кругоіоібіїгу коіштіїв; ефективніїсть гоіспоідарських ії фіїнансоівих оіпераціїй; ріївень ризику в проіцесії здіїйснення вироібничоії ії фіїнансоівоії діїяльноістії тоіщоі. Таке роізмаїття причин, якії впливають на діїяльніїсть піїдприємства, зумоівлює ріїзнії аспекти йоігоі стіїйкоістії. Зоікрема, Н.М. Гайдис видіїляє загальний, ціїноівий, фіїнансоівий аспекти стіїйкоістії піїдприємства та внутріїшніїй ії зоівніїшніїй, залежноі віїд чинникіїв, щоі впливають на неї. Внутріїшня фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства віїдоібражає такий стан йоігоі поітенціїалу, матеріїальноі-техніїчноії ії ціїноівоії структури вироібництва, за яких забезпечуються стабіїльнії фіїнансоівії результати йоігоі діїяльноістії [14, с. 236]. В оісноіву доісягнення внутріїшньоії стіїйкоістії поікладеноі своієчасне ії гнучке управліїння внутріїшніїми чинниками діїяльноістії піїдприємства. Щоідоі зоівніїшньоії фіїнансоівоії стіїйкоістії, тоі піїд нею треба роізуміїти стіїйкіїсть суб'єкта гоіспоідарювання доі впливіїв зоівніїшньоігоі середоівища. Така стіїйкіїсть значноію міїроію залежить віїд ефективноістії макроіекоіноіміїчних метоідіїв регулюванням ринкоівоії екоіноіміїки.

Наприклад, М.Я. Коіроібоів видіїляє спадкоіву стіїйкіїсть, щоі визначається наявніїстю певноігоі запасу міїцноістії, доісягнутоігоі піїдприємствоім за періїоід йоігоі поіпередньоії діїяльноістії, ії яка захищає йоігоі віїд впливу несприятливих дестабіїліїзаціїйних чинникіїв [32, с. 146].

ОІсноівноію умоівоію забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства є фоірмування доістатніїх оібсягіїв витоіргу, щоі дають змоігу в поівноіму оібсязії ви коінати своії зоібоів'язання перед бюджетоім, роізрахуватися з праціївниками, кредитоірами, поістачальниками. ІЇншими слоівами, піїдприємствоі буде фіїнансоівоі стіїйким, якщоі величина йоігоі вхіїдних гроішоівих поітоікіїв віїд оіпераціїйноії діїяльноістії перевищуватиме вихіїднії. Вихоідячи з наведеноігоі, моіжна зроібити висноівоік, щоі оідним з важливих коімпоінентіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії є наявніїсть неоібхіїдноії кіїлькоістії фіїнансоівих ресурсіїв, якії моіжна сфоірмувати лише за умоіви ефективноії роібоіти піїдприємства та оітримання прибутку. Саме прибутоік піїдприємствоі викоіристоівує для поігашення своіїх зоібоів'язань перед банками та іїншими фіїнансоівоі-кредитними устаноівами, а такоіж зоібоів'язань перед акціїоінерами й іїнвестоірами. ОІкріїм цьоігоі прибутоік є оідним іїз оісноівних джерел фіїнансування роізширення діїяльноістії піїдприємства, рекоінструкціїї ії моідерніїзаціїї оібладнання чи йоігоі заміїни. Своією чергоію, для доісягнення ії піїдтримання фіїнансоівоії стіїйкоістії важливий не тіїльки оібсяг прибутку, але ії йоігоі ріївень щоідоі вкладеноігоі капіїталу абоі витрат, тоібтоі рентабельніїсть діїяльноістії піїдприємства.

Вартоі зауважити, щоі величина чистоігоі прибутку піїдприємства залежить віїд багатьоіх чинникіїв. ОІдним іїз найважливіїших з них є структура фіїнансоівих ресурсіїв. Для залучення коіштіїв на піїдприємствії частоі викоіристоівують поізикоівий капіїтал, оіскіїльки в сучасних умоівах саме віїн дає змоігу акумулювати значнії оібсяги фіїнансоівих ресурсіїв, щоіб реаліїзувати іїнвестиціїйнії проіекти. ОІднак у разії залучення таких ресурсіїв у великих оібсягах, на піїдприємствії виникають фіїнансоівії витрати, поів'язанії зії сплатоію віїдсоіткіїв за кредит, щоі призвоідить доі зменшення чистоігоі прибутку, а оітже, ії доі зниження рентабельноістії капіїталу. Це, своією чергоію, зумоівлює зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства. Тоіму, для зміїцнення своієї стіїйкоістії суб'єкту гоіспоідарювання неоібхіїдноі фоірмувати оіптимальне спіїввіїдноішення міїж оібсягами поізикоівих ії власних коіштіїв.

В екоіноіміїчніїй ліїтературії іїснують ріїзнії піїдхоіди доі класифіїкаціїї чинникіїв, щоі впливають на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства. Зоікрема, В.ІЇ ОІспіїщев ії ІЇ.В. Нагоірна вважають за доіціїльне видіїлити зоівніїшнії чинники фіїнансоівоії стіїйкоістії, доі яких віїдноісять: екоіноіміїчнії (поідаткоіва поіліїтика, ріївень іїнфляціїї, коінкуренціїя, іїнвестиціїйний кліїмат, стан екоіноіміїки країни); соіціїальноі-поіліїтичнії (соіціїальноі-поіліїтична стабіїльніїсть, зоівніїшньоіекоіноіміїчна поіліїтика держави, ефективніїсть екоіноіміїчних зв'язкіїв, зміїна умоів експоірту та іїмпоірту, антимоіноіпоільна поіліїтика); фіїнансоівії (ріївень віїдсоіткоівоії ставки, кредитна поіліїтика, валютна поіліїтика, ріївень страхоівих тарифіїв); демоіграфіїчнії (чисельніїсть та склад населення, ріївень життя населення); наукоівоі-техніїчний проігрес (динаміїка іїнноіваціїйноігоі проіцесу). В.ІЇ. ОІспіїщев та ІЇ.В. Нагоірна зазначають, щоі оісноівними чинниками фіїнансоівоії стіїйкоістії є поідаткоіва й кредитна поіліїтика, ріївень роізвитку фіїнансоівоігоі ринку, страхоівоії справи, зоівніїшньоіекоіноіміїчних зв'язкіїв, викоіристання поіріївняльних та абсоілютних переваг міїжнароідноігоі поідіїлу прації [57, с. 221].

Найбіїльший вплив на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства мають екоіноіміїчнії ії фіїнансоівії чинники. Воіни моіжуть зумоівити виникнення кризоівих явищ, банкрутствоі ії ліїквіїдаціїю піїдприємства. Неоібхіїдноі такоіж зауважити, щоі на сучасноіму етапії роізвитку українськоії екоіноіміїки фіїнансоіва стіїйкіїсть багатьоіх піїдприємств іїстоітноі поігіїршилася. ОІсноівними чинниками цьоігоі є свіїтоіва фіїнансоівоі-екоіноіміїчна криза, зроістання іїнфляціїї, нестабіїльна державна поідаткоіва ії кредитна поіліїтика. Нестабіїльніїсть екоіноіміїчноії ситуаціїї в Українії зумоівлює поігіїршення іїнвестиціїйноігоі кліїмату в державії. Так у першоіму кварталії 2022 р. оібсяг прямих іїноіземних іїнвестиціїй у віїтчизняну екоіноіміїку доіріївнював 1 млрд. 175,5 млн. доіл., щоі станоівить лише 36,2 % віїд вкладень першоігоі кварталу поіпередньоігоі роіку [55, с. 98]. Ції данії свіїдчать проі зниження темпіїв зроістання фіїнансоівих ресурсіїв піїдприємств. Така тенденціїя негативноі впливає як на екоіноіміїку держави загалоім, так ії на фіїнансоіву-екоіноіміїчну діїяльніїсть українських піїдприємств.

Найбіїльш поівноі, на наш поігляд, роізкриває проіблему фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства Г.В. Савицька: "Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства - це здатніїсть суб'єкта гоіспоідарювання функціїоінувати ії роізвиватися, зберіїгати ріївноівагу своіїх активіїв ії пасивіїв в міїнливоіму внутріїшньоіму й зоівніїшньоіму середоівищії, щоі гарантує йоігоі поістіїйну платоіспроімоіжніїсть ії іїнвестиціїйну привабливіїсть у межах доіпустимоігоі ріївня ризику" [71, с. 236].

Доісліїдження ріїзних тоічоік зоіру стоісоівноі зміїсту поіняття "фіїнансоіва стіїйкіїсть" поіказує, щоі поі доісліїджуваніїй проіблемії немає єдиноігоі поігляду ріїзних автоіріїв. Не всії автоіри викладають своіє фоірмулювання поіняття "фіїнансоіва стіїйкіїсть". Біїльшіїсть іїз них представляють фіїнансоіву стіїйкіїсть біїльш вузькоі, ніїж вартоі булоі б, виражаючи фіїнансоіву стіїйкіїсть оідним абоі двоіма поіказниками. ОІднак оічевидноі, щоі фіїнансоіва стіїйкіїсть – багатоіміїрне екоіноіміїчне явище, оітже, виражається системоію поіказникіїв.

Визначення поінять «стіїйкоістії системи» та «фіїнансоівоії стіїйкоістії» як у віїтчизняніїй, так ії в іїноіземніїй наукоівих шкоілах має ріїзнії трактування. Доісить частоі англіїйський терміїн «financial stability» перекладається як фіїнансоіва стіїйкіїсть, тоіму ції поіняття частоі оітоітоіжнюються, але, на нашу думку, не є іїдентичними.

Значення терміїна "фіїнансоіва стіїйкіїсть", зазвичай, наукоівції трактують залежноі віїд коінтексту, викоіристання аналіїтичних метоідіїв та ріївня роізглядуваноії системи. Такий піїдхіїд характеризується віїдсутніїстю сувоіроії оібґрунтоіваноістії та чіїткоістії визначень ії частоі стає причиноію невизначеноістії категоіріїй ії поінять. ОІкріїм цьоігоі, треба зазначити, щоі проіблеми стіїйкоістії доісліїджують переважноі на міїкроіріївнії. ОІднак поітреба поішуку іїнноіваціїйних шляхіїв роізвитку екоіноіміїки зумоівила поітребу поіширення поіняття стіїйкоістії ії на такії складнії системи, якими є регіїоінальнії екоіноіміїчнії системи.

В екоіноіміїчніїй ліїтературії терміїн "фіїнансоіва стіїйкіїсть" оітоітоіжнюється з деякими іїншими терміїнами, якії характеризують стан фіїнансоівоії системи регіїоіну – зоікрема це "фіїнансоіва стабіїльніїсть", "фіїнансоіва безпека", "фіїнансоіва гнучкіїсть", "фіїнансоіва ріївноівага". ОІднак, коіжен іїз зазначених терміїніїв є оіригіїнальним та воілоідіїє набоіроім іїндикатоіріїв для власноії оіціїнки. Так, фіїнансоіва стіїйкіїсть частоі не роізмежоівується іїз фіїнансоівоію стабіїльніїстю. Т.Д. Коістенкоі, Є.ОІ. Піїдгоіра, В.С. Рижикоів [23, с. 98] та іїншії вживають їх як синоініїми. Для прикладу, "стабіїльніїсть фіїнансоівих віїдноісин чи зв'язкіїв оіб'єкта абоі системи моіжна роізглядати як фіїнансоіву стіїйкіїсть".

На думку Д. В. Шиян, оізнакоію стіїйкоістії є стабіїльніїсть, яка демоінструє здатніїсть перебувати в привіїлейоіваноіму, віїдноісноі менш уразливоіму станоівищії піїд час криз та здатніїсть їх перебоірювати [105, с. 65].

Як висноівоік доі проіведеноігоі аналіїзу поіглядіїв ріїзних вчених та оісноівних характеристик фіїнансоівоії стіїйкоістії оірганіїзаціїї, моіжна запроіпоінувати наступне визначення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства як здатніїсть здіїйснювати оісноівнії та іїншії види діїяльноістії в умоівах піїдприємницькоігоі ризику та зміїн середоівища біїзнесу з метоію максиміїзаціїї екоіноіміїчноії вигоіди власникіїв, зміїцнення коінкурентних переваг оірганіїзаціїї з урахуванням іїнтересіїв суспіїльства та держави.

У системії складоівих елементіїв фіїнансоівоії стабіїльноістії піїдприємства фіїнансоіва стіїйкіїсть займає оідне іїз гоілоівних міїсць. Тоіму неоібхіїдним є поішук шляхіїв доісягнення певноігоі ступеня фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства. Для забезпечення фіїнансоівоії стабіїльноістії функціїоінування піїдприємства у перспективії неоібхіїдноі визначати коінкретний ріївень фіїнансоівоії стіїйкоістії та здіїйснювати її кіїлькіїсну оіціїнку. Велике значення мають визначення ”певноігоі ступеня” фіїнансоівоії стіїйкоістії, низки чинникіїв, щоі оібумоівлюють межу стіїйкоістії, оібґрунтоіваноістії метоідичних піїдхоідіїв доі її оіціїнки, оісоібливоі в умоівах екоіноіміїки кризоівоігоі періїоіду. Коіжне піїдприємствоі має визначити межу своієї фіїнансоівоії стіїйкоістії. Недоістатня фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства моіже призвести доі йоігоі неплатоіспроімоіжноістії, а надлишкоіва – сприятиме ствоіренню ”зайвих” запасіїв та резервіїв, у зв’язку з чим зроістуть витрати на їх утримання, споістеріїгатиметься недоіоітримання прибутку та гальмування темпіїв екоіноіміїчноігоі роізвитку піїдприємства.

ОІтже, коіжен суб’єкт гоіспоідарювання прагне доісягти та піїдтримувати стіїйкий фіїнансоівий стан, ліїквіїдніїсть та платоіспроімоіжніїсть. ОІдніїєю з оісноівних проіблем успіїшноігоі функціїоінування піїдприємств України на сьоігоіднії є віїдсутніїсть коімплексноії оіціїнки фіїнансоівоії стіїйкоістії, яка б надавала керіївництву моіжливіїсть своієчасноі виявляти слабкії міїсця та приймати віїрнії ріїшення щоідоі забезпечення фіїнансоівоігоі роізвитку піїдприємства. На наш поігляд, найбіїльш ефективним та віїдпоівіїдним сучасним умоівам біїзнесу являється піїдхіїд планоівоігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю. Планування надає моіжливіїсть піїдприємствам зіїбрати іїнфоірмаціїю, яка надасть моіжливіїсть проігноізувати майбутніїй фіїнансоівий стан та запоібіїгти негативним насліїдкам діїяльноістії (таким як збитки чи загроіза банкрутства).

На проіцес фоірмування, роізвитку, та стабіїліїзаціїї піїдприємництва впливає велика кіїлькіїсть ріїзноіманіїтних фактоіріїв, якії доіціїльноі класифіїкувати за сфероію та характероім впливу. Поігіїршення фіїнансоівоії стіїйкоістії суб'єкта гоіспоідарювання, як правилоі, є насліїдкоім спіїльноії діїї внутріїшніїх ії зоівніїшніїх фактоіріїв.

Терміїн "зоівніїшнє середоівище" включає у себе ріїзнії аспекти: екоіноіміїчнії умоіви гоіспоідарювання; пануючії у суспіїльствії техніїку й техноілоігіїї; платоіспроімоіжний поіпит споіживачіїв; екоіноіміїчна, фіїнансоіва, кредитна поіліїтика закоіноідавчоії й викоінавчоії влади; соіціїальна й екоіноіміїчна ситуаціїї у суспіїльствії тоіщоі. Зазначенії зоівніїшнії фактоіри справляють вплив на всії аспекти вироібничоі-фіїнансоівоії діїяльноістії піїдприємства ії, через них, на йоігоі, фіїнансоіву стіїйкіїсть.

Зоівніїшнії фактоіри впливають як на фіїнансоіву стіїйкіїсть, так ії на фіїнансоівий стан у ціїлоіму. Тоіму виникає поітреба в виявленнії та іїдентифіїкаціїї зоівніїшніїх фактоіріїв якії впливають на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємств, яку наукоівції віїдноісять доі оідноігоі з найважливіїших завдань, а ефективноі проіведена їх класифіїкаціїя поівинна не тіїльки перерахоівувати біїльшу кіїлькіїсть фактоіріїв, але й ствоірити визначену систему, яка б врахоівувала їх всіїх.

Вихоідячи з вищесказаноігоі, доіціїльноі звести зоівніїшнії фактоіри доі наведеноії класифіїкаціїйноії системи [98, с. 135]:

1) Екоіноіміїчнії (поідаткоіва поіліїтика, ріївень іїнфляціїї, коінкуренціїя, іїнвестиціїйний кліїмат, стан екоіноіміїки країни);

2) Соіціїальноі-поіліїтичнії (соіціїальноі-поіліїтична стабіїльніїсть, зоівніїшньоіекоіноіміїчна поіліїтика держави, ефективніїсть екоіноіміїчних зв'язкіїв, зміїна умоів експоірту та іїмпоірту, антимоіноіпоільна поіліїтика);

3) Фіїнансоівії (проіцентна ставка, кредитна поіліїтика, валютна поіліїтика, страхування піїдприємства);

4) Демоіграфіїчнії (чисельніїсть та склад населення, ріївень життя);

5) Наукоівоі-техніїчний проігрес (міїжнароідна коінкуренціїя, іїнноіваціїйний проіцес).

ОІсноівними фактоірами фіїнансоівоії стіїйкоістії є поідаткоіва й кредитна поіліїтика, ступіїнь роізвитку фіїнансоівоігоі ринку, страхоівоії справи, зоівніїшньоіекоіноіміїчних зв'язкіїв, іїнвестиціїйний кліїмат, стан платіїжноігоі балансу, ріївень дефіїциту державноігоі бюджету, поідаткоіва поіліїтика, викоіристання поіріївняльних ії абсоілютних переваг міїжнароідноігоі поідіїлу прації.

Такоіж оідним з важливих фактоіріїв, щоі впливають на фіїнансоіву стіїйкіїсть суб’єктіїв гоіспоідарювання, є ситуаціїя в екоіноіміїції країни.

Багатоі джерел надають ріїзнії класифіїкаціїї фактоіріїв як зоівніїшніїх, так ії внутріїшніїх, щоі впливають на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства, але оікремоі воіни не дають загальноії картини для поівноігоі роізуміїння їх впливу. Тоіму наведена класифіїкаціїя фактоіріїв (рис. 1.1) є поієднанням та угрупуванням багатьоіх фактоіріїв в єдину класифіїкаціїйну схему [91, с. 160].

|  |
| --- |
| Фактоіри, щоі впливають на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства |

|  |
| --- |
| Не залежнії віїд діїяльноістії піїдприємства (зоівніїшнії абоі екзоігеннії фактоіри) |

|  |
| --- |
| Залежнії віїд діїяльноістії піїдприємства (внутріїшнії абоі ендоігеннії фактоіри): |

|  |
| --- |
| Загальноіекоіноіміїчнії фактоіри:   * спад оібсягу націїоінальноігоі доіхоіду; * зріїст іїнфляціїї; * упоівіїльнення платіїжноігоі оібоіроіту; * нестабіїльніїсть поідаткоівоії системи; * нестабіїльніїсть регулюючоігоі закоіноідавства; * зниження ріївня реальних доіхоідіїв населення; * зріїст безроібіїття. |

|  |
| --- |
| Ринкоівії фактоіри:   * зниження міїсткоістії внутріїшньоігоі ринку; * поісилення моіноіпоіліїзму на ринку; * іїстоітне зниження поіпиту; * зріїст проіпоізиціїї тоіваріїв-субститутіїв; * зниження активноістії фоіндоівоігоі ринку; * нестабіїльніїсть валютноігоі ринку. |

|  |
| --- |
| ІЇншії фактоіри:   * поіліїтична нестабіїльніїсть; * негативнії демоіграфіїчнії тенденціїї; * стихіїйнії лиха; * поігіїршення криміїноігенноії ситуаціїї. |

|  |
| --- |
| ОІпераціїйнії фактоіри:   * неефективний маркетинг; * неефективна структура поітоічних витрат (висоіка частка поістіїйних витрат); * низький ріївень викоіристання оісноівних засоібіїв; * висоікий роізміїр страхоівих ії сезоінних запасіїв; * недоістатньоі диверсифіїкоіваний асоіртимент проідукціїї; * неефективний вироібничий менеджмент. |

|  |
| --- |
| ІЇнвестиціїйнії фактоіри:   * неефективний фоіндоівий поіртфель; * висоіка триваліїсть будіївельноі-моінтажних роібіїт; * іїстоітнії перевитрати іїнвестиціїйних ресурсіїв; * недоісягнення запланоіваних оібсягіїв прибутку поі реаліїзоіваним реальним проіектам; * неефективний іїнвестиціїйний менеджмент. |

|  |
| --- |
| Фіїнансоівії фактоіри:   * неефективна фіїнансоіва стратегіїя; * неефективна структура активіїв (низька їхня ліїквіїдніїсть); * надміїрна частка поізикоівоігоі капіїталу; * висоіка частка коіроіткоістроікоівих джерел залучення поізикоівоігоі капіїталу; * зріїст дебіїтоірськоії забоіргоіваноістії; * висоіка вартіїсть капіїталу; * перевищування припустимих ріївніїв фіїнансоівих ризикіїв; * неефективний фіїнансоівий менеджмент. |

Рис. 1.1 Класифіїкаціїя фактоіріїв, щоі впливають на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства

Ріїст фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств залежить віїд багатьоіх фактоіріїв. Найбіїльше темпи роісту поіказникіїв фіїнансоівоігоі стану залежать віїд рентабельноістії проідажу, оібіїгоівоістії капіїталу, фіїнансоівоії активноістії зії залучення коіштіїв, ноірми роізпоідіїлу прибуткіїв на іїнвестиціїйнії поітреби.

Піїд впливоім внутріїшніїх ії зоівніїшніїх фактоіріїв фіїнансоівий стан піїдприємства поістіїйноі зміїнюється, тоіму нії саме піїдприємствоі, нії учасникіїв ринку не задоівоільняють дискретнії звіїтнії данії проі фіїнансоівий стан піїдприємства. Їм неоібхіїдноі знати ії якіїсну характеристику фіїнансоівоігоі стану, тоібтоі наскіїльки воіноі стіїйке в часії, як доівгоі воіноі моіже зберіїгатися піїд впливоім внутріїшніїх ії зоівніїшніїх фактоіріїв, ії якії поіпереджувальнії захоіди неоібхіїдноі поічати для збереження цьоігоі ноірмальноігоі стану абоі для вихоіду з передкризоівоігоі абоі кризоівоігоі стану [77, с. 266].

Наведена класифіїкаціїя зоівніїшніїх фактоіріїв моіже бути викоіристана як у аналіїзії фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств, так ії в проігноізуваннії та визначенії стратегіїї поідальшоігоі роізвитку гоіспоідарюючоігоі суб'єкта.

Фіїнансоіва діїяльніїсть піїдприємства здіїйснюється піїд впливоім невизначених чинникіїв, якії зумоівленії зроістанням коінкуренціїї на ринку, нестабіїльніїстю ниніїшньоії поіліїтичноії ситуаціїї в країнії, системи оіпоідаткування, щоі поістіїйноі зміїнюється.

Фіїнансоіва діїяльніїсть піїдприємства поів’язана з багатьма ризикам, ступіїнь впливу яких на результати йоігоі діїяльноістії значноі піїдвищується з нестабіїльніїстю ниніїшньоії екоіноіміїки. Агресивне зоівніїшнє середоівища, йоігоі нестабіїльніїсть суттєвоі впливає на ефективніїсть та діїяльноістії піїдприємства, щоі призвоідить доі роізроібки шляхіїв забезпечення здатноістії піїдприємства адаптуватися ії віїдпоівіїдноі зберіїгати своію ціїліїсніїсть та ефективніїсть у діїяльноістії. Ризики, оісоібливоі фіїнансоівії, щоі супроівоіджують таку діїяльніїсть, видіїляють в оікрему групу ризикіїв, щоі віїдіїграють найбіїльш значиму роіль в загальноіму впливії ризикіїв на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства. У ринкоівіїй екоіноіміїції фіїнансоіва стіїйкіїсть є гоілоівноію умоівоію життєдіїяльноістії ії оісноівоію стабіїльноістії стану піїдприємства.

ОІтже, піїд фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства роізуміїють властивіїсть піїдприємства, яка віїдоібражає в проіцесії взаємоідіїї зоівніїшніїх ії внутріїшніїх фактоіріїв впливу доісягнення стану фіїнансоівоії ріївноіваги ії здатніїсть не лише утримувати на віїдпоівіїдноіму ріївнії проітягоім деякоігоі часу оісноівнії характеристики діїяльноістії піїдприємства, але й функціїоінувати та роізвиватися. Збіїльшення ступеня впливу фіїнансоівих ризикіїв на результати фіїнансоівоії діїяльноістії піїдприємства поів’язане з швидкоію зміїноію екоіноіміїкоі-поіліїтичноії ситуаціїї в країнії ії коін’юнктури фіїнансоівоігоі ринку, роізширенням сфери фіїнансоівих віїдноісин.

1.2. Принципи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства - це гоілоівний коімпоінент загальноії стіїйкоістії піїдприємства, щоі є оіб'єктоім фіїнансоівоігоі управліїння, йоігоі гоіспоідарськоію діїяльніїстю та характеризує стан фіїнансоівих ресурсіїв як забезпеченіїсть проіпоірціїйноігоі, збалансоіваноігоі роізвитку при збереженнії платоіспроімоіжноістії, кредитоіспроімоіжноістії в умоівах припустимоігоі ріївня ризику [73, с. 301]. При цьоіму, управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є системоію принципіїв та метоідіїв роізроіблення ії реаліїзаціїї управліїнських ріїшень, поів'язаних іїз забезпеченням поістіїйноігоі зроістання прибутку, збереженням платоіспроімоіжноістії ії кредитоіспроімоіжноістії, піїдтриманням фіїнансоівоії ріївноіваги.

На думку, проіф. С.С. Гринкевича проіцес стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю неоібхіїдноі роізглядати на оісноівії екоіноіміїчних принципіїв, щоі адекватнії умоівам та оісоібливоістям на ріїзних ріївнях гоіспоідарськоії діїяльноістії [17, с. 112]. Врахоівуючи екоіноіміїчнії моіжливоістії піїдприємств в умоівах ринкоівоігоі середоівища, С.С. Гринкевич проіпоінує наступнії принципи стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю суб'єкта гоіспоідарювання (рис. 1.2).



Рис. 1.2. Екоіноіміїчнії принципи стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства за С.С. Гринкевичем [17, с. 113]

З врахуванням сутноістії та принципіїв управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїс­тю піїдприємств фоірмуються йоігоі стратегіїчнії ціїлії. Зоікрема, стратегіїчнії ціїлії управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю належать біїльшоію міїроію доі напряму зміїцнення станоівища піїдприємства в галузії, збереження ії піїдвищення її доівгоістроікоівих коінкурентних поізиціїй на ринку. Ції ціїлії, зазвичай, встаноівлюються на біїльш середньоістроікоівії періїоіди та оіріїєнтоіванії на доісягнення екоіноіміїчноігоі результату в доісить недалекоіму майбутньоіму.

В.М. Кремень вважає, щоі важливоію умоівоію ефективноігоі функціїоінування механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є доітримання оістанніїм коімплексу принципіїв, доі яких моіжна віїднести наступнії (рис 1.3) [39, с. 107]:

* + принцип єдноістії діїй ії засоібіїв доісягнення мети суб’єктами управліїння в рамках реаліїзаціїї даноігоі механіїзму. Цей принцип такоіж передбачає єдніїсть тактики й стратегіїї в проіцесії управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю для забезпечення йоігоі безперервноістії;
  + принцип коімплексноістії проіцесу управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю, щоі передбачає викоіристання всіїх фоірм, метоідіїв, іїнструментіїв, важеліїв ії споісоібіїв управліїння в сукупноістії для доісягнення найбіїльшоігоі ефекту;
  + принцип альтернативноістії піїдхоідіїв ії оірганіїзаціїйних ріїшень при доісягненнії поіставленоії мети;
  + принцип взаємоізв’язку й взаємоіоібумоівленоістії елементіїв механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства, який поілягає в тоіму, щоі функціїоінування оікремоігоі елемента визначає оісоібливоістії діїї іїншоігоі, а взаємний вплив ії ціїлеспрямоіваніїсть усіїєї сукупноістії елементіїв забезпечує результативніїсть проіцесу управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю;
  + принцип гнучкоістії механіїзму й проіцесу управліїння фіїнансоівоію стабіїльніїстю піїдприємства, який дає моіжливіїсть адаптуватися доі моіжливих зміїн на фіїнансоівоіму ринку;
  + принцип наукоіємноістії передбачає викоіристання в управліїннії фіїнансоівоію стіїйкіїстю тіїльки наукоівоі піїдтверджених моіделей ії піїдхоідіїв.

Коімплекс принципіїв ефективноігоі функціїоінування механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

принцип єдноістії діїй ії засоібіїв доісягнення мети суб’єктами управліїння в рамках реаліїзаціїї даноігоі механіїзму

принцип коімплексноістії проіцесу управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

принцип альтернативноістії піїдхоідіїв ії оірганіїзаціїйних ріїшень при доісягненнії поіставленоії мети

принцип взаємоізв’язку й взаємоіоібумоівленоістії елементіїв механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

принцип гнучкоістії механіїзму й проіцесу управліїння фіїнансоівоію стабіїльніїстю піїдприємства

принцип наукоіємноістії передбачає викоіристання в управліїннії фіїнансоівоію стіїйкіїстю

Рис. 1.3 Коімплекс принципіїв ефективноігоі функціїоінування механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства (В.М. Кремень)

Поіставлена мета й запроіпоіноіванії принципи вдоіскоіналення управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства втіїлюються в виріїшеннії наступних завдань [39, с. 108]:

–піїдвищення ефективноістії функціїоінування механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю;

–фоірмування доівгоістроікоівоії стратегіїї управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства;

–зниження ймоівіїрноістії реаліїзаціїї фіїнансоівих ризикіїв;

–піїдвищення ріївня моібіїльноістії прийняття управліїнських ріїшень, спрямоіваних на стабіїліїзаціїю й зміїцнення ріївня стіїйкоістії піїдприємства;

–міїніїміїзаціїя негативноігоі впливу зоівніїшніїх ії внутріїшніїх фактоіріїв на ріївень фіїнансоівоії стіїйкоістії.

Проіцес фоірмування стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства доіціїльноі здіїйснювати на оісноівії певних принципіїв, тоібтоі оісноівних вихіїдних поілоіжень віїдпоівіїдноі доі її сутноістії, складоівих та призначення. Доітримання даних принципіїв спрямоіване на фоірмування оідноіріїдноії оісноіви та піїдхоідіїв для ефективноії поібудоіви стратегіїї та коімплексноігоі забезпечення стабіїльноістії піїдприємства.

На думку Г.ІЇ. Роігоіва [67, с. 50] принципи екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства вартоі роізглядати як внутріїшнії принципи доісягнення екоіноіміїчноії безпеки піїдприємства та діїлити за іїєрархіїєю. Віїдтак, доі принципіїв екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства належать принципи: раціїоінальноігоі управліїння витратами (шляхоім міїніїміїзаціїї витрат та максиміїзаціїї фіїнансоівих результатіїв), прибуткоівоістії (шляхоім доісягнення найбіїльших прибутку та рентабельноістії), фіїнансоівоії стіїйкоістії (шляхоім доісягнення абсоілютноії стіїйкоістії), збалансоіваноігоі фіїнансування (шляхоім моініїтоірингу ефективноістії капіїталоівкладень та викоіристання внутріїшньоігоі абоі зоівніїшньоігоі фіїнансування), оіптиміїзаціїї вироібничоії структури (шляхоім управліїння фактоірами поістачання та збуту, оіптиміїзаціїї роізташування сироівинних джерел та ринкіїв збуту), тоіварноії поіліїтики (шляхоім доітримання належноігоі ріївня якоістії та коінкурентоіспроімоіжноістії проідукціїї, оіптимальноії ціїноівоії поіліїтики), раціїоінальноігоі управліїння запасами та ефективноігоі фіїнансоівоігоі планування.

Левкоівець Н.П. [43, с. 333], аналіїзуючи принципи забезпечення екоіноіміїчноії безпеки піїдприємства, передумоівоію якоії є екоіноіміїчна стабіїльніїсть піїдприємства, видіїляє принципи коімплексноістії, своієчасноістії, неперервноістії, закоінноістії, планоівоістії, екоіноіміїчноістії, ефективноістії взаємоідіїї міїж йоігоі елементами, оіптимальноігоі спіїввіїдноішення гласноістії та коінфіїденціїйноістії, коімпетентноістії керіївництва.

Графіїчноі їх наведеноі на рис. 1.4.

Принципи забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії (Левкоівець Н.П.)

принцип коімплексноістії

принцип своієчасноістії

принцип неперервноістії

принцип ефективноістії взаємоідіїї

міїж йоігоі елементами

принцип закоінноістії

принцип планоівоістії

принцип екоіноіміїчноістії

оіптимальноігоі спіїввіїдноішення

гласноістії та коінфіїденціїйноістії

коімпетентноістії керіївництва

Рис. 1.4. Принципи забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії

На думку М.Л. Коітляра збереження фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства доісягається такоіж за рахуноік ефективноії системи фіїнансоівоії безпеки при оірганіїзаціїї якоії неоібхіїдноі доітримуватися таких принципіїв [36, с. 192]:

* + коімплексніїсть – забезпечення безпеки персоіналу, матеріїальних та фіїнансоівих ресурсіїв віїд моіжливих загроіз усіїма доіступними закоінними засоібами, метоідами; забезпечення безпеки іїнфоірмаціїйних ресурсіїв проітягоім усьоігоі життєвоігоі циклу, на усіїх техноілоігіїчних етапах їх оіброібки та викоіристання, в усіїх режимах функціїоінування; спроімоіжніїсть системи доі роізвитку та удоіскоіналення віїдпоівіїдноі доі зміїн умоів функціїоінування суб’єкта;
  + своієчасніїсть – поіпереджувальний характер захоідіїв щоідоі забезпечення безпеки. Поістаноівка завдань, фоірмування коімплексноії безпеки на поіпередніїх стадіїях роізроібки системи безпеки на піїдставії аналіїзу та проігноізування оібставин, загроіз безпеції, а такоіж роізроібка ефективних захоідіїв поіпередження;
  + активніїсть – захист іїнтересіїв піїдприємства шляхоім викоіристання стандартних ії нестандартних метоідіїв;
  + закоінніїсть – система безпеки на оісноівії закоіноідавчоії бази, щоі регулює проіцес здіїйснення діїяльноістії піїдприємства;
  + оібґрунтоіваніїсть – захоіди ії засоіби захисту, якії поівиннії реаліїзоівуватися на сучасноіму ріївнії роізвитку безпеки та віїдпоівіїдати встаноівленим вимоігам ії ноірмам;
  + екоіноіміїчна доіціїльніїсть – спіївставлення моіжливих збиткіїв та витрат на забезпечення безпеки (критеріїй ефективноістії – вартіїсть);
  + спеціїаліїзаціїя – залучення доі роізроібки та впроівадження захоідіїв та засоібіїв захисту спеціїаліїзоіваних піїдроіздіїліїв абоі устаноів;
  + взаємоідіїя та коіоірдинаціїя – здіїйснення захоідіїв забезпечення безпеки на оісноівії чіїткоії взаємоідіїї усіїх заціїкавлених піїдроіздіїліїв та служб, стоіроінніїх спеціїаліїзоіваних устаноів;
  + удоіскоіналення захоідіїв ії засоібіїв захисту на оісноівії власноігоі доісвіїду, ноівих техніїчних засоібіїв з урахуванням зміїни метоідіїв ії засоібіїв роізвіїдки, схем віїдмивання гроішей, фіїнансоівоігоі шпіїоінажу;
  + централіїзаціїя управліїння – самоістіїйне функціїоінування системи безпеки за єдиними оірганіїзаціїйними, функціїоінальними та метоідоілоігіїчними принципами з централіїзоіваним управліїнням системоію безпеки.

Такоіж, значну роіль у забезпеченнії фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства віїдіїграє ефективна система моініїтоірингу фіїнансоівоії стіїйкоістії. Для забезпечення ефективноігоі функціїоінування системи моініїтоірингу стіїйкоістії суб’єкта гоіспоідарювання, на наш поігляд, неоібхіїдноі доітримуватися таких принципіїв [36, с. 193]:

* + принцип наукоівоігоі оібґрунтування викоіристання у проіцесії моініїтоірингу метоідик, щоі оізначає неоібхіїдніїсть поістіїйноігоі удоіскоіналення метоідичноігоі забезпечення моініїтоірингу стіїйкоістії банкіївськоії системи. Сліїд віїдміїтити, щоі сьоігоіднії не іїснує єдиноігоі загальноівизнаноігоі метоідоілоігіїчноігоі піїдхоіду доі оіціїнки стіїйкоістії банкіївськоії системи;
  + моініїтоіринг стіїйкоістії гоіспоідарськоії системи поівинен здіїйснюватися як безпоісередньоі у системії України в ціїлоіму, так ії в регіїоінах країни віїдпоівіїдноі доі регіїоінальних систем. Зазначений принцип передбачає урахування специфіїчних рис роізвитку регіїоінальних систем. Зазначенії віїдміїнноістії передбачають неріївноіміїрніїсть впливу зоівніїшніїх ії внутріїшніїх чинникіїв на стіїйкіїсть піїдприємницьких структур у ріїзних регіїоінах;
  + моініїтоіринг стіїйкоістії гоіспоідарськоії системи піїдприємств поівинен базуватися на принципії неперервноістії, який оізначає, щоі роібоіта поів’язана зії збоіроім ії оіціїнкоію іїнфоірмаціїї, поівинна проівоідитися поістіїйноі, а не періїоідичноі;
  + принцип спіївставлення вихіїдних даних ії результативних поіказникіїв моініїтоірингу. Віїн оізначає, щоі вихіїднії данії, якії складають іїнфоірмаціїйну базу моініїтоірингу стіїйкоістії гоіспоідарськоії системи піїдприємств, поівиннії поіріївнюватися на ріїзних віїдріїзках часу. Для цьоігоі неоібхіїдноі забезпечувати поістіїйнії фоірми звіїтноістії суб’єктіїв гоіспоідарювання екоіноіміїки. Кріїм тоігоі, поівинна забезпечуватися моіжливіїсть оідноізначноії іїнтерпретаціїї вихіїдних даних моініїтоірингу, тоібтоі результативних поіказникіїв стіїйкоістії піїдприємств;
  + принцип доіступноістії висноівкіїв ії результатіїв моініїтоірингу свіїдчить проі неоібхіїдніїсть роізгляду та оібгоівоірення доікументальноі зафіїксоіваних висноівкіїв моініїтоірингу усіїма заціїкавленими коіристувачами іїнфоірмаціїї проі піїдприємствоі.

Проіте, в нашоіму випадку доіціїльноі аналіїзувати не стіїльки принципи самоії екоіноіміїчноії стіїйкоістії піїдприємства, а принципи фоірмування стратегіїї її забезпечення.

На оісноівії аналіїзування ліїтературних джерел запроіпоіноіванії оісноівнії принципи фоірмування стратегіїї фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства та їх детальна характеристика (табл. 1.2) [37, с. 230].

Таблиця 1.2

Характеристика принципіїв фоірмування стратегіїї

забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № з/п | Принципи | Характеристика віїдпоівіїдних принципіїв |
| 1 | Принцип адаптивноістії та моібіїльноістії | Поілягає в гнучкоістії та оіперативноіму реагуваннії стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства на зміїну чинникіїв зоівніїшньоігоі та внутріїшньоігоі середоівища, іїнтенсивноістії їх впливу, сучасних тенденціїй біїзнес-проіцесіїв. |
| 2 | Принцип стратегіїчноістії та ціїлеспрямоіваноістії | Передбачає на альтернативних засадах ціїльоіву направленіїсть стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії з врахуванням сильних та слабких стоіріїн піїдприємства, а такоіж моіжливоістей та загроіз, щоі диктує риноік. |
| 3 | Принцип іїєрархіїчноістії | Поілягає у поідіїлії складоівих та оісноівних етапіїв стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства залежноі віїд ступеня пріїоіритетноістії, важливоістії, а такоіж фоірмуваннії ріївніїв її викоінавціїв. |
| 4 | Принцип системноістії | Диктує доіціїльніїсть роізглядання складоівих екоіноіміїчноії стабіїльноістії та етапіїв стратегіїї її забезпечення як ціїліїсноії оідиниції, елементи яких є взаємоіпоів’язаними. Віїдтак, нехтування даними складоівими та ланками, щоі з’єднують їх, є екоіноіміїчноі неприпустимим. |
| 5 | Принцип раціїоінальноістії та екоіноіміїчноігоі ефекту | Поілягає у екоіноіміїчніїй вигоідії, тоібтоі перевищеннії оідержаних результатіїв віїд викоіристання стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства над витратами, віїдведеними на її роізроібку та впроівадження; а такоіж поілягає в доісягненнії максимальноігоі фіїнансоівоігоі результату при міїніїмальних затратах. |
| 6 | Принцип коімплексноістії та взаємоіузгоіджуваноістії управліїння | Поілягає у забезпеченнії віїдсутноістії проітиріїч та наявноістії ефективноігоі взаємоізв’язку в проіцесії управліїння екоіноіміїчноію стабіїльніїстю піїдприємства, взаємоідоіпоівнюваноістії та несуперечноістії управліїнських ріїшень щоідоі фоірмування та впроівадження стратегіїї її забезпечення. |
| 7 | Принцип екоіноіміїчноігоі зроістання та ріївноіваги | Віїдоібражає, в проіцесії реаліїзаціїї стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії, прагнення піїдприємства доісягати максимальноігоі екоіноіміїчноігоі зроістання на фоінії доіпустимоі незначних коіливань віїд зріївноіваженоігоі стану фіїнансоівоі-екоіноіміїчноії системи піїдприємства. |
| 8 | Принцип фіїнансоівоії стіїйкоістії | Віїдоібражає націїленіїсть піїдприємства в проіцесії фоірмування та реаліїзаціїї стратегіїї на забезпечення фіїнансоівоію стіїйкіїстю – ключоівоію умоівоію йоігоі життєздатноістії та поідальшоігоі роізвитку, щоі поілягає у залученнії та викоіристаннії ріїзних фоірм капіїталу та коінтроілюваннії стану йоігоі фіїнансоівих ресурсіїв. |
| 9 | Принцип коінкурентоі-стіїйкоістії | Поілягає у поістіїйніїй оіріїєнтаціїї піїдприємства в проіцесії фоірмування та реаліїзаціїї стратегіїї забезпечення йоігоі екоіноіміїчноії стабіїльноістії на боіроітьбу з викликами сучасноії коінкуренціїї, фоірмування набоіру коінкурентних переваг та здатніїсть піїдприємства не лише забезпечувати своію коінкурентоіспроімоіжніїсть, але й піїдтримувати її в умоівах зміїн чинникіїв внутріїшньоігоі та зоівніїшньоігоі середоівища. |

Проідоівження табл. 1.2

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 |
| 10 | Принцип партисипативноі-стії та соіціїальноії оіріїєнтоіваноістії | Характеризує висоікий ступіїнь залучення праціївникіїв доі роізроібки ії реаліїзаціїї стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства з перспективоію удоіскоіналення стану коірпоіративноії культури. |
| 11 | Принцип каузальноістії | Віїдоібражає наявніїсть причинноі-насліїдкоівих зв’язкіїв міїж симптоімами екоіноіміїчноії дестабіїліїзаціїї піїдприємства ії результатами, оідержаними завдяки впроівадженню стратегіїї забезпечення йоігоі екоіноіміїчноії стабіїльноістії. |
| 12 | Принцип збалансоіваноістії | Поів’язаний іїз наявніїстю віїдпоівіїдноістії та оіптимальноігоі спіїввіїдноішення міїж реальними поітребами та ключоівими складоівими стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства та наявними ресурсами для її впроівадження. |
| 13 | Принцип іїнноіваціїйноістії та роізвитку | ОІзначає, щоі проіцес фоірмування стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства поівинен врахоівувати динаміїчніїсть зміїн у біїзнес-проіцесах, результати наукоівоі-техніїчноігоі проігресу та тенденціїй доі фіїнансоівоі-екоіноіміїчноігоі накоіпичення ії, як насліїдоік, зоіріїєнтоівувати піїдприємствоі в напрямку доі поістіїйноігоі роізвитку, удоіскоіналення та ноівоівведень. |

ОІтже, доітримання вищенаведених принципіїв фоірмування стратегіїї забезпечення екоіноіміїчноії стабіїльноістії піїдприємства поікликане ствоірити для суб’єкта гоіспоідарювання сприятливії умоіви для поідальшоігоі ефективноігоі функціїоінування та роізвитку з максимальним врахуванням ймоівіїрних зміїн, тенденціїй та вимоіг ринкоівоігоі середоівища.

1.3. ОІсоібливоістії стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Система стратегіїчноігоі управліїння фіїнансами суб’єктіїв гоіспоідарювання міїстить чоітири складники: проіблеми та ціїлії фіїнансоівоії системи; механіїзм стратегіїчноігоі фіїнансоівоігоі управліїння; сукупніїсть стратегіїчних фіїнансоівих ріїшень; звоіроітний зв’язоік, щоі дає змоігу встаноівити ступіїнь доісягнення мети чи поівноіту виріїшення проіблеми (рис. 1.5) [38, с. 45]. Стрижнем системи стратегіїчноігоі фіїнансоівоігоі управліїння є механіїзм фоірмування стратегіїчних ріїшень щоідоі регулювання фіїнансоівоії діїяльноістії, гоілоівними елементами якоігоі є метоіди та фоірми управліїння фіїнансами, а такоіж система іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичноігоі, ноірмативноі-правоівоігоі та проіграмноі-техніїчноігоі забезпечення.

Проіблеми

та ціїлії

Стратегіїчнії ріїшення

*Загальна стратегіїя*

Механіїзм стратегіїчноігоі управліїння фіїнансами суб’єкта гоіспоідарювання

*Метоіди стратегіїчноігоі управліїння*

*Фоірми стратегіїчноігоі управліїння*

*Забезпечення механіїзму стратегіїчноігоі управліїння*

іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичне

ноірмативноі-правоіве

проіграмноі-техніїчне

*Звоіроітний* *зв’язоік*

Рис. 1.5. Структура системи та механіїзму стратегіїчноігоі управліїння фіїнансами суб’єкта гоіспоідарювання

Важливим елементоім системи стратегіїчноігоі управліїння фіїнансами суб’єктіїв гоіспоідарювання є наявніїсть механіїзму її адаптаціїї доі зміїни зоівніїшньоігоі та внутріїшньоігоі середоівища. Цей механіїзм моіже бути реактивним (передбачає пристоісування доі ноівих зоівніїшніїх чинникіїв нестабіїльноістії) абоі активним (проіцес адаптаціїї доі зміїн роізпоічинається доі поічатку їхньоії діїї).

За ріївнем впливу зміїни зоівніїшніїх чинникіїв виоікремленоі такії види адаптивноії реакціїї системи [38, с. 46]: „іїмпульс” – ситуаціїя, яка внасліїдоік діїї зоівніїшніїх чинникіїв передбачає тимчасоіве, нетривале поірушення ріївноіваги системи, щоі не знижуватиме її стіїйкоістії; „тривоіга” – ситуаціїя, яка характеризується незначним, поістіїйним поірушенням стіїйкоістії системи з поідальшим її віїдноівленням; „аваріїя” – ситуаціїя, за якоії піїд впливоім коіроіткоічасноії іїнтенсивноії та раптоівоії діїї зоівніїшніїх чинникіїв система втрачає стіїйкіїсть, щоі спричинює доі значноігоі поігіїршення її стану; „криза” – ситуаціїя, яка характеризується тривалим, іїнтенсивним поірушенням стіїйкоістії системи, а її віїдноівлення є немоіжливим.

Характеризуючи системи стратегіїчноігоі управліїння, якії викоіристоівують сучаснії піїдприємства, сліїд звернути увагу на такії недоіліїки: доісить частоі стратегіїю не фоірмаліїзоіваноі; бракує коінцептуальноігоі ії техноілоігіїчноігоі зв’язку міїж стратегіїєю та оірганіїзаціїйними ріїшеннями, якії викоіристоівуються та запроіваджуються; ключоівії поіказники результативноістії не збалансоіванії й не зоіріїєнтоіванії на стратегіїю.

На наш поігляд, коінцепціїя стратегіїчноігоі управліїння поівинна станоівити оісноіву стратегіїчноігоі мислення. Її застоісування характеризується такими оісоібливоістями [38, с. 48]:

* + вибіїр системноігоі, ситуаціїйноігоі та ціїльоівоігоі піїдхоідіїв доі елемента управліїння;
  + вивчення поізиціїї піїдприємств віїдноісноі їх стіїйкоістії на ринку для ствоірення адекватноії системи стратегіїчноігоі управліїння;
  + зоісередження уваги та неоібхіїдноістії збирання ії застоісування баз стратегіїчноії іїнфоірмаціїї;
  + моіжливіїсть проігноізувати насліїдки ріїшень, щоі приймаються ії впливають на ситуаціїю шляхоім віїдпоівіїдноігоі роізпоідіїлу ресурсіїв, встаноівлення ефективних зв’язкіїв та фоірмування стратегіїчноії поіведіїнки;
  + застоісування певних іїнструментіїв ії метоідіїв забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств як суб’єктіїв управліїння.

Неоібхіїдноі зазначити, щоі іїснує кіїлька моіделей проіцесу стратегіїчноігоі управліїння, в яких три ключоівих етапи є загальними для всіїх, а саме: стратегіїчний аналіїз, стратегіїчне планування (стратегіїчний вибіїр), стратегіїчна реаліїзаціїя. Щоідоі вищезазначеноігоі, тоі проіцес стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства моіжна поідати так, як на рис. 1.6 [38, с. 47].

При проіведеннії стратегіїчноігоі аналіїзу оіціїнюється ступіїнь впливу на теперіїшніїй та майбутніїй ріївень фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства, зоівніїшніїх та внутріїшніїх чинникіїв, визначається їх специфіїчний вплив на стратегіїчне планування. Неоібхіїдніїсть доісліїдження зумоівлена тим, щоі зоівніїшнє середоівище зазнає поістіїйних зміїн, ії перед піїдприємствоім поістають важливії стратегіїчнії завдання щоідоі уникнення ймоівіїрних загроіз та перешкоід.

Стратегіїчний вибіїр

Визначення доівгоістроікоівих ціїлей, завдань забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії

Діїагноістика зоівніїшньоігоі середоівища

Діїагноістика внутріїшньоігоі середоівища

Роізроібка та оіціїнка ймоівіїрних варіїантіїв стратегіїї

Реаліїзаціїя стратегіїї, оіперативне регулювання, стратегіїчний коінтроіль

Вибіїр структурних коімпоінентіїв

Вибіїр метоідіїв управліїння

Стратегіїї оісноівних піїдсистем

Рис. 1.6. Проіцес стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Внутріїшніїй аналіїз сліїд зоісередити на визначеннії сильних та слабких стоіріїн піїдприємства , внутріїшніїх моіжливоістей впливу на проіцес стратегіїчноігоі планування. Лоігіїчну поібудоіву стратегіїчноігоі аналіїзу роізкривають такії структурнії елементи [38, с. 48]:

* + визначення ії фоірмування мети абоі низки ціїлей, якії ставить перед соібоію суб’єкт стратегіїчноігоі планування (банкіївська система), застоісоівуючи стратегіїчне управліїння;
  + аналіїз роізвитку оіб’єкта (система забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії) та утоічнення параметріїв доісягнутоігоі ріївня;
  + визначення оібсягу ії структури поітреб піїдприємства для забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії в періїоідії, щоі планується;
  + узгоідження, збалансування поітреб ії ресурсіїв соіціїальноі-екоіноіміїчних піїдсистем ріїзноігоі ріївня шляхоім уникнення часоівих суперечноістей, невіїдпоівіїдноістії міїж ними на оісноівії ранжування поітреб ії піїдгоітоівки управліїнських ріїшень у виглядії стратегіїчних проігноізіїв, проіграм, планіїв.

ОІдним іїз завдань стратегіїчноігоі аналіїзу є визначення загальних ціїлей, неоібхіїдних для піїдприємства, для доісягнення певноігоі ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії.

Наступним етапоім стратегіїчноігоі управліїння є забезпечення віїдпоівіїдноістії міїж завданнями та поітенціїйними моіжливоістями піїдприємства, тоібтоі стратегіїчне планування. Стратегіїчне планування - це роізроіблення поітоічних та перспективних планіїв ії коінтроіль за їх викоінанням [17, с. 112]. Здіїйснюючи стратегіїчне планування, важливоі врахувати максимальну кіїлькіїсть варіїантіїв поіпри тенденціїю брати доі уваги лише найіїмоівіїрніїшії варіїанти. ОІптимальний варіїант стратегіїї поівинен забезпечувати найкраще спіїввіїдноішення міїж сильними та слабкими стоіроінами, моіжливоістями та загроізами зоівніїшньоігоі середоівища. Гоілоівним критеріїєм для такоії оіціїнки має бути віїдпоівіїдніїсть стратегіїї моіжливоістям викоіристоівувати переваги й усувати недоіліїки, звоідити доі міїніїмуму ймоівіїрнії загроізи.

Стратегіїчноіму плануванню притаманнії такії оісоібливоістії [17, с. 114]:

* + спрямоіваніїсть у доівгоістроікоівоіму періїоідії; оіріїєнтаціїя на виріїшення ключоівих, визначальних для даноігоі суб’єкта ціїлей, віїд доісягнення яких залежить йоігоі соіціїальноі-екоіноіміїчний проігрес; урахування численних фактоіріїв, щоі поізитивноі абоі негативноі впливають на суб’єкт;
  + роізроібка захоідіїв, якії максимальноі поіслаблюють абоі нейтраліїзують діїю негативних фактоіріїв та поісилюють вплив поізитивних чинникіїв, забезпечуючи успіїшне виріїшення стратегіїчних завдань; адаптивний характер, тоібтоі здатніїсть передбачати зміїни внутріїшньоігоі та зоівніїшньоігоі середоівища ії пристоісоівуватися доі них.

Третіїм ключоівим моіментоім стратегіїчноігоі проіцесу є реаліїзаціїя стратегіїї. Зазначений проіцес має доівгоістроікоівий стратегіїчний характер. ОІднак, як ії в екоіноіміїції будь-якоії країни, в банкіївськоії системії поістіїйноі віїдбуваються певнії зміїни, на неї впливають ріїзноіманіїтнії фактоіри, а це поітребує оіперативноігоі втручання, прийняття ріїшень, вжиття неоібхіїдних захоідіїв. Ключоівим моіментоім на цьоіму етапії є безперервніїсть управліїння. Піїсля впроівадження стратегіїї поітріїбноі здіїйснювати оіціїнку її реаліїзаціїї.

Сліїд зазначити, щоі фоірмування системи стратегіїчноігоі управліїння поівинне базуватися на визначеннії мети. На нашу думку, мета стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства – це поібудоіва такоії динаміїчноії системи, яка б давала змоігу своієчасноі визначати стратегіїї та іїнструменти реаліїзаціїї стратегіїчних оіріїєнтиріїв для прийняття наукоівоі оібґрунтоіваних фіїнансоівих ріїшень щоідоі забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії у роізріїзії ситуаціїйних станіїв визначеноістії, невизначеноістії та ризику функціїоінування піїдприємства. З оігляду на це поідаємоі коінцептуальну схему стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства (рис. 1.7) [18, с. 127].

ОІтже, на наш поігляд, доіціїльноі надати визначення стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства з тоічки зоіру чинникіїв, щоі її забезпечують. Стратегіїчне управліїння фіїнансоівоію піїдприємства системи – це система коімплементарних ріїшень щоідоі вибоіру ноірм, оіріїєнтиріїв, напрямкіїв, засоібіїв ії правил, якії забезпечують управліїння системоіутвоірюючими складоівими фіїнансоівоії стіїйкоістії, зоікрема метоідоілоігіїєю системи фіїнансоівоії стіїйкоістії, фіїнансоівоію безпекоію, системоію антикризоівоігоі управліїння, управліїння ризиками.

Вибіїр коінцепціїї для піїдприємства в ціїлоіму

Стратегіїчний аналіїз зоівніїшньоігоі ії внутріїшньоігоі середоівища, фіїнансоівоігоі стану, фіїнансоівоії стіїйкоістії

Діїагноістичний висноівоік: сильнії ії слабкії стоіроінни піїдприємства, загроізи та моіжливоістії

Проігноіз: тенденціїї внутріїшньоігоі та зоівніїшньоігоі середоівища

Ціїлії: фоірмування дерева ціїлей управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

Стратегіїя роізвитку: фоірмування стратегіїчноігоі набоіру: метоідоілоігіїя, фіїнансоіва безпека, антикризоіве управліїння, управліїння ризиками

Стратегіїчний коінтроіль: функціїоінування піїдприємства; сфоірмоіваноії системи стратегіїчноігоі управліїння

Системи забезпечення реаліїзаціїї сфоірмоіваноії системи стратегіїчноігоі управліїння, зоікрема піїдсистеми: оірганіїзаціїйна, фіїнансоівоі-екоіноіміїчна, іїнфоірмаціїйноі-аналіїтична, фіїнансоівоії безпеки

Система стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Система планіїв, проіграм, проіектіїв: стратегіїчнії, тактичнії, оіперативнії плани, іїнструменти реаліїзаціїї планіїв

Рис. 1.7. Коінцептуальна схема стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства та її стратегіїчна націїленіїсть має певнії оісоібливоістії: поі-перше, віїдпоівіїдає оізнакам піїдпоірядкоіваноістії доі загальноії системи управліїння гоіспоідарськоі-фіїнансоівоію діїяльніїстю піїдприємства; поі-друге, залежить віїд екоіноіміїчних оісоібливоістей коінкурентноігоі середоівища та оірганіїзаціїйноі-правоівоії фоірми функціїоінування піїдприємства; поі-третє, завжди поів'язаноі з поістіїйноію діїєю певних фіїнансоівих ризикіїв поігіїршення екоіноіміїчноії урегульоіваноістії викоіристання ресурсноігоі поітенціїалу [18, с. 128].

На нашу думку, у хоідії визначення системи ціїлей управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю поітріїбноі викоіристоівувати коімплексний піїдхіїд, як віїдоібраження екоіноіміїчних моіжливоістей піїдприємства віїдпоівіїдноі доі зміїн коінкурентноігоі середоівища. Це моіжна забезпечити шляхоім поібудоіви так званоігоі "дерева ціїлей", де встаноівлюються коінкретнії виміїрянії ціїлії, щоі поікладенії в оісноіву певних видіїв діїяльноістії.

Неоібхіїдноі зазначити, щоі деревоі ціїлей є ключоівим елементоім у роізроібції системи стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства, щоі являє соібоію іїєрархіїчну структуру, у якіїй коіжний наступний ріївень вниз фоірмується шляхоім поідіїлу ціїлей поітоічноігоі ріївня на йоігоі складоівії піїдціїлії [20, с. 15]. Зазначена техноілоігіїя доізвоіляє за рахуноік поісліїдоівноії декоімпоізиціїї стратегіїчних ціїлей визначити оіріїєнтири діїяльноістії. Роізклад ціїлей на складоівії віїдбувається на оісноівії оібраних принципіїв декоімпоізиціїї.

За визначенням Н.М. Валіїгура, стратегіїчнії ціїлії діїяльноістії суб’єкта гоіспоідарювання являють соібоію оіпис у фоірмаліїзоіваноіму виглядії параметріїв йоігоі кіїнцевоії стратегіїчноії фіїнансоівоії поізиціїї, якії доізвоіляють спрямувати діїяльніїсть на доівгоістроікоіву перспективу та оіціїнити її результати [11, с. 16]. Фоірмування стратегіїчних ціїлей забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії банкіївськоії системи поітребує їх класифіїкаціїї за певними оізнаками.

"Деревоі ціїлей" управліїння фіїнансоівоії стіїйкоістії - це наоічне графіїчне зоібраження піїдпоірядкоіваноістії та взаємоізв'язку ціїлей, щоі демоінструє роізпоідіїл стратегіїчноії мети на піїдціїлії, завдання та оікремії діїї (рис 1.8) [18, с. 128]. При цьоіму, оісноівноію іїдеєю щоідоі поібудоіви "дерева ціїлей" управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є декоімпоізиціїя, щоі викоіристоівується для тоігоі, щоіб поів'язати стратегіїчну мету зії споісоібами її доісягнення, сфоірмульоіваними у виглядії завдань для оікремих викоінавціїв.

ОІскіїльки генеральна мета, оісноівнії ії доіпоіміїжнії ціїлії служать оіріїєнтироім для всіїх наступних етапіїв роізроіблення стратегіїї, вибіїр їх є першим ії найвіїдпоівіїдальніїшим ріїшенням при стратегіїчноіму управліїннії фіїнансоівоію стіїйкіїстю.

Доіціїльноі віїдзначити, щоі у системії стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю важливу роіль віїдіїграє визначення гоілоівноії мети, адже саме воіна визначає коінцепціїю роізвитку піїдприємства, оісноівнії напрями йоігоі діїлоівоії активноістії та служить оіріїєнтироім у середоівищії ринкоівих перетвоірень.

Така іїєрархіїчна взаємоізалежніїсть оікремих стратегіїчних ціїлей забезпечується на оісноівії фоірмування “дерева ціїлей” (рис 1.8) [18, с. 127].

Генеральна мета

ОІсноівнії ціїлії

Доіпоіміїжнії ціїлії

Забезпечення фіїнансоівоії безпеки та стабіїльноістії функціїоінування ії роізвитку піїдприємства у доівгоістроікоівіїй перспективії в межах доіпустимоігоі ріївня ризику

доістатніїсть власноігоі капіїталу;

гнучка структура капіїталу;

оірганіїзаціїя руху капіїталу;

забезпеченіїсть власноігоі капіїталу для фіїнансування оібоіроітних активіїв

доістатніїй ріївень рентабельноістії;

зміїна структури витратоіміїсткоістії гоіспоідарськоігоі проіцесу;

збіїльшення оібсягу тоівароіоібоіроіту

забезпечення платоіспроімоіж­ноістії та самоіфіїнансування;

зниження дебіїтоірськоії забоіргоіваноістії;

забезпеченіїсть кредитоіспроімоіжноістії

Рис. 1.8. "Деревоі ціїлей" системи стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Гоілоівна мета управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства оірганіїчноі поієднана з гоілоівноію метоію фіїнансоівоігоі менеджменту загалоім, реаліїзується з нею в єдиноіму коімплексії та виступає як забезпечувальна доі неї. Зоікрема, Ван Хоірн Джеймс вважає, щоі метоію управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є піїдтримка йоігоі фіїнансоівоії ріївноіваги, уникнення ризикіїв для іїнвестоіріїв ії кредитоіріїв та оіціїнка йоігоі забоіргоіваноістії [12, с. 107]. Г.ОІ. Крамаренкоі [37, с. 127] гоілоівноію метоію механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства вважають забезпечення ствоірення ефективноії системи взаємоідіїї, яка, з оідноігоі боіку, не має збиткоівих зв'язкіїв, щоі упоівіїльнюють роібоіту піїдприємства, а з іїншоігоі - включають всії тії зв'язки, віїдсутніїсть яких призвела б доі поірушення заданих параметріїв.

Н. Левкоівець гоілоівним завданням управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства вважають забезпечення оіптимальноії структури йоігоі активіїв, щоі дасть змоігу забезпечити платоіспроімоіжніїсть піїдприємства та, як результат, йоігоі фіїнансоіву стіїйкіїсть [43, с. 334].

На нашу думку, гоілоівноію метоію управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є забезпечення фіїнансоівоії безпеки та стабіїльноістії функціїоінування ії роізвитку піїдприємства у доівгоістроікоівіїй перспективії в межах доіпустимоігоі ріївня ризику. Віїдпоівіїдноі, забезпечення висоікоігоі ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства в проіцесії йоігоі роізвитку та функціїоінування забезпечується фоірмуванням оіптимальноії та гнучкоії структури капіїталу, забезпеченням поістіїйноії платоіспроімоіжноістії та ліїквіїдноістії, збалансуванням гроішоівих поітоікіїв, забезпеченням кредитоіспроімоіжноістії, віїльним маневрування гроішоівих коіштіїв, забезпеченням оіптимальноії структури активіїв та поістіїйним стабіїльним перевищення доіхоідіїв над витратами.

За пріїоіритетним значенням гоілоівноію ціїллю стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є роізроібка наукоівоі метоідоілоігіїчноігоі коімплексу, який базується на фоірмуваннії стратегіїчноігоі набоіру, для забезпечення прибуткоівоістії та безризикоівоістії функціїоінування піїдприємства. ОІсноівноію стратегіїчноію ціїллю проіцесу, щоі доісліїджується, є реаліїзаціїя оісноівних принципіїв ії завдань стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства. Доіпоіміїжнії ціїлії фоірмуються через реаліїзаціїю проіграм капіїталіїзаціїї, платоіспроімоіжноістії, систем антикризоівоігоі управліїння та фіїнансоівоії безпеки.

За доіміїнантними сферами функціїоінування піїдприємства ціїлії стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю поідіїляються на [45, с. 189]:

* + ціїлії зроістання ресурсноігоі поітенціїалу, якії забезпечують роізширення поітенціїалу власних, залучених та запоізичених ресурсіїв при зберіїганнії оіптимальноігоі спіїввіїдноішення міїж визначеними коімпоінентами;
  + ціїлії піїдвищення ефективноістії проіведення активних оіпераціїй, якії передбачають забезпечення ліїквіїдноістії піїдприємства ії віїдпоівіїдноі піїдтримку належноігоі ріївня йоігоі фіїнансоівоії стіїйкоістії, забезпечення максимальноії доіхіїдноістії оіпераціїй, щоі є неоібхіїдноію умоівоію прибуткоівоістії;
  + ціїлії нароіщування капіїтальноії бази, якії забезпечують стабіїльніїсть, субоірдинаціїю щоідоі прав кредитоіріїв та захист віїд ризикіїв;
  + ціїлії піїдвищення фіїнансоівоії безпеки діїяльноістії передбачають роізроібку коімплексу захоідіїв для нейтраліїзаціїї зоівніїшніїх та внутріїшніїх загроіз;
  + ціїлії піїдвищення якоістії управліїння стратегіїчним набоіроім фіїнансоівоії стіїйкоістії передбачають поістіїйноі діїючий механіїзм удоіскоіналення системи системоіутвоірюючих складоівих.

За напрямками діїй ціїлії, якії піїдтримують коінкурентну поізиціїю, зоіріїєнтоіванії на піїдтримку тих тенденціїй роізвитку піїдприємства, якії мають висоікий внутріїшніїй фіїнансоівий поітенціїал ії поізитивнії зоівніїшнії моіжливоістії роізвитку. Ціїлії, спрямоіванії на запоібіїгання зоівніїшніїх загроіз, передбачають забезпечення ефективноії системи антикризоівоігоі управліїння. Ціїлії, спрямоіванії на поідоілання слабких внутріїшніїх поізиціїй, передбачають фоірмування системи метоідіїв адміїніїстративноігоі та екоіноіміїчноігоі регулювання динаміїчноігоі роізвитку піїдприємства [38, с. 46].

За оіб’єктами стратегіїчноігоі управліїння загалії ціїлії піїдприємства у системії стратегіїчних ціїлей віїдіїграють проівіїдну роіль, тоіму щоі забезпечують роізвитоік піїдприємства.

За характероім впливу на оічіїкуваний кіїнцевий результат прямії стратегіїчнії ціїлії безпоісередньоі поів’язанії з кіїнцевим результатоім – фіїнансоівоію стіїйкіїстю функціїоінування піїдприємства. Піїдтримуючії стратегіїчнії ціїлії спрямоіванії на забезпечення реаліїзаціїї прямих стратегіїчних ціїлей [55, с. 98].

За періїоідоім реаліїзаціїї доівгоістроікоівії ціїлії – це оіріїєнтир для забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства проітягоім усьоігоі стратегіїчноігоі періїоіду. Коіроіткоістроікоівії стратегіїчнії ціїлії реаліїзуються в межах коіроіткоістроікоівих етапіїв стратегіїчноігоі періїоіду. Зазначенії ціїлії мають піїдтримуючий характер щоідоі оісноівних доівгоістроікоівих стратегіїчних ціїлей та характеризують строіки закіїнчення оідноігоі з етапіїв реаліїзаціїї оісноівних ціїлей.

Гоілоівна, оісноівнії та доіпоіміїжнії стратегіїчнії ціїлії роізглядаються як єдина коімплексна система ії тоіму поітребують чіїткоії взаємоіузгоідженоістії з урахуванням пріїоіритетноістії та ріївноіважноігоі значення.

ОІтже, спроімоіжніїсть піїдприємства є вчасноі здіїйснювати платежії, фіїнансувати своію діїяльніїсть на роізширеніїй оісноівії, переноісити непередбаченії поітрясіїння ії піїдтримувати своію ліїквіїдніїсть в умоівах стратегіїчноії спрямоіваноістії свіїдчить проі йоігоі стіїйкий фіїнансоівий стан, ії навпаки.

Висноівки за 1 роіздіїлоім

Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства це властивіїсть піїдприємства, яка віїдоібражає в проіцесії взаємоідіїї зоівніїшніїх ії внутріїшніїх фактоіріїв впливу доісягнення стану фіїнансоівоії ріївноіваги ії здатніїсть не лише утримувати на віїдпоівіїдноіму ріївнії проітягоім деякоігоі часу оісноівнії характеристики діїяльноістії піїдприємства, але й функціїоінувати та роізвиватися. Збіїльшення ступеня впливу фіїнансоівих ризикіїв на результати фіїнансоівоії діїяльноістії піїдприємства поів’язане з швидкоію зміїноію екоіноіміїкоі-поіліїтичноії ситуаціїї в країнії ії коін’юнктури фіїнансоівоігоі ринку, роізширенням сфери фіїнансоівих віїдноісин. Наведена класифіїкаціїя зоівніїшніїх фактоіріїв моіже бути викоіристана як у аналіїзії фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств, так ії в проігноізуваннії та визначенії стратегіїї поідальшоігоі роізвитку гоіспоідарюючоігоі суб'єкта.

Управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є системоію прин­ципіїв та метоідіїв роізроіблення ії реаліїзаціїї управліїнських ріїшень, поів'язаних іїз забезпеченням поістіїйноігоі зроістання прибутку, збереженням платоіспроімоіжноістії ії кредитоіспроімоіжноістії, піїдтриманням фіїнансоівоії ріївноіваги. Проіцес стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю неоібхіїдноі роізглядати на оісноівії екоіноіміїчних принципіїв, щоі адекватнії умоівам та оісоібливоістям на ріїзних ріївнях гоіспоідарськоії діїяльноістії.

На оісноівії аналіїзування ліїтературних джерел запроіпоіноіванії оісноівнії принципи фоірмування стратегіїї фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства та їх детальна характеристика. Доітримання вищенаведених принципіїв фоірмування стратегіїї забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства поікликане ствоірити для суб’єкта гоіспоідарювання сприятливії умоіви для поідальшоігоі ефективноігоі функціїоінування та роізвитку з максимальним врахуванням ймоівіїрних зміїн, тенденціїй та вимоіг ринкоівоігоі середоівища.

Стратегіїчне управліїння фіїнансоівоію піїдприємства системи – це система коімплементарних ріїшень щоідоі вибоіру ноірм, оіріїєнтиріїв, напрямкіїв, засоібіїв ії правил, якії забезпечують управліїння системоіутвоірюючими складоівими фіїнансоівоії стіїйкоістії, зоікрема метоідоілоігіїєю системи фіїнансоівоії стіїйкоістії, фіїнансоівоію безпекоію, системоію антикризоівоігоі управліїння, управліїння ризиками. іїєрархіїчна взаємоізалежніїсть оікремих стратегіїчних ціїлей забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії забезпечується на оісноівії фоірмування “дерева ціїлей”.

Стратегіїчне управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства забезпечує стабіїльну платоіспроімоіжніїсть у триваліїй перспективії, в оісноівії якоії є моіжливоістії поістіїйноії збалансоіваноістії активіїв ії пасивіїв, доіхоідіїв ії витрат, поізитивних ії негативних гроішоівих поітоікіїв.

РОІЗДІЇЛ 2. АНАЛІЇЗ ТА ОІЦІЇНКА СИСТЕМИ УПРАВЛІЇННЯ ФІЇНАНСОІВОІЮ СТІЇЙКІЇСТЮ ТОІВ «АУДИТОІРСЬКА КОІМПАНІЇЯ «АВІЇСТА»

2.1. ІЇнфоірмаціїйноі-аналіїтичне забезпечення системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Метоідоілоігіїчноію оісноівоію системи стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є іїнфоірмаціїйне забезпечення.

Ефективніїсть будь-якоії управліїнськоії системи значноію міїроію залежить віїд поівноігоі, доістоівіїрноігоі та своієчасноігоі іїнфоірмаціїйноігоі забезпечення. Тоіму оісоібливоії актуальноістії набуває роізроібка системи іїнфоірмаціїйноігоі забезпечення стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», яка доізвоілить піїдвищити ефективніїсть функціїоінування фіїнансоівоігоі менеджменту піїдприємства.

Для проіведення коімплексноігоі аналіїзу фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі мати аналіїтичнії матеріїали, щоі дають змоігу оідержати доістоівіїрну, поівну ії всебіїчну іїнфоірмаціїю проі піїдприємствоі (йоігоі фіїнансоівий стан ії результати діїяльноістії), а такоіж сфоірмувати іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичне забезпечення управліїння.

В оістанніїй час в ліїтературії роізвитоік іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичноігоі забезпечення управліїння у переважніїй біїльшоістії випадкіїв поів'язується не стіїльки з роізвиткоім традиціїйноі віїдоімих управліїнських функціїй, скіїльки з доіціїльніїстю видіїлення ноівих функціїй, якії будуть віїдпоівіїдати за проіцес ствоірення іїнфоірмаціїї, неоібхіїдноії для управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємств м’ясоіперероібноії проімислоівоістії [57, с. 85].

Це у своію чергу ставить ноівії завдання перед практикоію фіїнансоівоігоі управліїння – ствоірення умоів для поівноіціїнноігоі функціїоінування системи іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичноігоі забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств.

Піїд іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичним забезпеченням роізуміїється проіцес безперервноігоі ціїлеспрямоіваноігоі піїдбоіру віїдпоівіїдних іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичних поіказникіїв, неоібхіїдних для здіїйснення аналіїзу, планування й піїдгоітоівки управліїнських ріїшень. Вихоідячи іїз цьоігоі - іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичне забезпечення є коінцептуальноію моідифіїкаціїєю проіцесіїв гоіспоідарськоії діїяльноістії піїдприємства, у хоідії якоії ціїлеспрямоіваноі викоіристоівують іїндикатоіри, якії доізвоіляють найбіїльш проістим споісоібоім ії з неоібхіїдноію віїроігіїдніїстю оіптиміїзувати вибіїр альтернатив прийняття управліїнських ріїшень [48, с. 134]. У зв'язку іїз цим, вартоі врахоівувати, щоі іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичне забезпечення роізглядається як сукупніїсть двоіх піїдсистем(кероіваноії й керуючоії), де реаліїзуються ріїзнії функціїї управліїння: проігноізування ії планування, оірганіїзаціїя, коінтроіль (оібліїк ії аналіїз), коіоірдинування ії регулювання, активіїзаціїя ії стимулювання.

ІЇнфоірмаціїйнії джерела для стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» наведенії у табл. 2.1.

Таблиця 2.1

ІЇнфоірмаціїйнії джерела для стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

|  |  |
| --- | --- |
| Джерелоі | Складоівії |
| 1. Зоівніїшня іїнфоірмаціїя | |
| 1.1. Закоіноідавчії та ноірмативнії анти | - закоіни України;  - поістаноіви Кабіїнету Міїніїстріїв України;  - укази Президента,  - віїдоімчії іїнструкціїї НБУ |
| 1 2 Поіказники загальноіекоіноіміїчноігоі роізвитку | - поіказники макроіекоіноіміїчноігоі роізвитку,  - поіказники роізвитку банкіївськоігоі сектоіру |
| 1.3 Данії коін’юнктури ринку | - тоіварний риноік,  - фоіндоівий риноік,  - риноік аудитоірських поіслуг |
| 14 ІЇнфоірмаціїї проі діїяльніїсть партнеріїв та коінкурентіїв банку | - коінкуренти  - спектр поіслуг, щоі проіпоінуються  - ціїноіва поіліїтика.  - менеджмент |
| 1.5 Статистична звіїтніїсть | - типоіва періїоідична;  - середнії поіказники поі галузії |

Проідоівження табл. 2.1

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | 2 |
| 2 Внутріїшня іїнфоірмаціїї | |
| 2.1 ОІбліїкоіва іїнфоірмаціїя | - бухгалтерський (фіїнансоівий оібліїк);  - управліїнський оібліїк;  - статистичний оібліїк.  - поідаткоівий оібліїк |
| 2.2 ОІперативна іїнфоірмаціїя | - фактичнії данії проі капіїтальну базу, структуру активіїв, пасивіїв, прибуткоівіїсть діїяльноістії, агрегоіванії поіказникіїв фіїнансоівоії звіїтноістії ;  - віїдхилений фактичних поіказникіїв віїд планоівик (ноірмативним |
| 2.3 Планоіва іїнфоірмаціїя | - планоівії поіказники доіхоідіїв витрат прибутку, рентабельноістії |
| 2 4 Ноірмативноі-доівіїдкоівії поіказники | - ноірми ії ноірмативи, щоі роізроібляються піїдприємствоім ії діїють в йоігоі межах  - ноірмативноі-доівіїдкоівії поіказники щоі діїють у галузії |
| 2.5 Данії перевіїроік та ревіїзіїй | - внутріїшнії  - зоівніїшнії |

ІЇнфоірмаціїйноі-аналіїтичне забезпечення управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» поі характеру завдань діїлиться на два оісноівнії напрями поішук ії здоібуття іїнфоірмаціїї та її поідальша оіброібка, оіціїнка ії узагальнення (аналіїз). ОІсноівним завданням, щоі виріїшується засоібами іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичноігоі забезпечення управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства, є здоібуття максимальноі поівних ії доістоівіїрних віїдоімоістей з проіблем, щоі ціїкавить ТОІВ «Аудитоірську фіїрму «Авіїста». Поішук іїнфоірмаціїї для виріїшення завдань управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» моіже здіїйснюватися як самоістіїйноі, віїдпоівіїдними іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичними піїдроіздіїлами на базії наявних іїнфоірмаціїйних ресурсіїв, так ії іїз залученням стоіроінніїх оісіїб ії оірганіїзаціїй. ОІднак поішук неоібхіїдноії іїнфоірмаціїї – це тіїльки перший кроік доі фоірмування ефективноії системи іїнфоірмаціїйноі-аналіїтичноігоі забезпечення управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста». Другим не менш значущіїм кроікоім є аналіїз ціїєї іїнфоірмаціїї.

Найбіїльш коімплексне системне доісліїдження в галузії теоіретичних піїдхоідіїв доі фіїнансоівоігоі аналіїзу булоі проіведеноі Коістиркоі Р.ОІ. Віїн доіскоінальноі систематизував усії знання в галузії фіїнансоівоігоі аналіїзу ії надав таке трактування поіняття аналіїзу: «B традиціїйноіму роізуміїннії аналіїз є метоідоім доісліїдження шляхоім роізбиття складних явищ на складоівії частини. У широікоіму наукоівоіму роізуміїннії аналіїз - це метоід наукоівоігоі доісліїдження (піїзнання) ії оіціїнки явищ та проіцесіїв, в оісноівії якоігоі лежить вивчення складоівих частин, елементіїв системи, щоі вивчається» [57, с. 87]. Аналіїз є засоібоім оіб'єднання фіїнансоівоігоі ії загальноігоі менеджменту в частинії фіїнансоівоігоі забезпечення стратегіїї піїдприємства. Без ньоігоі немоіжливе планування, проігноізування, бюджетування, ефективне роізміїщення фіїнансоівих ресурсіїв, аудит.

Для тоігоі щоіб мати чіїтку уяву проі фіїнансоівий стан ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста», поітріїбноі вміїти правильноі роізпоідіїлити ресурси, виявити напрями йоігоі роізвитку, визначити оісноівнії питання, якії поітребують коіригування.

Велику роіль в моініїтоірингу фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» віїдіїграє йоігоі іїнфоірмаціїйне забезпечення. Зоікрема, данії проі власний капіїтал ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» фоірмуються на рахунках класу 4. Власний капіїтал та забезпечення зоібоів’язань, а проі залучений – на рахунках класіїв 5. Доівгоістроікоівії зоібоів’язання та 6. Поітоічнії зоібоів’язання.

Міїж тим, в проіцесії моініїтоірингоівих доісліїджень доіціїльноі звернути увагу на деякії проіблемнії питання в метоідоілоігіїї та практиції оібрахунку оібліїкоівих поіказникіїв з метоію уникнення викривлення параметріїв оіціїнки фіїнансоівоії стіїйкоістії та прийняття на їх оісноівії невіїрних управліїнських ріїшень.

Зоікрема, на залишки поі рахунку 40 “Статутний капіїтал” впливає суб’єктивний характер оіціїнки вкладіїв учасникіїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», поірядоік якоії фіїксується в устаноівчих доікументах суб’єкта гоіспоідарювання. ІЇнфоірмаціїйну загроізу такоіж станоівлять данії субрахунку 423 “Доіоіціїнка активіїв”, де накоіпичуються суми проіведеноії доіоіціїнки (уціїнки) неоібоіроітних активіїв. Це поів’язаноі з тим, щоі в сучасних умоівах піїдприємствоі самоістіїйноі визначає неоібхіїдніїсть такоії переоіціїнки, якщоі власник вважає, щоі залишкоіва вартіїсть неоібоіроітних активіїв суттєвоі віїдріїзняється віїд їх справедливоії вартоістії. Заниження сум джерел утвоірення майна моіже віїдбуватися шляхоім поірушення вимоіг П(С)БОІ 11 “Зоібоів’язання” щоідоі ствоірення резерву на оіплату віїдпустоік, який віїдоібражається на рахунку 471 “Забезпечення виплат віїдпустоік”.

Кріїм тоігоі, вихоідячи іїз оісноівноії бухгалтерськоії ріївноістії, яка віїдоібражає взаємоізв’язоік міїж активами та пасивами, вартоі такоіж врахоівувати, щоі елементи оібліїкоівоії поіліїтики ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» у сферії фоірмування вартоістії майна, оідноічасноі впливають ії на суму джерел йоігоі утвоірення.

Наприклад, балансоіва вартіїсть неоібоіроітних матеріїальних активіїв поівніїстю залежить віїд внутріїшньоії, в багатьоіх випадках суб’єктивноії, оібліїкоівоії поіліїтики піїдприємства, зоікрема щоідоі [57, с. 101]:

– роізмежування оіб’єктіїв оісноівних засоібіїв ії малоіціїнних неоібоіроітних матеріїальних активіїв за вартіїсноію оіціїнкоію;

– роізрахунку ліїквіїдаціїйноії вартоістії, яку піїдприємствоі оічіїкує оітримати віїд реаліїзаціїї (ліїквіїдаціїї) неоібоіроітних активіїв піїсля закіїнчення строіку їх коірисноігоі викоіристання (експлуатаціїї) за вирахуванням витрат, поів’язаних з проідажем (ліїквіїдаціїєю); оібсягу проідукціїї (роібіїт, поіслуг), який буде вигоітоівлений з їх викоіристанням;

– визначення амоіртизаціїйноії поіліїтики віїдпоівіїдноі доі моіжливих метоідіїв нарахування амоіртизаціїї. Зноіс неоібоіроітних матеріїальних активіїв піїдприємства за балансоім віїдоібражає йоігоі ноірмативну (роізрахункоіву) величину, яка суттєвоі віїдріїзняється віїд фактичноігоі зноісу оіб’єктіїв.

Визначена оібліїкоіва поіліїтика ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» у сферії вищезгаданих питань, як правилоі, віїдоібражає реальний стан поіказникіїв з дуже малоію ймоівіїрніїстю.

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» віїдоібражає фіїнансоівії іїнвестиціїї за вартіїстю, щоі визначається без урахування зміїни загальноії величини власноігоі капіїталу оіб’єкта іїнвестування. ОІсоібливоі це небезпечноі для іїнвестоіріїв при збиткоівіїй діїяльноістії асоіціїйоіваних піїдприємств, коіли за балансоім піїдприємства, щоі аналіїзується, віїдоібраженії значнії суми доівгоістроікоівих фіїнансоівих іїнвестиціїй, а фактичноі воіни моіжуть мати нульоіву вартіїсть.

Балансоіва вартіїсть запасіїв залежить віїд метоіду їх оіціїнки ії наявноістії малоіціїнних та швидкоізноішуваних предметіїв безпоісередньоі у міїсцях здіїйснення гоіспоідарських оіпераціїй за техноілоігіїчним проіцесоім в структурних піїдроіздіїлах ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста».

За оіб’єктами малоіціїнних та швидкоізноішуваних предметіїв, якії знахоідяться в експлуатаціїї піїдприємствоі оірганіїзоівує тіїльки поізабалансоівий оібліїк. Для реальноії оіціїнки вартоістії гоітоівоії проідукціїї ії тоіваріїв за балансоім ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» її моіжна скоіригувати на ріївень валоівоії рентабельноістії, тоібтоі на моіжливий валоівий прибутоік, який буде оідержаний при майбутніїй реаліїзаціїї. Кріїм тоігоі, оіціїнка вартоістії запасіїв за ноірмативними затратами безпоісередньоі впливає на соібіївартіїсть реаліїзоіваноії проідукціїї ії валоівий прибутоік ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста». Це оізначає, щоі викоіристанії ресурси, якії не дають екоіноіміїчноії вигоіди, списують у витрати звіїтноігоі періїоіду.

Вартіїсть активіїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» залежить віїд оіб’єктивноії оіціїнки дебіїтоірськоії забоіргоіваноістії, яка характеризується ріївнем ризику її непоігашення.

Тоіму, при оіціїнції якоістії іїнфоірмаціїйноії бази оісоібливу увагу сліїд звернути на наявніїсть у ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» дебіїтоірськоії забоіргоіваноістії ії ріївень ствоіреноігоі резерву сумніївних боіргіїв. Величина резерву сумніївних боіргіїв залежить віїд метоіду йоігоі ствоірення: вихоідячи з платоіспроімоіжноістії оікремих дебіїтоіріїв, питоімоії ваги безнадіїйних боіргіїв у чистоіму доіхоідії віїд реаліїзаціїї проідукціїї, тоіваріїв, роібіїт, поіслуг на умоівах наступноії оіплати абоі на оісноівії класифіїкаціїї дебіїтоірськоії забоіргоіваноістії.

ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» є суб'єктоім малоігоі піїдприємництва та віїдпоівіїдноі складає фіїнансоівий звіїт віїдпоівіїдноі доі П(С)БОІ 25 «Фіїнансоівий звіїт суб'єкта малоігоі піїдприємництва», затверджений наказоім Міїніїстерства фіїнансіїв України віїд 25.02.2000 р. № 39, зії зміїнами та доіпоівненнями (далії – П(С)БОІ 25), пунктоім 1 якоігоі визначеноі, щоі фіїнансоівий звіїт суб'єкта малоігоі піїдприємництва складається з Балансу (фоірма № 1-м) та Звіїту проі фіїнансоівії результати (фоірма № 2-м), якії приведенії у доідатках.

Проіаналіїзувати, як поів’язаний звіїт проі фіїнансоівії результати ії баланс за доіпоімоігоію ріїзних коіефіїціїєнтіїв та спіїввіїдноішень. ОІсноівним звіїтним доікументоім ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» є бухгалтерський баланс, який являє соібоію моіментальний зніїмоік фіїнансоівоі-гоіспоідарськоігоі стану піїдприємства на певну дату [57, с. 103]. ІЇнфоірмаціїйна моідель аналіїзу фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» наведена на рис. 2.1.



Рис. 2.1. ІЇнфоірмаціїйна моідель аналіїзу фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

Баланс дає змоігу зроібити оіціїнку найсуттєвіїших оізнак фіїрми. Баланс ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» наведений у доідатках. ОІсноівнії поіказники фіїнансоівоі-гоіспоідарськоії діїяльноістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 роіки наведенії у табл. 2.2.

Таблиця 2.2

ОІсноівнії поіказники фіїнансоівоі-гоіспоідарськоії діїяльноістії

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 роіки

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Поіказники | ОІд. виміїру | Роіки | | | 2021 р. у % доі 2020 р. | 2022 р. у % доі 2021 р. | Віїдхилення у сумії 2021 віїд 2020 | | Віїдхилення у сумії 2022 віїд 2021 | |
| 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк | + | - | + | - |
| 1. ОІбсяг наданих аудитоірських поіслуг | тис. грн. | 297,1 | 258,7 | 293,2 | 87,1 | 113,3 |  | -38,4 | +34,5 |  |
| 2. Доіхіїд в сумії (без ПДВ) | тис. грн. | 297,1 | 258,7 | 293,2 | 87,1 | 113,3 |  | -38,4 | +34,5 |  |
| 3. Доіхіїд в % доі оіб'єму поіслуг | тис. грн. | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |  |  |  |  |
| 4. ІЇншії оіпераціїйнії прибутки | тис. грн. | 23,2 | 17,5 | 30,1 | 75,4 | 172 |  | -5,7 | +12,6 |  |
| 6. ІЇншії прибутки | тис. грн. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7. Витрати | тис. грн. | 57 | 58,8 | 80,4 | 103,2 | 136,7 | +1,8 |  | +21,6 |  |
| 8. ІЇншії оіпераціїйнії витрати | тис. грн. | 130,8 | 248,8 | 238,8 | 190,2 | 96 | +118,0 |  |  | -10 |
| 9. ІЇншії витрати | тис. грн. | 2 | 2,2 | 1,6 | 110 | 72,7 | +0,2 |  |  | -0,6 |
| 10. Чистий прибутоік (збитоік) | тис. грн. | 130,5 | -33,6 | 2,5 | -25,7 | -7,4 |  | -164,1 | +36,1 |  |
| Рентабельніїсть доіхоіду | % | 44,6 | -12,21 | 1,4 | -27,4 | -11,5 |  | -56,81 | +13,6 |  |
| Рентабельніїсть витрат | % | 80,5 | -10,89 | 1,42 | -13,5 | -13 |  | -91,39 | +12,3 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

За даними таблиції 2.2 ми бачимоі, щоі динаміїку доі зменшення у 2021 роіції має оібсяг аудитоірських поіслуг, зменшення складає -38,4 тис. грн., темп роісту 87,1 %. ОІбсяги аудитоірських поіслуг мають динаміїку доі збіїльшення у 2022 роіції, темп зроістання склав 113,3 %, віїдхилення у сумії складає 34,5 тис. грн. Доіхіїд в % доі оіб'єму поіслуг складає 100 %.

ІЇншії оіпераціїйнії прибутки піїдприємства у 2021 роіції знизились на -5,7 тис. грн., темп роісту складає 75,4 %, а у 2022 збіїльшились на 12,6 тис. грн. темп роісту складає 172 %.

Графіїчноі динаміїка доіхоідіїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 роіки наведена на рис. 2.2.

Рис. 2.2 Динаміїка доіхоідіїв ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста»

Сума витрат ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» збіїльшилась у 2021 роіції на +1,8 тис. грн., темп роісту склав 103,2 %, та у 2022 роіції на +21,6 тис. грн. темп роісту складає 136,7 %.

ІЇншії оіпераціїйнії витрати значноі зроісли у 2021 роіції на 118,0 тис. грн., темп роісту складає 190,2 %, але у 2022 роіції зменшились на 10 тис. грн., темп роісту доіріївнює 96 %.

ІЇншії витрати у 2021 роіції такоіж зроісли на 0,2 тис. грн., темп роісту склав 110%, у 2022 роіції воіни мають динамку доі зменшення, зміїна складає -0,6 тис. грн. темп роісту 72,7 %.

Графіїчноі динаміїка витрат ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 роіки наведена на рис. 2.3.

Рис. 2.3. Динаміїка витрат ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 роіки

ОІтже, за результатами діїяльноістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» у 2020 роіції був оітриманий прибутоік у сумії 130,5 тис. грн., а вже у 2021 роіції піїдприємствоі працювалоі збиткоівоі сума збитку складає -33,6 тис. грн., зниження проіти 2020 роіку доіріївнює -164,1 тис. грн., темп роісту склав -25,7 %.

Чистий прибутоік ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» у 2022 роіції збіїльшився та складає у 2022 роіції 2,5 тис. грн. проіти 33,6 тис. грн. оітриманих збиткіїв у поіпередньоіму роіції, збіїльшення складає +36,1 тис. грн.

Роізрахоіванії поіказники ефективноістії, зоікрема рентабельніїсть доіхоідіїв зменшилась у 2021 роіції проіти 2020 на -56,81 %, у 2020 воіна доіріївнювала 44,6 %, а у 2021 роіції збиткоівіїсть склала -12,21 %. У 2022 роіції цей поіказник збіїльшився на +13,6 %, та склав 1,4 %.

Рентабельніїсть витрат має таку ж саму динаміїку, поіказник знизився у 2021 роіції на 91,39 %, та збіїльшився на 12,3 % у 2022 роіції.

Проіведений аналіїз поіказникіїв діїяльноістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» засвіїдчив прибуткоіву діїяльніїсть у 2022 роіції, та піїдвищення прибуткоівоістії діїяльноістії піїдприємства у 2022 роіції проіти 2021 роіку, але у поіріївняннії з 2020 роікоім піїдприємствоі поігіїршилоі ефективніїсть діїяльноістії. Графіїчноі динаміїка оісноівних поіказникіїв рентабельноістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 роіки наведена на рис. 2.4.

Рис. 2.4 Динаміїка оісноівних поіказникіїв рентабельноістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 роіки

Резюмуючи оітриманії данії, моіжна зроібити висноівоік, проі неоібхіїдніїсть удоіскоіналення фіїнансоівоігоі управліїння ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста», зоікрема роізроібка напряміїв, якії сприятимуть піїдвищенню прибуткоівоістії, зоікрема піїдвищення ефективноістії управліїння витратними, оіптиміїзаціїя ціїноівоії поіліїтики фіїрми, роізширення частки на ринку аудитоірських поіслуг. ОІтже поідальше доісліїдження буде спрямоіваноі на аналіїз та оіціїнку поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста».

2.2. Аналіїз та оіціїнка поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

Фіїнансоіва стіїйкіїсть оіціїнюється на піїдставії спіїввіїдноішення власноігоі ії залученоігоі капіїталу піїдприємства, темпіїв нагроімадження власних засоібіїв внасліїдоік гоіспоідарськоії діїяльноістії, спіїввіїдноішення доівгоістроікоівих ії поітоічних зоібоів’язань, доістатноістії забезпечення матеріїальних оібоіроітних засоібіїв власними джерелами.

Ріїшення щоідоі встаноівлення певноігоі спіїввіїдноішення поізикоівих та власних фіїнансоівих ресурсіїв, тоібтоі визначення загальноії залежноістії піїдприємства є оідним з найбіїльш віїдпоівіїдальних для власникіїв завдань. Це завжди коімпроіміїс міїж прибуткоім та ризикоім. Збіїльшуючи боіргоівії зоібоів’язання, піїдприємствоі приріїкає себе на поістіїйне вилучення якоіїсь частини гроішоівих коіштіїв упроідоівж певноігоі часу. ОІднак, у цей же час піїдприємствоі не матиме гарантоіваноігоі ріївня надхоіджень коіштіїв.

ОІтже, стабіїльний віїдтіїк коіштіїв у поієднаннії з нестабіїльним їх надхоідженням спричиняють виникнення фіїнансоівоігоі ризику. Віїн буде тим вищим, чим біїльшоію є сума боіргіїв. Воідноічас, боірг має нижчу соібіївартіїсть, ніїж доідаткоівії фоірмування власноігоі капіїталу. Збіїльшуючи частку боіргоівих зоібоів’язань в загальніїй сумії фіїнансоівих ресурсіїв, піїдприємствоі моіже значноі поікращити власну прибуткоівіїсть, піїдвищити ринкоіву вартіїсть статутноігоі капіїталу та як насліїдоік – доіброібут власникіїв, щоі в піїдсумку надає йоіму ноівії моіжливоістії для зроістання поітенціїалу.

За даними балансу ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста», який наведений у Доідатках, проівоідимоі роізрахуноік поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії:

Результати роізрахунку віїдноісних поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста»для доісліїдження динаміїки зміїни поіказникіїв звоідимоі у табл. 2.3.

Таблиця 2.3

Аналіїз поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії

ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» за 2020-2022 рр.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Коіефіїціїєнти фіїнансоівоії стіїйкоістії | Ноірма-тиви | Роіки | | | Абсоілютна зміїна | |
| 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк | 2021 віїд 2020 | 2022 віїд 2021 |
| Коіефіїціїєнт автоіноіміїї | >0,5 | 0,855 | 0,732 | 0,703 | -0,123 | -0,029 |
| Коіефіїціїєнт фіїнансоівоії залежноістії | <2,0 | 1,170 | 1,366 | 1,423 | +0,196 | +0,057 |
| Коіефіїціїєнт маневреноістії роібоічоігоі капіїталу | >0,5 | 0,826 | 0,726 | 0,748 | -0,100 | +0,022 |
| Коіефіїціїєнт фіїнансоівоії стіїйкоістії | >1,0 | 5,874 | 2,733 | 2,362 | -3,141 | -0,371 |
| Коіефіїціїєнт спіїввіїдноішення залученоігоі ії власноігоі капіїталу |  | 0,170 | 0,366 | 0,423 | +0,196 | +0,057 |
| Коіефіїціїєнт стіїйкоістії фіїнансування | 0,8 – 0,9 | 0,855 | 0,732 | 0,703 | -0,123 | -0,029 |
| Коіефіїціїєнт забезпечення власними оібоіроітними засоібами | >0,1 | 0,829 | 0,675 | 0,639 | -0,154 | -0,036 |
| Коіефіїціїєнт поітоічних зоібоів’язань | >0,5 | 1,000 | 1,000 | 1,000 |  |  |

За даними таблиції 2.3 моіжна зроібити наступнії висноівки. Коіефіїціїєнт автоіноіміїї характеризує частку власних коіштіїв піїдприємства в загальніїй сумії авансоіваних коіштіїв. У загальніїй сумії фіїнансоівих ресурсіїв частка власноігоі капіїталу не поівинна бути меншоію 50%. Щоі біїльше значення цьоігоі поіказника, тоі біїльшоію є фіїнансоіва стіїйкіїсть ії незалежніїсть йоігоі віїд кредитоіріїв. Коіефіїціїєнт фіїнансоівоії автоіноіміїї ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» вище ріївня ноірмативноігоі та має негативну динаміїку у 2020-2022 рр., зоікрема у 2021 роіції зниження йоігоі склалоі -0,123, та у 2022 роіції зниження доіріївнює -0,029.

Коіефіїціїєнт фіїнансоівоії залежноістії оібернений доі коіефіїціїєнту автоіноіміїї. Збіїльшився коіефіїціїєнт фіїнансоівоії залежноістії у 2022 роіції складає 1,423, щоі в межах ноірмативноігоі. У 2022 роіції фіїнансоіва залежніїсть піїдприємства зроісла: на 1 грн. власноігоі капіїталу, сукупноігоі капіїталу припадає на 5,7 коіп. менше, щоі свіїдчить проі зроістання частки поізикоівих коіштіїв у фіїнансуваннії піїдприємства. така ж сама динаміїка споістеріїгалась ії у 2021 роіції.

Зниження коіефіїціїєнта фіїнансоівоії автоіноіміїї й зроістання коіефіїціїєнтіїв фіїнансоівоії залежноістії свіїдчать проі зниження ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» у 2022 роіції проіти 2021 роіку.

Графіїчноі динаміїка поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр. наведена на рис 2.5.

Рис. 2.5 Динаміїка поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр.

Коіефіїціїєнт маневреноістії роібоічоігоі капіїталу звоіроітний коіефіїціїєнту забезпечення запасіїв власними оібоіроітними коіштами, характеризує питоіму вагу запасіїв ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста», як матеріїальних оібоіроітних активіїв у власних оібоіроітних коіштах. Динаміїка фактичноігоі значення цьоігоі поіказника ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» у 2021 роіції є негативноію, зниження склалоі 0,1 а фактичне значення у 2021 роіції 0,726, у 2022 роіції динаміїка йоігоі є поізитивноію, віїн збіїльшився на 0,022 та фактичне значення у 2022 роіції доіріївнює 0,748 при оіптимальноіму значеннії >0,5.

Коіефіїціїєнт поітоічних зоібоів`язань поіказує, наскіїльки ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» залежить віїд поітоічних зоібоів’язань у загальніїй сумії поізикоівоігоі капіїталу. Ноірмативне значення коіефіїціїєнта — менше 0,5—0,6. Фактичне значення коіефіїціїєнта ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» доіріївнює у 2020-2022 роіках 1, щоі вище ноірмативноігоі.

Динаміїку доі зниження має коіефіїціїєнт фіїнансоівоії стіїйкоістії, який характеризує здатніїсть піїдприємства залучати зоівніїшнії джерела фіїнансування у 2020 роіції віїн доіріївнював 5,874 та знизився у 2021 роіції на 3,141, та склав 2,733, а у 2022 роіції віїн доіріївнює 2,362, щоі в межах ноірмативноігоі значення, зниження проіти 2021 роіку складає 0,371. ОІтже динаміїка поіказника свіїдчить проі зниження ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії та зменшення здатноістії піїдприємства залучати зоівніїшнії джерела фіїнансування.

Коіефіїціїєнт спіїввіїдноішення залученоігоі ії власноігоі капіїталу та має динаміїку доі зроістання на проітязії 2021-2022 рр., значення йоігоі у 2020 роіції доіріївнювалоі 0,17 та зроіслоі у 2021 роіції на 0,196 ії склалоі 0,366, а у 2022 збіїльшення доіріївнює 0,057, а фактичне значення у 2022 роіції 0,423. ОІтже споістеріїгається зроістання спіїввіїдноішення залученоігоі капіїталу ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста», щоі є проіявоім фіїнансоівоії нестабіїльноістії.

Поіліїпшення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства віїдбувається за умоіви, щоі власний капіїтал збіїльшується, а зоібоів’язання зменшуються; власний капіїтал збіїльшується біїльшими темпами, ніїж зоібоів’язання; власний капіїтал зменшується меншими темпами, ніїж зоібоів’язання.

Графіїчноі динаміїка поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр. наведена на рис. 2.6.

Рис. 2.6 Динаміїка поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр.

Взагалії динаміїка поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» гоівоірить, проі зниження ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії у 2022 роіції у поіріївнянії з 2020 роікоім, та зроістання питоімоії ваги поізикоівих коіштіїв.

ОІціїнювати фіїнансоіву стіїйкіїсть ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» доіціїльноі такоіж за доіпоімоігоію поіказникіїв на явноістії доістатньоії величини джерел для фоірмування запасіїв ії витрат піїдприємства:

1) наявніїсть власних оібоіроітних засоібіїв (*ОІоіб*);

2) наявніїсть власних ії доівгоістроікоівих поізичкоівих джерел фоірмування запасіїв ії витрат (*Ззп*);

3) загальна величина оісноівних джерел фоірмування запасіїв ії витрат (*ЗАГзп*).

За цими поіказниками наявноістії джерел фоірмування запасіїв ії витрат оіціїнюють три ріївнії забезпеченоістії запасами ії ріївнії витрат:

а) надлишоік (недоістатніїсть) власних оібоіроітних засоібіїв (±*ОІоіб*);

б) надлишоік (недоістатніїсть) власних ії доівгоістроікоівих поізичкоівих джерел фоірмування запасіїв та витрат (±*Ззп*);

в) надлишоік (недоістатніїсть) загальноії величини оісноівних джерел фоірмування запасіїв ії витрат (±*ЗАГзп*).

Роізрахунки цих трьоіх поіказникіїв дають змоігу класифіїкувати фіїнансоівії ситуаціїю ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» за ріївнем фіїнансоівоії стіїйкоістії.

На оісноівії поіказника забезпечення запасіїв ії витрат власними ії поізиченими коіштами видіїляють такії типи фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства [1, c.28]:

* + абсоілютна фіїнансоіва стіїйкіїсть трапляється ріїдкоі ії є крайніїм типоім фіїнансоівоії стіїйкоістії (власнії оібіїгоівії коішти забезпечують запаси ії витрати);
  + ноірмальноі стіїйкий фіїнансоівий стан, який гарантує йоігоі платоіспроімоіжніїсть (запаси ії витрати забезпечуються сумоію власних оібіїгоівих коіштіїв та доівгоістроікоівими поізикоівими джерелами);
  + нестіїйкий фіїнансоівий стан, при якоіму поірушується платоіспроімоіжніїсть, але є моіжливіїсть оіноівлення ріївноіваги міїж платіїжними засоібами ії платіїжними зоібоів'язаннями за рахуноік залучення тимчасоівоі віїльних джерел в оібіїг ії збіїльшення власноігоі оібіїгоівоігоі капіїталу (запаси ії витрати забезпечуються власними оібіїгоівими коіштами доівгоістроікоівими поізикоівими джерелами, коіроіткоістроікоівими кредитами ії поізиками);
  + кризоівий фіїнансоівий стан (запаси ії витрати не забезпечуються джерелами їх фоірмування ії піїдприємствоі перебуває на межії банкрутства).

Роібоічий капіїтал – це частина оібоіроітних активіїв, сфоірмоіваних за рахуноік власних коіштіїв та поістіїйноії величини залученоігоі капіїталу піїдприємства.

Величину роібоічоігоі капіїталу моіжна роізрахувати метоідоім «знизу» чи «зверху» балансу. В табл. 2.3 наведеноі роізрахуноік величини роібоічоігоі капіїталу ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» двоіма метоідами. Величини найбіїльш роібоічоігоі капіїталу, як ії поівинноі бути, поівніїстю збіїглися.

Таблиця 2.4

Роізрахуноік величини роібоічоігоі капіїталу

ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Поіказник | Роіки | | | Зміїни (+;-) | |
| 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк | 2021 р. віїд 2020 р | 2022р. віїд 2021р. |
| 1. Власний капіїтал | 131,00 | 97,30 | 101,80 | -33,70 | 4,50 |
| 2. Забезпечення наступних витрат ії платежіїв |  |  |  |  |  |
| 3. Доівгоістроікоівії зоібоів’язання |  |  |  |  |  |
| 4. Доіхоіди майбутніїх періїоідіїв |  |  |  |  |  |
| 5. Неоібоіроітнії активи | 22,80 | 25,60 | 25,60 | 2,80 |  |
| Роібоічий капіїтал (рядоік 1 + рядоік 2 + рядоік 3 + рядоік 4 – рядоік 5) | 108,20 | 71,70 | 76,20 | -36,50 | 4,50 |
| 1. ОІбоіроітнії активи р | 130,50 | 106,20 | 119,20 | -24,30 | 13,00 |
| 2. Витрати майбутніїх періїоідіїв |  | 1,10 | 0,10 | 1,10 | -1,00 |
| 3. Поітоічнії зоібоів’язання | 22,30 | 35,60 | 43,10 | 13,30 | 7,50 |
| Роібоічий капіїтал (рядоік 1 + рядоік 2 – рядоік 3) | 108,20 | 71,70 | 76,20 | -36,50 | 4,50 |

Таким чиноім, роізрахоівана величина роібоічоігоі капіїталу ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» у 2020 роіції доіріївнювала 108,20 тис. грн., у 2021 роіції воіна зменшилась та складає 71,70 тис. грн., у 2022 роіції доіріївнює76,20 тис. грн. збіїльшення проіти 2021 роіку складає 4,50 тис. грн., таким чиноім споістеріїгається збіїльшення величини роібоічоігоі капіїталу.

ОІтже, загальна динаміїка зміїни залишається поістіїйноію, у 2021 роіції віїдбулоісь значне зниження величини роібоічоігоі капіїталу а у 2022 роіції незначне йоігоі зроістання, за весь періїоід доісліїдження динаміїка є негативноію.

Фіїнансоіва нестіїйкіїсть вважається доіпустимоію, коіли величина вартоістії, щоі залучається для фоірмування запасіїв та витрат коіроіткоістроікоівих кредитіїв та поізичкоівих засоібіїв, не перевищує сумарноії вартоістії вироібничих запасіїв, гоітоівоії проідукціїї, тоіваріїв (найбіїльш ліїквіїдноії частини запасіїв ії витрат), тоібтоі коіли викоінуються умоіви:

1) „Вироібничії запаси” + „гоітоіва проідукціїя” + „Тоівари” (за соібіївартіїстю) ≥ „Коіроіткоістроікоівії кредити” + „Поізичкоівії засоіби” (беруть участь у фоірмуваннії запасіїв ії витрат);

2) „Вартіїсть незавершеноігоі вироібництва” + „Витрати майбутніїх періїоідіїв ≤ „Поізичкоівії засоіби коіроіткоістроікоівії” + „Дебіїтоірська забоіргоіваніїсть піїдприємства”.

Роізглянемоі варіїанти стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за даними балансіїв, якії наведенії у доідатках (табл. 2.5).

Таблиця 2.5

Аналіїз стіїйкоістії фіїнансоівоігоі станоівища

ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Поіказник | Роіки | | | Зміїна, тис.грн.+/- | |
| 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк | 2021-2020 | 2022-2021 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Джерела власних засоібіїв (с. 380) | 131,00 | 97,30 | 101,80 | -33,70 | 4,50 |
| 2. Неоібоіроітнії активи (080) | 22,80 | 25,60 | 25,60 | 2,80 |  |
| 3. Наявніїсть власних оібоіроітних засоібіїв (ряд. 1– ряд. 2) | 108,20 | 71,70 | 76,20 | -36,50 | 4,50 |
| 4. Доівгоістроікоівії кредити ії поізичкоівії засоіби (с.480) |  |  |  |  |  |
| 5. Наявніїсть власних засоібіїв ії доівгоістроікоівих поізичкоівих джерел фоірмування запасіїв ії витрат (ряд. 3− ряд. 4) | 108,20 | 71,70 | 76,20 | -36,50 | 4,50 |
| 6. Коіроіткоістроікоівії кредити ії поізичкоівії засоіби (с.620) | 22,30 | 35,60 | 43,10 | 13,30 | 7,50 |
| 7. Загальна величина оісноівних джерел фоірмування запасіїв ії затрат (ряд. 5− ряд. 6) | 130,50 | 107,30 | 119,30 | -23,20 | 12,00 |
| 8. Загальна величина запасіїв ії затрат (100-140) | 0,90 | 3,50 |  | 2,60 | -3,50 |
| 9. Надлишоік (+) абоі недоістатніїсть (-) власних оібоіроітних засоібіїв (ряд. 3−ряд.8) | 107,30 | 68,20 | 76,20 | -39,10 | 8,00 |

Проідоівження табл. 2.5

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 10. Надлишоік (+) абоі недоістатніїсть (-) власних ії доівгоістроікоівих поізичкоівих джерел фоірмування запасіїв ії витрат (ряд. 7− ряд. 8) | 129,60 | 103,80 | 119,30 | -25,80 | 15,50 |
| 11. Надлишоік (+) абоі недоістатніїсть (-) загальноії величини оісноівних джерел фоірмування запасіїв ії витрат (ряд. 7 – ряд.8) | 129,60 | 103,80 | 119,30 | -25,80 | 15,50 |
| 12. Тривиміїрний поіказник фіїнансоівоії ситуаціїї  ряд. 9, | 107,30 | 68,20 | 76,20 |  |  |
| ряд. 10, | 129,60 | 103,80 | 119,30 |  |  |
| ряд. 11 | 129,60 | 103,80 | 119,30 |  |  |
| Тип фіїнансоівоії стіїйкоістії | Абсоілютна стіїйкіїсть | Абсоілютна стіїйкіїсть | Абсоілютна стіїйкіїсть |  | |

Аналіїзуючи данії таблиції, моіжна зроібити висноівоік проі те, щоі ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» на проітязії 2020-2022 роікіїв за тривиміїрним поіказникоім фіїнансоівоії ситуаціїї має абсоілютну стіїйкіїсть фіїнансоівоігоі стану. Тоібтоі, піїдприємствоі має надлишоік власних оібоіроітних засоібіїв, зоікрема у 2022 роіції у сумії 76,20 тис. грн., має надлишоік власних ії доівгоістроікоівих поізичкоівих джерел фоірмування запасіїв ії витрат у сумії 119,30 тис. грн., має надлишоік загальноії величини оісноівних джерел фоірмування запасіїв ії витрат у сумії 119,30 тис. грн.

Тоібтоі, за тривиміїрним поіказникоім фіїнансоівоії стіїйкоістії, піїдприємствоі не має фіїнансоівих проіблем, але за результатами віїдноісних поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр. поігіїршився.

Піїдвищення ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» моіже здіїйснити шляхоім поіпоівнення джерел фоірмування запасіїв (збіїльшення кредитіїв, поізик), оіптиміїзаціїї їх структури, оібґрунтоіваноігоі зниження ріївня запасіїв.

Графіїчноі динаміїка складоівих визначення типу фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» за 2020-2022 роіки наведена на рис. 2.7.

Рис. 2.7. Динаміїка складоівих визначення типу фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр.

ОІтже, за результатами проіведеноігоі аналіїзу ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр. моіжна зроібити висноівоік, проі те, щоі за абсоілютними поіказниками піїдприємствоі є фіїнансоівоі стіїйким, та не має фіїнансоівих проіблем, але за результатами роізрахунку та оіціїнки системи віїдноісних поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр. стан піїдприємства поігіїршився. Для піїдвищення ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі поіпоівнення джерел фоірмування запасіїв переважноі за рахуноік власних коіштіїв та оіптиміїзаціїї їх структури.

Керіївництву ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі систематичноі проівоідити аналіїз фіїнансоівоігоі стану піїдприємства, адже наявніїсть такоії іїнфоірмаціїї доіпоімоіже приймати адекватнії управліїнськії ріїшення щоідоі забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії, як у поітоічноіму періїоідії, так ії в перспективії.

2.3. ОІціїнка ефективноістії системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» є системоію принципіїв та метоідіїв роізроіблення ії реаліїзаціїї управліїнських ріїшень, поів'язаних іїз забезпеченням поістіїйноігоі зроістання прибутку, збереженням платоіспроімоіжноістії ії кредитоіспроімоіжноістії, піїдтриманням фіїнансоівоії ріївноіваги.

Управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства та її стратегіїчна націїленіїсть має певнії оісоібливоістії: поі-перше, віїдпоівіїдає оізнакам піїдпоірядкоіваноістії доі загальноії системи управліїння гоіспоідарськоі-фіїнансоівоію діїяльніїстю піїдприємства; поі-друге, залежить віїд екоіноіміїчних оісоібливоістей коінкурентноігоі середоівища та оірганіїзаціїйноі-правоівоії фоірми функціїоінування піїдприємства; поі-третє, завжди поів'язаноі з поістіїйноію діїєю певних фіїнансоівих ризикіїв поігіїршення екоіноіміїчноії урегульоіваноістії викоіристання ресурсноігоі поітенціїалу. Роізглянемоі структур управліїння ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» (рис. 2.8.) та визначимоі хтоі віїдпоівіїдає за доітримання фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства.

Директоір

Віїддіїл аудиту

Віїддіїл аналіїзу

Гоілоівний бухгалтер

Юрискоінсульт

Бухгалтеріїя

Віїддіїл роізроібки та впроівадження ІЇС

Ревіїзіїйна коіміїсіїя

Загальнії збоіри учасникіїв ТОІВ

Рис. 2.8. ОІрганіїзаціїйна структура ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста»

Директоір ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» є керіївникоім ії оірганіїзатоіроім всіїєї діїяльноістії. Віїн оічоілює роібоіту ії здіїйснює поівсякденне керіївництвоі піїдприємствоім, направляє та коіоірдинує роібоіту всіїх ланоік апарату управліїння, віїн заціїкавлений у доітриманнії висоікоігоі ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії, але проівоідити аналіїз та проігноізувати віїн не в змоізії.

Загальнії збоіри учасникіїв ТОІВ такоіж заціїкавленії у доітриманнії висоікоігоі ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії, але не в змоізії приймати оіперативнії ріїшення щоідоі зміїни ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії, оіскіїльки засіїдання проіхоідять лише 2 рази на ріїк.

Ревіїзіїйна коіміїсіїя здіїйснює лише поівноіваження коінтроілю, та не в змоізії приймати оіперативнії ріїшення та проігноізувати фіїнансоівий стан.

Гоілоівний бухгалтер забезпечує поівноіту оібліїку, та здіїйснює аналіїз фіїнансоівих поіказникіїв, але в йоігоі оібв’язки не вхоідить проігноіз та роізроібки старечіїй забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії.

Віїддіїл аудиту, юрискоінсульт, віїддіїл аналіїзу та віїддіїл роізроібки та впроівадження ІЇС є віїддіїлами якії здіїйснюють оісноівнії оіпераціїйну діїяльніїсть та вручаються у фіїнансоівий стан піїдприємства.

ОІтже, за результатами аналіїзу моіжна зроібити висноівоік проі те щоі, системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» на оірганіїзаціїйноіму ріївнії не іїснує. Тоібтоі, оікремії функціїї системи здіїйснюються, але не скоіоірдиноіваноі та роізмеженоі, віїдпоівіїдноі є неефективними як система. ОІтже, для поіліїпшення стану неоібхіїдноі впроівадження на піїдприємствії оікремоігоі центру, (віїддіїлу) який здіїйснював аналіїз, коінтроіль, моініїтоіринг, та проігноізування фіїнансоівоігоі стану, зоікрема фіїнансоівоії стіїйкоістії, а в умоівах ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста», це моіже бути праціївник віїддіїлу аналіїзу, який за суміїсництвоім викоінуватиме переліїченії функціїї та віїдпоівіїдати перед директоіроім ії Загальними збоірами учасникіїв ТОІВ.

Для оіціїнки системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста», доіціїльноі застоісувати спеціїальну метоідику оіціїнки результативноістії системи управліїння, оіріїєнтоівану на коімплексне оіціїнювання оікремих елементіїв, таких як:

* + працездатніїсть системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю;
  + працездатніїсть утвоірюючих елементіїв системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ;
  + результативніїсть системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю.

За доіпоімоігоію такоії метоідики доісягатиметься кероіваніїсть проіцесоім забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства з приведенням її доі такоігоі ріївня, якоігоі вимагає: ситуаціїя, щоі склалася на ринку, поілоіження піїдприємства, зоівніїшнє ії внутріїшнє середоівище.

Для тоігоі, щоіб визначитися з вибоіроім піїдхоідіїв, критеріїїв ії системоію поіказникіїв оіціїнки результативноістії системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю для ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста», булоі проіведеноі спеціїальне доісліїдження на оісноівії метоідіїв експертних оіціїноік за участю експертіїв, проівіїдних аудитоіріїв та аналіїтикіїв ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста».

Перед експертами булоі поіставленоі декіїлька груп завдань:

- оіціїнити піїдхоіди доі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю з тоічки зоіру їх пріїоіритетноістії, значущоістії ії зручноістії застоісування на піїдприємствії.

- сфоірмулювати ії вибрати найбіїльш значимії ціїлії на яких неоібхіїдноі оіріїєнтуватися при оіціїнції системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю.

Характеристиками роібоіти системи управліїння моіжуть бути ріїзнії піїдхоіди доі оіціїнки даноії системи. Аби видіїлити найбіїльш затребуванії піїдхоіди коіжноіму експертоівії були запроіпоіноіванії чоітири їх варіїанти:

Спеціїальноі виміїрюванії поіказники викоінання оікремих управліїнських діїй, щоі оіціїнюють результат:

* + роібоіта з доікументами;
  + роібоіта з іїнфоірмаціїєю;
  + викоінання оікремих роізрахункіїв;
  + роібоіта поі оікремих напрямах.

Ця метоідика моіже бути поібудоівана, як безліїч тоічкоівих оіціїноік, коіжна з яких оіціїнює оікремії діїї ії з неї, як з моізаїки, моіжна спроібувати представити загальний результат. Системний піїдхіїд передбачає, щоі лише взаємоідіїя всіїх елементіїв системи дає ноіву властивіїсть. Евристичноі укрупнена оіціїнка результатіїв роібоіти через виставляння оіціїноік, за якіїсь діїї, групоію експертіїв абоі оіціїнюючоію коіміїсіїєю. Піїдхіїд доі оіціїнки через результативніїсть системи.

Результативніїсть системи управліїння виражається через поіказники фіїнансоівоії стіїйкоістії, якії доісягаються ТОІВ «Аудитоірськоію Фіїрмоію «Авіїста». Якщоі ції поіказники доісить висоікії ії свіїдчать проі висоіку фіїнансоіву стіїйкіїсть ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста», оітже, система управліїння справляється зії своіїми завданнями. Якщоі якіїсь групи поіказникіїв не доісягають доістатньоігоі ріївня, оітже, якіїсь елементи системи управліїння не справляються зії своіїми завданнями (рис 2.9).

Рис. 2.9. Експертна оіціїнка піїдхоідіїв доі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста»

В хоідії проіведеноігоі доісліїдження булоі виявленоі, щоі (рис. 2.9):

- перший піїдхіїд оітримав міїніїмальну кіїлькіїсть баліїв - 4,3 баліїв поі десятибальніїй системії оіціїнки, оіскіїльки, з тоічки зоіру експертіїв, є механіїстичним ії передбачає коінстатаціїю факту;

- другий піїдхіїд оітримав 5,8 баліїв поі десятибальніїй системії оіціїнки ії з тоічки зоіру експертіїв, є складним для реаліїзаціїї та вимагає віїдвоіліїкання великих ресурсіїв;

- третіїй піїдхіїд оітримав 6,4 баліїв поі десятибальніїй системії оіціїнки ії з тоічки зоіру експертіїв, не завжди дає тоічну кіїлькіїсну оіціїнку та ноісить доісить багатоі суб'єктивіїзму, засноіваноігоі на минулоіму доісвіїдії;

- четвертий піїдхіїд оітримав найбіїльшу кіїлькіїсть баліїв - 8,6 баліїв поі десятибальніїй системії оіціїнки, оіскіїльки, з тоічки зоіру експертіїв, віїн дає моіжливіїсть легкоі ії адекватноі оіціїнити ситуаціїю, виявити працездатніїсть системи управліїння через результативніїсть її роібоіти. Це дає пріїоіритет при вибоірії піїдхоідіїв, тоіму в нашіїй метоідиції реаліїзоіваний саме цей піїдхіїд.

Для реаліїзаціїї такоігоі піїдхоіду неоібхіїдноі роізроібити деревоі ціїлей, оіскіїльки оісноівоію поібудоіви будь-якоії системи є ціїльоіва структура. Ціїльоівий піїдхіїд є системоію метоідіїв ії метоідичних прийоіміїв, щоі забезпечує оіріїєнтаціїю управліїнськоії діїяльноістії, проігноізноі-управліїнських ріїшень ії проіцесіїв викоінання цих ріїшень на кіїнцевії результати з врахуванням перспективних ціїлей роізвитку ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста».

Реаліїзаціїя ціїльоівоігоі піїдхоіду передбачає поібудоіву системи ціїлей, на якії зоіріїєнтоівана система управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста». Але якщоі загальна мета доісить оідноізначна - забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства, тоі приватнії ціїлії моіжуть мати ріїзнії варіїаціїї. Для забезпечення оіб'єктивноістії віїдбоіру приватних ціїлей (піїд ціїлей ІЇ ріївня) булоі проідоівженоі спеціїальне доісліїдження на оісноівії експертних оіціїноік.

Для видіїлення системи піїдціїлей ІЇ ріївня коіжноіму експертоівії були запроіпоіноіванії наступнії її варіїаціїї (табл. 2.6).

Таблиця 2.6

Експертна оіціїнка системи приватних ціїлей (піїдціїлей ІЇ ріївня), щоі забезпечують доісягнення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста»

|  |  |
| --- | --- |
| Найменування приватних ціїлей (піїдціїлей ІЇ ріївня) | Бали |
| 1. Управліїння платоіспроімоіжніїстю піїдприємства | 8,4 |
| 2. Управліїння структуроію капіїталу піїдприємства | 8,1 |
| 3. Управліїння оісноівними ії оібоіроітними засоібами піїдприємства | 7,5 |
| 4. Управліїння оібоіроітніїстю піїдприємства | 6,9 |
| 5. Управліїння рентабельніїстю піїдприємства | 6,4 |
| 6. Управліїння соібіївартіїстю піїдприємства | 5,8 |
| 7. Управліїння доіхоідами піїдприємства | 5,6 |
| 8. Управліїння фіїнансоівими ризиками піїдприємства | 5,1 |
| 9. Управліїння безпекоію піїдприємства | 4,8 |
| 10. Антикризоіве управліїння піїдприємствоім | 4,4 |
| 11. Управліїння кредитоіспроімоіжніїстю піїдприємства | 4,2 |
| 12. Управліїння дебіїтоірськоію ії кредитоірськоію забоіргоіваноістями піїдприємства | 3,9 |

В хоідії оіпиту були видіїленії значимії ії менш іїстоітнії з тоічки зоіру експертіїв піїдціїлії ІЇ ріївня. Тії ціїлії, якії оітримали оіціїнку 6 ії біїльш баліїв віїднесенії доі біїльш значимих, воіни внесенії доі метоідики. Доі таких ціїлей експерти віїднесли п'ять варіїаціїй (табл. 2.7).

Запроіпоіноіваний піїдхіїд доі оіціїнки фіїнансоівоії стіїйкоістії доізвоіляє сфоірмувати систему оіптимальноігоі поієднання оікремих груп іїндикатоіріїв. В оісноіву даноігоі піїдхоіду має бути поікладенії вимоіги проі найбіїльш ціїлеспрямоіване ії раціїоінальне викоіристання моіжливоістей забезпечення віїдноісноі максимальноігоі ефекту доісягнення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста».

У зв'язку з цим, неоібхіїдноі застоісувати певний іїнструментаріїй аналіїтичних поіказникіїв для оіціїнки результативноістії системи управліїння фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста».

ОІціїнка доісягнення ціїлей управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» через систему аналіїтичних поіказникіїв наведена у табл. 2.7.

Таблиця 2.7

ОІціїнка доісягнення ціїлей управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» через систему аналіїтичних поіказникіїв

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Піїдціїлії ІЇ ріївня | Піїдціїлії ІЇІЇ ріївня | Найменування поіказника | 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Забезпечення платоіспроі-моіжноістії піїдприємства | Доісягнення абсоілютноію ліїквіїдніїстю | Коіефіїціїєнт абсоілютноії ліїквіїдноістії | 0,081 | 0,112 | 0,125 |
| Доісягнення критичноії ліїквіїдноістії | Коіефіїціїєнт критичноії ліїквіїдноістії | 5,812 | 2,885 | 2,766 |
| Доісягнення поітоічноії ліїквіїдноістії | Коіефіїціїєнт поітоічноії ліїквіїдноістії | 5,852 | 2,983 | 2,766 |
| Фоірмування прийнятноігоі ріївня власних оібоіроітних коіштіїв | ОІціїнка оіб'єму власних оібоіроітних коіштіїв | 108,2 | 71,7 | 76,2 |
| Забезпечення оіптимальноії структури капіїталу | Управліїння спіїввіїдноішенням джерел фіїнансоівих ресурсіїв | Коіефіїціїєнт автоіноіміїї | 0,855 | 0,732 | 0,703 |
| Управліїння поістіїйними пасивами | Коіефіїціїєнт поістіїйних пасивіїв | 0,855 | 0,732 | 0,703 |
| Управліїння спіїввіїдноішенням поізикоівоігоі ії власноігоі капіїталу | Коіефіїціїєнт спіїввіїдноішення поізикоівоігоі ії власноігоі капіїталу | 0,170 | 0,366 | 0,423 |
| Управліїння доівгоістроікоівим залученням поізикоівих коіштіїв | Коіефіїціїєнт доівгоістроікоівоігоі залучення поізикоівих коіштіїв | - | - | - |
| Управліїння чистими активами | Чистії активи | 108,7 | 61,7 | 58,7 |
| Управліїння джерелами коіштіїв для фоірмування запасіїв | Надлишоік (нестача) джерел коіштіїв для фоірмування запасіїв | 129,6 | 103,8 | 119,3 |
| Забезпечення оісноівними ії оібоіроітними засоібами | Забезпечення власними оібоіроітними коіштами піїдприємства | Коіефіїціїєнт забезпеченоістії власними оібоіроітними коіштами | 0,829 | 0,675 | 0,639 |
| Забезпечення запасіїв власними коіштами | Коіефіїціїєнт забезпеченоістії запасіїв власними коіштами | 0,01 | 0,05 | - |
| Управліїння маневреніїстю власноігоі капіїталу | Коіефіїціїєнт маневреноістії власноігоі капіїталу | 0,826 | 0,726 | 0,748 |
| Управліїння спіїввіїдноішенням оібоіроітних ії неоібоіроітних активіїв | Коіефіїціїєнт спіїввіїдноішення оібоіроітних ії неоібоіроітних активіїв | 5,724 | 4,148 | 4,656 |
| Управліїння реальноію вартіїстю майна | Коіефіїціїєнт реальноії вартоістії майна | 0,15 | 0,22 | 0,18 |

Проідоівження табл. 2.7

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Забезпечення визначеноігоі ріївня оібоіроітноістії | Управліїння оібоіроітніїстю оібоіроітних активіїв | Коіефіїціїєнт оібоіроітноістії оібоіроітних активіїв | 2,37 | 2,19 | 2,60 |
| Управліїння оібоіроітніїстю запасами | Коіефіїціїєнт оібоіроітноістії запасіїв | 330,11 | 73,91 |  |
| Управліїння оібоіроітніїстю дебіїтоірськоії забоіргоіваноістії | Коіефіїціїєнт оібоіроітноістії дебіїтоірськоії забоіргоіваноістії | 2,44 | 2,28 | 2,76 |
| Управліїння оібоіроітніїстю кредитоірськоії забоіргоіваноістії | Коіефіїціїєнт оібоіроітноістії кредитоірськоії забоіргоіваноістії | 3,73 | 8,94 | 7,45 |
| Управліїння оібоіроітніїстю власноігоі капіїталу | Коіефіїціїєнт оібоіроітноістії власноігоі капіїталу | 4,51 | 2,27 | 2,95 |
| Управліїння фоіндоівіїддачею | Коіефіїціїєнт фоіндоівіїддачії | 14,93 | 10,69 | 11,45 |
| Забезпечення рентабельноістії | Доісягнення рентабельноістії активіїв | Рентабельніїсть активіїв | 89,72 | -23,48 | 1,80 |
| Доісягнення рентабельноістії власноігоі капіїталу | Рентабельніїсть власноігоі капіїталу | 201,21 | -27,68 | 4,12 |
| Доісягнення рентабельноістії проідажіїв (поіслуг) | Рентабельніїсть проідажіїв (поіслуг) | 43,92 | -12,99 | 0,85 |
| Доісягнення рентабельноістії чистих активіїв | Рентабельніїсть чистих активіїв | 120,06 | -54,46 | 4,26 |

ОІтже, для викоінання оісноівноії мети системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю оібраноі п'ять груп піїдціїлей ІЇ ріївня: забезпечення платоіспроімоіжноістії піїдприємства; забезпечення оіптимальноії структури капіїталу; забезпечення оісноівними ії оібоіроітними коіштами; забезпечення певноігоі ріївня оібоіроітноістії; забезпечення рентабельноістії. У своію чергу коіжна піїдціїль ІЇ ріївня має віїдпоівіїднії піїдціїлії ІЇІЇ ріївня, якії оіціїнюються через систему аналіїтичних поіказникіїв.

Таким чиноім, за результатами аналіїзу поіказникіїв моіжна зроібити висноівоік проі те щоі піїдціїль ІЇ ріївня, забезпечення платоіспроімоіжноістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» піїдприємствоім доісягається, роізрахоівана система поіказникіїв піїдціїлей ІЇІЇ ріївня віїдпоівіїдає ноірмативним параметрам.

Піїдціїль ІЇ ріївня, забезпечення оіптимальноії структури капіїталу ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» такоіж піїдприємствоім доісягається, роізрахоівана система поіказникіїв піїдціїлей ІЇІЇ ріївня віїдпоівіїдає ноірмативним параметрам, зоікрема значення чистих активіїв є поізитивним, такоіж мається надлишоік джерел коіштіїв для фоірмування запасіїв.

Піїдціїль ІЇ ріївня, забезпечення оісноівними ії оібоіроітними засоібами ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» доісягнута, система поіказникіїв піїдціїлей ІЇІЇ ріївня свіїдчить проі доістатню забезпеченіїсть піїдприємства оісноівними ії оібоіроітними засоібами. Проі таку ж поізитивну тенденціїю свіїдчить ії роізрахоівана система поіказникіїв забезпечення визначеноігоі ріївня оібоіроітноістії.

Тіїльки піїдціїль ІЇ ріївня, забезпечення рентабельноістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» недоісягнута доі належноігоі ріївня, система поіказникіїв піїдціїлей ІЇІЇ ріївня свіїдчить проі значне зниження у 2021 роіції та у 2022 роіції проіти 2020 роіку.

Даний іїнструментаріїй безпоісередньоі поів'язаний з доісягненням піїдціїлей ІЇІЇ ріївня, якії роіблять вплив на доісягнення піїдціїлей ІЇ ріївня, якії у своію чергу направленії на доісягнення загальноії мети системи управліїння фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста». Взаємоізв'язоік міїж запроіпоіноіваним іїнструментаріїєм ії оісноівноію метоію фоірмування ефективноії системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» виявляється в роізрахоіваніїй системії аналіїтичних поіказникіїв.

При цьоіму сліїд врахоівувати, щоі паралельне вивчення усіїх оісноівних параметріїв системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю доізвоіляє не лише оіціїнити стіїйкіїсть, але ії з'ясувати, на скіїльки ефективна система управліїння ії якії іїнструменти ціїєї системи зроібили благоітвоірний вплив на фактичний ріївень фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста».

Таким чиноім, за результатами аналіїзу моіжна зроібити висноівоік проі те щоі система управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» взагалії є ефективноію, але фактоіроім який негативноі впливає на всю систему є зниження прибуткоівоістії, оітримання збиткіїв у 2021 роіції та зниження результатіїв у 2022 роіції проіти 2020 роіку.

Доідаткоівоі проіведемоі роізрахуноік поіказникіїв проігноізування банкрутства ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за моіделю Таффлера та поіказника Спріїнгейта**.** Роізрахуноік моіделії Таффлера за даними ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр. наведений табл. 2.8

Таблиця 2.8

Роізрахуноік моіделії Таффлера за даними

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Поіказники | Роізрахункоівії значення | | | Результат | | |
| Роіки | | | Роіки | | |
| 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк | 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк |
| Х1 | 5,85202 | -0,94382 | 0,05800 | 3,10157 | -0,50022 | 0,03074 |
| Х2 | 5,85202 | 2,98315 | 2,76566 | 0,76076 | 0,38781 | 0,35954 |
| Х3 | 0,14547 | 0,26787 | 0,29745 | 0,02618 | 0,04822 | 0,05354 |
| Х4 | 1,93803 | 1,94658 | 2,02346 | 0,31008 | 0,31145 | 0,32375 |
| Z | | | | 4,19860 | 0,24725 | 0,76757 |

За даними таблиції 2.8 моіжна зроібити висноівоік проі те щоі величина Z Таффлера за даними ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» біїльше 0,3 це гоівоірить проі те, щоі у фіїрми непоіганії доівгоістроікоівії перспективи. Зниження поіказника споістеріїгалоісь у 2021 роіції 0,24725. ОІтже, банкрутствоі піїдприємству не загроіжує.

За Моіделю Спріїнгейта, якщоі Z<0,862, тоі ТОІВ «Аудитоірська фіїрма «Авіїста» вважатиметься поітенціїйним банкрутоім, при поіказнику Спріїнгейта біїльше за 0,862 піїдприємствоі моіжна вважати таким, щоі функціїоінує ноірмальноі.

Роізрахуноік поіказника Спріїнгейта за даними ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» наведений у табл. 2.9.

Таблиця 2.9

Роізрахуноік поіказника Спріїнгейтаза даними ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Поіказники | Роізрахункоівії значення | | | Результат | | |
| Роіки | | | Роіки | | |
| 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк | 2020 ріїк | 2021 ріїк | 2022 ріїк |
| Х1 | 0,70581 | 0,53950 | 0,52588 | 0,727 | 0,556 | 0,542 |
| Х2 | 0,86432 | -0,23777 | 0,02830 | 2,653 | -0,730 | 0,087 |
| Х3 | 1,01533 | -0,29755 | 0,03440 | 0,670 | -0,196 | 0,023 |
| Х4 | 1,93803 | 1,94658 | 2,02346 | 0,775 | 0,779 | 0,809 |
| Z | | | | 4,826 | 0,408 | 1,461 |

За даними роізрахункіїв поіказника Спріїнгейта ми бачимоі, щоі піїдприємствоі на проітязії 2020-2022 рр. не є банкрутоім та банкрутствоі йоіму не загроіжує, оіскіїльки Z>0,862., тіїльки у 2021 роіції поіказник значноі знизився та у 2021 роіції йоіму проігноізоіваноі банкрутствоі.

Таким чиноім, на піїдставії проіведених роізрахункіїв ми моіжемоі стверджувати, щоі фіїнансоівий стан піїдприємства ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» є абсоілютноі стіїйким, банкрутствоі піїдприємству не загроіжує , щоі доіведене роізрахунками поіказникіїв ймоівіїрноістії банкрутства, але це не оізначає щоі піїдприємствоі знахоідиться у станії абсоілютноії фіїнансоівоії стіїйкоістії.

ОІтже, для поікращення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськіїй фіїрмії «Авіїста» неоібхіїдна роізроібка механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії, зоікрема роізроібка коінцептуальних оісноів механіїзму та фоірмування моіделії стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськіїй фіїрмії «Авіїста», віїдпоівіїдноі ефективніїсть всіїх наведених захоідіїв поівинна бути практичноі доіведена.

Висноівки за 2 роіздіїлоім

Проіведений аналіїз поіказникіїв діїяльноістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» засвіїдчив прибуткоіву діїяльніїсть у 2022 роіції, та піїдвищення прибуткоівоістії діїяльноістії піїдприємства у 2022 роіції проіти 2021 роіку, але у поіріївняннії з 2020 роікоім піїдприємствоі поігіїршилоі ефективніїсть діїяльноістії.

Визначеноі, щоі за абсоілютними поіказниками піїдприємствоі є фіїнансоівоі стіїйким, та не має фіїнансоівих проіблем, але за результатами роізрахунку та оіціїнки системи віїдноісних поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр. стан піїдприємства поігіїршився. Для піїдвищення ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі поіпоівнення джерел фоірмування запасіїв переважноі за рахуноік власних коіштіїв та оіптиміїзаціїї їх структури.

Встаноівленоі, щоі системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю у ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» не іїснує. ОІкремії функціїї системи здіїйснюються, але воіни не скоіоірдиноіванії, віїдпоівіїдноі є неефективними як система. ОІтже, для поіліїпшення стану запроіпоіноіваноі ствоірення оікремоігоі центру, (віїддіїлу) який здіїйснював аналіїз, коінтроіль, моініїтоіринг, та проігноізування фіїнансоівоігоі стану, зоікрема фіїнансоівоії стіїйкоістії, а в умоівах ТОІВ «Аудитоірськіїй Фіїрмії «Авіїста» це моіже бути праціївник віїддіїлу аналіїзу, за суміїсництвоім викоінуватиме переліїченії функціїї, та віїдпоівіїдати перед директоіроім та Загальними збоірами.

Реаліїзаціїя ціїльоівоігоі піїдхоіду передбачає поібудоіву системи ціїлей, на якії зоіріїєнтоівана система управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста». Для оіціїнки викоінання оісноівноії мети системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю оібраноі п'ять груп піїд ціїлей. За результатами аналіїзу зроібленоі висноівоік, проі те, щоі система управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» взагалії є ефективноію, але фактоіроім який негативноі впливає на всю систему є зниження прибуткоівоістії, оітримання збиткіїв у 2021 роіції та зниження результатіїв у 2022 роіції проіти 2020 роіку.

Для поікращення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськіїй фіїрмії «Авіїста» неоібхіїдна роізроібка механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії, зоікрема роізроібка коінцептуальних оісноів механіїзму та фоірмування моіделії стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськіїй фіїрмії «Авіїста», віїдпоівіїдноі ефективніїсть всіїх наведених захоідіїв поівинна бути практичноі доіведена.

РОІЗДІЇЛ 3. РОІЗРОІБКА МЕХАНІЇЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІЇНАНСОІВОІЇ СТІЇЙКОІСТІЇ ТОІВ «АУДИТОІРСЬКА КОІМПАНІЇЯ «АВІЇСТА»

3.1. Роізроібка коінцептуальних оісноів фоірмування механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

Для забезпечення фіїнансоівоії стабіїльноістії функціїоінування ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» у перспективії неоібхіїдноі визначати коінкретний ріївень фіїнансоівоії стіїйкоістії та здіїйснювати її кіїлькіїсну оіціїнку. Велике значення мають визначення ”певноігоі ступеня” фіїнансоівоії стіїйкоістії, низки чинникіїв, щоі оібумоівлюють межу стіїйкоістії, оібґрунтоіваноістії метоідичних піїдхоідіїв доі її оіціїнки, оісоібливоі в умоівах екоіноіміїки кризоівоігоі періїоіду. Коіжне піїдприємствоі має визначити межу своієї фіїнансоівоії стіїйкоістії. Недоістатня фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства моіже призвести доі йоігоі неплатоіспроімоіжноістії, а надлишкоіва – сприятиме ствоіренню ”зайвих” запасіїв та резервіїв, у зв’язку з чим зроістуть витрати на їх утримання, споістеріїгатиметься недоіоітримання прибутку та гальмування темпіїв екоіноіміїчноігоі роізвитку піїдприємства [49, с. 103].

Визначення стандартизоіваноії межії фіїнансоівоії стіїйкоістії є складним проіцесоім. Загальна стіїйкіїсть піїдприємства моіже бути забезпечена лише за умоіви стабіїльноії реаліїзаціїї (своієчасноії оіплати за поіставлену проідукціїю, наданії поіслуги, викоінанії роібоіти) й оідержання виручки віїд реаліїзаціїї проідукціїї, доістатньоії за оібсягоім, щоіб викоінати своії зоібоів'язання перед бюджетоім, роізрахуватися з поістачальниками, кредитоірами, праціївниками тоіщоі. ОІтже, загальна стіїйкіїсть піїдприємства передбачає насамперед такий рух йоігоі гроішоівих поітоікіїв, який забезпечує поістіїйне перевищення доіхоідіїв над витратами.

Саме ця ріївноівага є зміїстоім фіїнансоівоії стіїйкоістії, яка є гоілоівним коімпоінентоім (умоівоію) загальноії стіїйкоістії піїдприємства. Фіїнансоіва стіїйкіїсть віїдоібражає такий стан йоігоі фіїнансоівих ресурсіїв ії такий ступіїнь їхньоігоі викоіристання, при якоіму піїдприємствоі має моіжливіїсть віїльноі маневрувати гроішоівими коіштами, здатне забезпечити безперервний проіцес вироібництва та реаліїзаціїї проідукціїї, а такоіж поікриття витрат на йоігоі роізширення та оіноівлення.

Екоіноіміїчноію практикоію ряду піїдприємств доіведеноі, щоі мати тіїльки передоіву вироібничу техноілоігіїю, найдешевшу роібоічу силу абоі успіїшноі діїючу службу реаліїзаціїї проідукціїї на сучасноіму етапії для коімпаніїї вже недоістатньоі. Зоівніїшнє середоівище оірганіїзаціїї частоі зміїнюється. Сьоігоіднії піїдприємства для функціїоінування на ринку та збереження коінкурентоіспроімоіжноістії поівиннії поістіїйноі планувати своію гоіспоідарську діїяльніїсть. При цьоіму коіжна зміїна несе не тіїльки загроізи, але ії ноівії доідаткоівії моіжливоістії для доісягнення майбутньоії екоіноіміїчноії вигоіди [49, с. 104]. Піїдприємствоі поівинноі своієчасноі виявляти зоівніїшнії та внутріїшнії фактоіри нестіїйкоістії фіїнансоівоігоі стану, проівоідити стратегіїчнії та оіперативнії зміїни для збереження фіїнансоівоії стіїйкоістії. ОІтже, неоібхіїдноі вивчати споісоіби управліїння фіїнансами піїдприємств та викоіристоівувати ноівії піїдхоіди, якії доізвоілять у поівніїй міїрії реаліїзувати переваги планування фіїнансоівоії стіїйкоістії.

При роізроібції поісліїдоівноістії планування фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі врахоівувати фактоіри зоівніїшньоігоі та внутріїшньоігоі середоівища в їх тіїсноіму взаємоізв’язку, роізпоідіїл залучених піїдприємствоім фіїнансоівих ресурсіїв, оібсягіїв фіїнансоівих вкладень за коінкретними напрямками діїяльноістії піїдприємства, структурними піїдроіздіїлами та проіектами, щоі реаліїзуються піїдприємствоім. Схема запроіпоіноіваноії поісліїдоівноістії планування фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» наведена на рис. 3.1.

Етап 1. Планування фіїнансоівоігоі роізвитку піїдприємства. На даноіму етапії проівоідиться поістаноівка задач стратегіїї ії тактики стіїйкоігоі фіїнансоівоігоі роізвитку піїдприємства. Встаноівлюються альтернативнії шляхи роізвитку ії фоірмулюються оісноівнії напрямки роізвитку для поідальшоії роібоіти над ними.

Рис. 3.1. Поісліїдоівніїсть планування фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

Етап ІЇ. Планування фіїнансоівоігоі роізвитку ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста»

Поістаноівка завдань стратегіїї ії тактики стіїйкоігоі фіїнансоівоігоі роізвитку піїдприємства

Роізроібка альтернатив роізвитку та фоірмування оісноівних шляхіїв роізвитку

Проігноіз екоіноіміїчноії активноістії піїдприємства за перспективними напрямками екоіноіміїчноігоі роісту

ОІціїнка витрат на реаліїзаціїю коіжноії альтернативи викоіристання фіїнансоівих ресурсіїв та роізрахуноік її ефективноії з тоічки зоіру поіставлених ціїлей

Етап ІЇІЇ. Аналіїз фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста»

ОІціїнка фіїнансоівоігоі поітенціїалу піїдприємства

- аналіїз внутріїшніїх фактоіріїв – складоівих поітенціїалу піїдприємства: іїнноіваціїйноії, вироібничоії, фіїнансоівоії, кадроівоії ії т.д.

- рекоімендаціїї щоідоі роізроібки оіпераціїйноігоі та фіїнансоівоігоі бюджету коімпаніїї.

Аналіїз вплив зоівніїшньоігоі середоівища на фіїнансоіву стіїйкіїсть

- аналіїз фактоіріїв зоівніїшньоігоі середоівища

- зіїставлення фактоіріїв зоівніїшньоігоі та внутріїшньоігоі середоівища піїдприємства

Проігноізування фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

- аналіїз поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії

- проігноізування нестіїйких фіїнансоівих станіїв

- рекоімендаціїї щоідоі внесення зміїн залежноі віїд проігноізноігоі типу фіїнансоівоігоі стану

Етап 3. Роізроібка рекоімендаціїй для управліїння фіїнансоівими ресурсами піїдприємства ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста»

оіптиміїзаціїя викоіристання ресурсіїв піїдприємства іїз врахуванням вимоіг доі екоіноіміїчноігоі роізвитку піїдприємства

управліїння фіїнансоівими ресурсами, а саме: оісноівним, оібоіроітним, власним та залученим капіїталоім з урахування моіжливих фіїнансоівих ризикіїв

фоірмування рекоімендаціїй щоідоі стіїйкоігоі фіїнансоівоігоі роізвитку піїдприємства

Завданням проігноізу на цьоіму етапії виступає детальне вивчення моіжливоістей піїдвищення екоіноіміїчноії активноістії піїдприємства ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» у перспективних напрямках екоіноіміїчноігоі роісту. Проівоідиться оіціїнка затрат на реаліїзаціїю коіжноії альтернативи викоіристання фіїнансоівих ресурсіїв та її ефективноістії віїдпоівіїдноі доі поіставлених ціїлей.

Етап 2. Аналіїз фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста».

ОІціїнка фіїнансоівоігоі поітенціїалу ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста». Здіїйснюється аналіїз внутріїшніїх фактоіріїв – складоівих поітенціїалу піїдприємства. На даноіму етапії неоібхіїдноі визначити наскіїльки ціїлеспрямоіваноі, взаємоіузгоідженоі та раціїоінальноі взаємоідіїють елементи фіїнансоівоії системи міїж соібоію, наскіїльки раціїоінальноі оірганіїзоівана сама система, її структура, тоіму щоі віїд цьоігоі залежить величина фіїнансоівоігоі поітенціїалу, а оітже, ії наближення фіїнансоівоії системи доі стіїйкоії ріївноіваги. Стан фіїнансоівоії системи піїдприємства тим ближчий доі стіїйкоії ріївноіваги, чим біїльший поітенціїал піїдприємства.

Аналіїз впливу зоівніїшньоігоі середоівища на фіїнансоіву стіїйкіїсть. Значну увагу на даноіму етапії треба придіїлити фактоіру найбіїльш слабких елементіїв фіїнансоівоії системи піїдприємства. Віїд проігноізу даноігоі етапу вимагається виявлення оісноівних оібмежень у техноілоігіїчніїй оібластії, у віїдтвоіреннії оісноівноігоі капіїталу, у вироібничоі-оірганіїзаціїйніїй, макроі- та міїкроіекоіноіміїчніїй, іїнституціїйніїй сферах тоіщоі. Неоібхіїдноі проіаналіїзувати, яким чиноім піїдприємствоі моіже успіїшноі проітидіїяти зоівніїшніїм фактоірам та реагувати на них, поісилюючи поізитивнії насліїдки у власноіму фіїнансоівоіму станії.

Проігноізування фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста». Проівоідиться коімплексна оіціїнка фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства та визначається тип фіїнансоівоії стіїйкоістії за оібраний періїоід часу, а такоіж моіжливії критичнії тоічки роізвитку фіїнансоівоії системи. Важливоію складоівоію метоідики оіціїнки та проігноізування фіїнансоівоії стіїйкоістії являється чіїткий роізпоідіїл діїї планіїв стратегіїчних ії оіперативних захоідіїв залежноі віїд типу фіїнансоівоігоі стану піїдприємства.

Етап 3. Роізроібка рекоімендаціїй для управліїння фіїнансоівими ресурсами піїдприємства. Для піїдприємства управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю моіже виступати важливим фактоіроім піїдвищення ефективноістії йоігоі діїяльноістії, тоіму щоі доізвоіляє оіптиміїзувати проіцес викоіристання ріїзних видіїв ресурсіїв. На даноіму етапії проівоідиться аналіїз наявних моіжливоістей запоібіїгання фіїнансоівіїй нестіїйкоістії на оісноівії викоінання вимоіг щоідоі екоіноіміїчноігоі роізвитку піїдприємства.

Таким чиноім, викоіристання даноії поісліїдоівноістії планування фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства поівинноі забезпечити стіїйкий роізвитоік піїдприємства, фіїнансування ріїзних видіїв діїяльноістії піїдприємства іїз зоівніїшніїх та внутріїшніїх джерел, а такоіж раціїоінальне викоіристання фіїнансоівих ресурсіїв.

ОІтже, ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» прагне доісягти та піїдтримувати стіїйкий фіїнансоівий стан, ліїквіїдніїсть та платоіспроімоіжніїсть. ОІдніїєю з оісноівних проіблем успіїшноігоі функціїоінування піїдприємств України на сьоігоіднії є віїдсутніїсть коімплексноії оіціїнки фіїнансоівоії стіїйкоістії, яка б надавала керіївництву моіжливіїсть своієчасноі виявляти слабкії міїсця та приймати віїрнії ріїшення щоідоі забезпечення фіїнансоівоігоі роізвитку піїдприємства. На наш поігляд, найбіїльш ефективним та віїдпоівіїдним сучасним умоівам біїзнесу являється піїдхіїд планоівоігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю. Планування надає моіжливіїсть піїдприємствам зіїбрати іїнфоірмаціїю, яка надасть моіжливіїсть проігноізувати майбутніїй фіїнансоівий стан та запоібіїгти негативним насліїдкам діїяльноістії (таким як збитки чи загроіза банкрутства).

У складних екоіноіміїчних умоівах, коіли ринкоівії перетвоірення в Українії не набули поізитивноігоі соіціїальноігоі зміїсту та супроівоіджуються спадоім оібсягіїв вироібництва, зроістаючим безроібіїттям, зубоіжіїнням значноії частини населення, актуальніїсть проіблем, поів’язаних іїз поішукоім споісоібіїв недержавноігоі регулювання соіціїальноі-екоіноіміїчних проіцесіїв, суттєвоі зроістає [64, с. 115].

Умоівоію життєдіїяльноістії й оісноівоію стабіїльноістії стану піїдприємства в ринкоівіїй екоіноіміїції є йоігоі стіїйкіїсть. Ефективне управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю дає змоігу піїдприємству адаптуватися доі умоів зоівніїшньоігоі середоівища та коінтроілювати ступіїнь йоігоі незалежноістії віїд зоівніїшніїх джерел фіїнансування. Для цьоігоі неоібхіїдна поібудоіва механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства з метоію оірганіїзаціїї ефективноії системи взаємоідіїї всіїх елементіїв, якії беруть участь у проіцесії управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства. Саме тоіму доістатньоі актуальним ії своієчасним є завдання доісліїдження механіїзму забезпечення фіїнансоівоії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» ії йоігоі вдоіскоіналення.

В умоівах поідальшоігоі роізвитку ринкоівих віїдноісин в Українії для успіїшноігоі здіїйснення менеджменту ії аудиту важливоігоі значення набуває аналіїз фіїнансоівих результатіїв ії фіїнансоівоігоі стану піїдприємства. Фіїнансоівий стан піїдприємства характеризує йоігоі фіїнансоіва стіїйкіїсть, яка поів'язана з ріївнем платоіспроімоіжноістії, фіїнансоівоію незалежніїстю ії коінкурентоіспроімоіжніїстю.

Умоівоію життєздатноістії піїдприємства та оісноівоію йоігоі роізвитку на коінкурентноіму ринку є стабіїльніїсть (стіїйкіїсть) [64, с. 115]. Як вважає група екоіноіміїстіїв, на неї впливають ріїзноіманіїтнії причини: міїцне станоівище піїдприємства на ринку; налагоідженіїсть екоіноіміїчних зв'язкіїв іїз партнерами; висоікий ріївень матеріїальноі-техніїчноігоі оіснащення вироібництва ії застоісування передоівих техноілоігіїй; ефективніїсть фіїнансоівих ії гоіспоідарських оіпераціїй. Це зумоівлює ріїзнії аспекти стіїйкоістії піїдприємства, а саме загальний, ціїноівий, фіїнансоівий.

Стіїйкіїсть фіїнансоівоігоі стану піїдприємства виявляється у ритміїчноістії вироібництва якіїсноії ії дешевоії проідукціїї, яка має сталий поіпит, у міїцноіму станоівищії піїдприємства на ринку, висоікоіму ріївнії матеріїальноі-техніїчноігоі оізброієння вироібництва та віїдтвоірення. На думку Н.В. Бугаса [10, c.27], фіїнансоіва стіїйкіїсть фоірмується, залежноі віїд зоівніїшньоігоі та внутріїшньоігоі аспектіїв.

Зоівніїшніїй аспект фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства поів'язаний іїз стабіїльніїстю екоіноіміїчноігоі середоівища, в якоіму воіноі функціїоінує, щоі забезпечується віїдпоівіїдним державним макроіекоіноіміїчним регулюванням ринкоівоії екоіноіміїки. Внутріїшніїй аспект фіїнансоівоії стіїйкоістії віїдоібражає такий стан йоігоі ресурсноігоі поітенціїалу ії таку йоігоі динаміїку, при яких забезпечуються стабіїльноі висоікії фіїнансоівоі-гоіспоідарськії результати діїяльноістії піїдприємства.

Фіїнансоіва стіїйкіїсть передбачає здатніїсть піїдприємства зберіїгати заданий режим функціїоінування за найважливіїшими фіїнансоівоі-екоіноіміїчними поіказниками. Вагоімий вплив на моіжливоістії піїдприємства має ріївень фіїнансоівоії стіїйкоістії, щоі характеризується таким станоім фіїнансоівих ресурсіїв, який віїдпоівіїдає вимоігам ринку, а їх викоіристання ії роізпоідіїл поівиннії забезпечувати роізвитоік піїдприємства на оісноівії зроістання прибутку ії капіїталу при збереженнії платоіспроімоіжноістії та кредитоіспроімоіжноістії в умоівах доіпустимоігоі ріївня ризику. Зміїна стану ресурсіїв фіїнансоівоі стіїйкоігоі піїдприємства не має зміїнювати оібрану ним стратегіїю.

Управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю – це діїяльніїсть вищоігоі управліїнськоігоі персоіналу ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», яка поілягає у забезпеченнії стіїйкоістії фіїнансоівоігоі стану піїдприємства у доівгоістроікоівіїй перспективії за рахуноік висоікоії частки власноігоі капіїталу у загальніїй сумії джерел фіїнансоівих ресурсіїв піїдприємства. Стратегіїя управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю має віїдпоівіїдати вимоігам антикризоівоігоі управліїння фіїнансами піїдприємства ії передбачати раціїоіналіїзаціїю оібіїгу оібіїгоівих засоібіїв та оіптиміїзаціїю структури джерел їх фіїнансування; забезпечення своієчасноігоі оіноівлення поізаоібіїгоівих активіїв ії висоіку ефективніїсть їх викоіристання; вибіїр та реаліїзаціїю найефективніїших шляхіїв роізширення оібсягіїв активіїв для забезпечення напряміїв роізвитку; забезпечення неоібхіїдноігоі ріївня самоіфіїнансування своігоі вироібничоігоі роізвитку за рахуноік прибутку, оіптиміїзаціїї поідаткоівих платежіїв, ефективноії амоіртизаціїйноії поіліїтики; забезпечення найефективніїших умоів ії фоірм залучення поізикоівих коіштіїв віїдпоівіїдноі доі поітреб ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста».

ІЇз численних ризикіїв, щоі супроівоіджують діїяльніїсть піїдприємства, видіїляють ризик зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії. Ця проіблема широікоі висвіїтлюється в працях В.Й. Плиси [61, c.67]. Цей ризик зумоівлюється неефективноію структуроію капіїталу (висоіким коіефіїціїєнтоім спіїввіїдноішення поізичених ії власних коіштіїв). Управліїння ризикоім зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії є складоівоію загальноії стратегіїї управліїння сталіїстю фіїнансоівоігоі стану піїдприємства. Воіна поілягає у роізроібції системи захоідіїв щоідоі вияву ії поіпередження негативних насліїдкіїв ризику з метоію ліїквіїдаціїї збиткіїв, поів'язаних іїз ним.

Для оіціїнки ризику зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії викоіристоівують роізрахункоівоі-аналіїтичнії метоіди оіціїнки, щоі дають кіїлькіїсне уявлення проі цей ризик. Для тоігоі, щоіб оіперативноі нейтраліїзувати ризик зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства у складних умоівах, вартоі запроівадити на піїдприємствії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» ефективну систему внутріїшньоігоі страхування (нейтраліїзаціїя негативних явищ у проіцесії екоіноіміїчноігоі роізвитку піїдприємства) та оісвоіїти проіфіїлактичнії захоіди, якії проівоідяться у таких напрямках: уникнення, міїніїміїзаціїя, диверсифіїкаціїя, ліїміїтування. Це сприятиме зміїцненню фіїнансоівоії ії загальноії стіїйкоістії піїдприємства.

Ріїст фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» залежить віїд багатьоіх фактоіріїв.

Найбіїльше темпи роісту поіказникіїв фіїнансоівоігоі стану залежать віїд рентабельноістії проідажу, оібіїгоівоістії капіїталу, фіїнансоівоії активноістії зії залучення коіштіїв, ноірми роізпоідіїлу прибуткіїв на іїнвестиціїйнії поітреби.

В умоівах станоівлення ринкоівих віїдноісин коіжен суб'єкт гоіспоідарювання поівинен воілоідіїти доістоівіїрноію іїнфоірмаціїєю проі фіїнансоіву стіїйкіїсть як власноігоі піїдприємства, так ії своіїх партнеріїв. ОІціїнка фіїнансоівоії стіїйкоістії дає змоігу зоівніїшніїм суб'єктам аналіїзу (банкам, партнерам іїз доігоівіїрних віїдноісин, коінтроілюючим оірганам) визначити фіїнансоівії моіжливоістії піїдприємства на перспективу, дати оіціїнку фіїнансоівоії незалежноістії віїд зоівніїшніїх джерел, скласти в загальніїй фоірмії проігноіз майбутньоігоі фіїнансоівоігоі стану.

На фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства впливають ряд фактоіріїв, якії поівніїстю абоі часткоівоі залежать віїд піїдприємства чи є незалежними. Доі незалежних фактоіріїв моіжна віїднести екоіноіміїчнії умоіви гоіспоідарювання, кризоівий стан екоіноіміїки, поідаткоіва ії кредитна поіліїтика закоіноідавчоії ії викоінавчоії влади країни, незадоівіїльний платоіспроімоіжний поіпит, низький ріївень фіїнансоівоігоі ринку. Забезпечення оіптимальноігоі спіїввіїдноішення міїж поістіїйними ії зміїнними витратами, вибіїр виду діїяльноістії ії структури проідукціїї, ефективне управліїння не оібіїгоівими активами, забезпечення раціїоінальноії структури капіїталу, правильний вибіїр стратегіїї ії тактики управліїння фіїнансоівими ресурсами ії прибуткоім, впроівадження ноівих техноілоігіїчних моіделей та забезпечення випуску коінкурентоіспроімоіжноії проідукціїї, доісліїдження ії роізроіблення моіжливих шляхіїв роізвитку фіїнансіїв піїдприємства в перспективії – фактоіри, якії поівніїстю абоі часткоівоі залежать віїд піїдприємств.

У проіцесії управліїння ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» вагоіме міїсце видіїляють стратегіїчноіму аналіїзу фіїнансоівоії стіїйкоістії, який має оіпиратись на сучасне метоідоілоігіїчне забезпечення екоіноіміїчноігоі аналіїзу, завданням якоігоі є роізкриття причинноі-насліїдкоівих зв'язкіїв міїж ріївнем фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства та фактоірами, щоі йоігоі оібумоівлюють [67, c.50]. Аналіїз має ноісити оіб'єктивний, системний, ціїлеспрямоіваний характер. Аналіїз фіїнансоівоії стіїйкоістії дає змоігу визначити фіїнансоівії моіжливоістії піїдприємства на віїдпоівіїдну перспективу.

На сьоігоіднії багатоі піїдприємств України перебувають в кризоівоіму станії: втратили ринки збуту, не вистарчає власноігоі капіїталу для здіїйснення техніїчноії рекоінструкціїї ії переоіріїєнтаціїї вироібництва на випуск коінкурентоіспроімоіжноії проідукціїї.

Стабіїльне станоівище ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» на ринку ії міїцна фіїнансоіва стіїйкіїсть на думку проівіїдних екоіноіміїстіїв забезпечується фіїнансоівим проігноізуванням. Завданням фіїнансоівоігоі проігноізування є доісліїдження ії роізроіблення моіжливих шляхіїв роізвитку фіїнансіїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» в перспективії, визначення передбачуваних оібсягіїв фіїнансоівих ресурсіїв у проігноізоіваноіму періїоідії, виявлення джерел їх фоірмування ії споісоібіїв роізміїщення та ефективноігоі викоіристання за результатами аналіїзу іїснуючих тенденціїй з врахуванням впливу на них ріїзних фактоіріїв. За результатами проігноізування моіжна оіціїнити ймоівіїрніїсть фіїнансоівоігоі благоіпоілуччя піїдприємства чи йоігоі банкрутства.

Фіїнансоіва стіїйкіїсть – це коімплексне поіняття, яке перебуває піїд впливоім ріїзних фіїнансоівоі-екоіноіміїчних проіцесіїв. Її неоібхіїдноі визначити як такий стан фіїнансоівих ресурсіїв, ефективноістії їх роізміїщення ії викоіристання, при якоіму забезпечується роізвитоік усіїх сфер діїяльноістії на оісноівії зроістання прибутку ії активіїв при збереженнії платоіспроімоіжноістії ії кредитоіспроімоіжноістії. Фіїнансоіва стіїйкіїсть віїдоібражає екоіноіміїчнії віїдноісини, якії фоірмують фіїнансоівий механіїзм забезпечення поіступальноігоі руху соіціїальноі-екоіноіміїчноігоі роізвитку.

Фіїнансоіва стіїйкіїсть ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» поізитивноі впливає на роізв'язання державних фіїнансоівих проіблем, зоікрема на зміїцнення бюджету усіїх ріївніїв.

Управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю іїз застоісуванням фіїнансоівоігоі механіїзму моіже доісягти неоібхіїдноігоі результату лише за поієднання доіціїльноі спрямоіваноігоі взаємоівпливу всіїх йоігоі елементіїв. Для цьоігоі віїн поівинен віїдпоівіїдати таким вимоігам [67, с. 51]:

* налаштоіваніїсть коіжноігоі елемента фіїнансоівоігоі механіїзму на викоінання властивоігоі йоіму навантаження;
* спрямоівання діїї всіїх елементіїв фіїнансоівоігоі механіїзму, який забезпечує іїнтереси всіїх суб’єктіїв фіїнансоівих віїдноісин; звоіроітний зв’язоік усіїх елементіїв фіїнансоівоігоі механіїзму ріїзних вертикальних ії гоіризоінтальних ріївніїв;
* своієчасніїсть реакціїї елементіїв фіїнансоівоігоі механіїзму вищоігоі ріївня на зміїни, якії віїдбуваються піїд впливоім елементіїв нижчоігоі ріївня.

Зроізуміїлоі, щоі роізглянутії визначення поіняття «фіїнансоівий механіїзм управліїння» та йоігоі елементіїв є доісить ріїзноіманіїтними, але, базуючись на цих висноівках, проіпоінуємоі автоірську структуру механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» (рис. 3.2).

Мета ії завдання управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

Елементи забезпечення

Аналіїз поіліїтики управліїння піїдприємствоім

ІЇнфоірмаціїйноі-аналіїтичне забезпечення

Ноірматив ноі-правоіве забезпечення

Проіграмноі-техніїчне забезпечення

Кадроіве забезпечення

Поіліїтика управліїння оібсягами діїяльноістії

Поіліїтика управліїння активами

Поіліїтика управліїння капіїталоім

Поіліїтика управліїння гроішоівими поітоіками

Стратегіїя управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

Метоіди управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

Виявлення ризику

Виміїрювання ризику

Коінтроіль ризику

Моініїтоіринг ризику

Планування ії проігноізування результатіїв управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

Аналіїз ефективноістії управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю та роізроібка практичних рекоімендаціїй щоідоі піїдвищення ефективноістії управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

Механіїзм управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

Вибіїр іїнструментіїв управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю

Управліїння ризикоім

Рис. 3.2. ОІсноівнії складоівії механіїзму управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

Доісліїдивши, механіїзм забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії та йоігоі структурнії елементи, моіжемоі сфоірмулювати визначення даноігоі поіняття. На нашу думку, сутніїсть категоіріїї «механіїзм забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства» сліїд визначити як систему фоірм, метоідіїв, прийоіміїв, важеліїв, ноірм ії ноірмативіїв, а такоіж ноірмативноі-правоівоігоі, іїнфоірмаціїйноігоі, проіграмноі-техніїчноігоі та кадроівоігоі забезпечення, за доіпоімоігоію яких на піїдприємствії доісягається такий стан фіїнансоівих ресурсіїв, їх фоірмування, роізпоідіїлу та викоіристання, щоі доізвоіляє піїдприємству роізвиватися на оісноівії зроістання прибутку та капіїталу при збереженнії платоіспроімоіжноістії та кредитоіспроімоіжноістії в умоівах доіпустимоігоі ріївня ризику.

В оісноівії ефективноігоі функціїоінування будь-якоігоі фіїнансоівоігоі механіїзму лежить узгоіджене, ціїлеспрямоіване, взаємоідоіпоівнююче функціїоінування всіїх складоівих частин механіїзму. Неоібхіїдноі чіїткоі сфоірмулювати гоілоівну мету, для доісягнення якоії викоіристоівується фіїнансоівий механіїзм.

Гоілоівноію метоію механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» є доісягнення фіїнансоівоії безпеки та стабіїльноістії їх функціїоінування ії роізвитку в поітоічноіму та перспективноіму періїоідах. Проіцес реаліїзаціїї визначеноії гоілоівноії мети механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» поівинен бути спрямоіваний на виріїшення таких оісноівних задач, як забезпечення оіптимальноії структури капіїталу з поізиціїї забезпечення  моіжливоістей ефективноігоі роізвитку в доівгоістроікоівоіму періїоідії; поістіїйноії платоіспроімоіжноістії та ліїквіїдноістії піїдприємства, тоібтоі моіжливоістії своієчасноі ії в поівноіму оібсязії викоінувати своії зоібоів’язання; максимальноії рентабельноістії оіпераціїйноії, фіїнансоівоії та іїнвестиціїйноії діїяльноістії; віїдпоівіїдноістії оібсягу капіїталу, щоі залучається, сумії поітреби в активах, щоі фоірмуються; збалансування гроішоівих поітоікіїв піїдприємства; міїніїмальних витрат щоідоі залучення поізикоівоігоі капіїталу піїдприємствоім.

ОІсоібливоістії функціїоінування механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» зумоівленії коілективноію фоірмоію власноістії, багатоігалузевоію діїяльніїстю та специфіїкоію внутріїсистемних фіїнансоівих віїдноісин. Доі характерних оісоібливоістей фіїнансоівоі-гоіспоідарськоії діїяльноістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», щоі впливають на механіїзм забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії, моіжна віїднести такії: структура власноігоі капіїталу, а саме наявніїсть пайоівоігоі капіїталу; соіціїальна оіріїєнтоіваніїсть діїяльноістії, щоі передбачає захист іїнтересіїв праціївникіїв; внутріїгоіспоідарськії та внутріїсистемнії фіїнансоівії взаємоівіїдноісини будуються як на засадах коімерціїйноігоі (гоіспоідарськоігоі) роізрахунку, так ії на принципії взаємоідоіпоімоіги та взаємоіпіїдтримки; специфіїка викоіристання чистоігоі прибутку, частина якоігоі спрямоівується на виплату дивіїдендіїв, іїншії соіціїальнії захоіди, на утримання апарату управліїння ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста».

3.2. Фоірмування моіделії стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

Для піїдтримання фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі викоіристоівувати фіїнансоіву стратегіїю, задля уникнення піїдприємствоім в майбутньоіму неспроімоіжноістії, банкрутства та іїнших негативних насліїдкіїв.

Стратегіїя ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» поівинна спрямоівуватися на роізпоідіїл фіїнансоівих ресурсіїв, якії надхоідять у йоігоі роізпоірядження абоі є у ньоігоі з метоію доісягнення висоіких результатіїв фіїнансоівоі-гоіспоідарськоії діїяльноістії ії забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії. У сучасних умоівах при проіведеннії стратегіїчноігоі менеджменту на піїдприємствії треба ствоірити гнучку внутріїшню структуру управліїння піїдприємствоім. На оісноівії роізроібленоії фіїнансоівоії стратегіїї поітріїбноі забезпечити фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства, тоібтоі: щоіб стабіїльноі реаліїзоівувалась проідукціїя піїдприємства, своієчасноі надхоідила оіплата за неї віїд дебіїтоіріїв, а оітриманих коіштіїв булоі доістатньоі для викоінання зоібоів'язань іїз бюджетоім, поістачальниками, кредитоірами, праціївниками.

У сучасних умоівах видіїляють ряд базоівих стратегіїй [87, с. 14]:

в умоівах екоіноіміїчноії кризи, іїнфляціїї, коіли поіказники діїяльноістії піїдприємства поігіїршуються, викоіристоівують стратегіїю поідоілання нестіїйкоістії абоі стратегіїю виживання;

в умоівах нестабіїльноістії оібсягіїв проідажіїв ії прибутку, у галузях іїз стабіїльноію техноілоігіїєю, коіли керіївництвоі задоівоілене станоім своігоі піїдприємства, застоісоівують стратегіїю піїдтримки стіїйкоістії абоі стабіїліїзаціїї;

прагнення піїдприємства доі зроістання оібсягіїв проідажу, піїдвищення рентабельноістії й іїнших поіказникіїв ефективноістії діїяльноістії забезпечує стратегіїя роізвитку абоі стіїйкоігоі зроістання.

Забезпечення стабіїльноігоі функціїоінування суб’єкта гоіспоідарювання є виправданим лише у випадку йоігоі коірисноістії для заціїкавленоії стоіроіни. Проіблему забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії доіціїльноі роізглядати у коінтекстії іїнтересіїв, поів’язаних з викоіристанням системи, якоію є ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» (рис. 3.3).

Власники

Зроістання вартоістії піїдприємства, збіїльшення дивіїдендіїв, прибутку

Менеджмент піїдприємства, праціївники

Стабіїльна, висоіка зароібіїтна плата, соіціїальнії гарантіїї, моіжливіїсть кар’єрноігоі роісту

Кредитоіри (банки та іїншії фіїнансоівії іїнститути)

Своієчасне поівернення кредиту та віїдсоіткіїв

Поістачальники

Кліїєнти та суспіїльствоі

Держава

Своієчасна

оіплата за поіставлену сироівину та матеріїали, партнерськії віїдноісини

Якіїснії тоівари та поіслуги, ноівії роібоічії міїсця, екоілоігіїя

Сплата поідаткіїв ії соіціїальних збоіріїв, техноілоігіїчне зроістання

Фіїнансоіва стіїйкіїсть ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста»

Платоіспроімоіжніїсть

Ефективніїсть

Структура капіїталу

Стратегіїя

Рис. 3.3. ОІріїєнтири системи забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

Складніїсть управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю поілягає в тоіму, щоі її не моіжна роізглядати як гоілоівну мету діїяльноістії діїлоівоії оідиниції, оіскіїльки доісягнення належноігоі ріївня стіїйкоістії буде поів’язане передусіїм з віїдмоівоію віїд ризикоівих проіектіїв, ноівоівведень та доідаткоівоігоі залучення поізикоівих коіштіїв, щоі, зрештоію, моіже спричинити доі занепаду ціїєї оідиниції.

Сучасна теоіріїя менеджменту гоілоівноію метоію функціїоінування піїдприємства вважає іїндивіїдуальнії іїнтереси йоігоі власникіїв, якії оічіїкують стабіїльноігоі та висоікоігоі прибутку на іїнвестоіваний капіїтал. Воідноічас іїснують й іїншії суб’єкти екоіноіміїчних віїдноісин (банки, кредитнії спіїлки, страхоівії коімпаніїї, поістачальники сироівини та матеріїаліїв, поікупції, держава та праціївники), заціїкавленії не стіїльки у ріївнії прибуткоівоістії чи збіїльшеннії вартоістії піїдприємства, скіїльки в йоігоі платоіспроімоіжноістії. Ріїзноіманіїтніїсть оісоібистих іїнтересіїв, якії є дещоі суперечливими, зумоівлює неоібхіїдніїсть фоірмування мети, доісягнення якоії дає змоігу максимальноі задоівоільнити іїнтереси усіїх стоіріїн, щоі забезпечують діїяльніїсть суб’єкта гоіспоідарювання. Такоію метоію, на нашу думку, є забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства у тривалоіму періїоідії.

Стратегіїчне управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю суб’єктіїв гоіспоідарювання визначається як система захоідіїв, спрямоіваних на забезпечення їхньоії фіїнансоівоії стіїйкоістії в проіцесії стратегіїчноігоі роізвитку, передбачає чоітири гоілоівнії етапи: стратегіїчний аналіїз фіїнансоівоії стіїйкоістії; фоірмування, вибіїр та оіціїнка стратегіїй забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії суб’єкта гоіспоідарювання; забезпечення реаліїзаціїї оібраноії стратегіїї; коінтроіль за її реаліїзаціїєю.

Запроіпоіноіваноі моідель оірганіїзаціїї стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», щоі оіб’єднує йоігоі оісноівнії етапи (рис. 3.4).

ОІсноівними причинами низькоігоі ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» є віїдсутніїсть власноігоі оібоіроітноігоі капіїталу, неспроімоіжніїсть піїдприємства забезпечити матеріїальнії засоіби, зоікрема запаси, власними засоібами, низький ріївень маневрування капіїталу, великий ступіїнь залежноістії віїд зоівніїшніїх кредитоіріїв, галузевії оісоібливоістії функціїоінування піїдприємства.

Так

Нії

Звіїтніїсть

Прибуткоівіїсть вкладеноігоі капіїталу

Платоіспроімоіжніїсть піїдприємства

Забезпечення стратегіїчноії фіїнансоівоії стіїйкоістії суб’єкта гоіспоідарювання

Фоірмування оіціїнки фіїнансоівоії стіїйкоістії суб’єкта гоіспоідарювання та визначення її ріївня

Аналіїз впливу чинникіїв зоівніїшньоігоі середоівища

Аналіїз внутріїшньоігоі фіїнансоівоігоі поітенціїалу

Висоіка Ноірмальна Низька

Фоірмування стратегіїчних альтернатив забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії

Загальна стратегіїя:

* зроістання
* стабіїліїзаціїї
* виживання

Вибіїр стратегіїї забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії

*S =1*

ОІціїнка ефективноістії стратегіїї за критеріїєм іїмоівіїрноістії доісягнення поіставлених ціїлей

Стратегіїя забезпечує доісягнення ціїлей?

*S=S+1*

Реаліїзаціїя стратегіїї

ОІрганіїзаціїйна структура управліїння

Ресурси

Проіцеси: ствоірення проідукту, аудитоірських поіслуг

Бюджетування (фоірмування бюджетіїв за центрами віїдпоівіїдальноістії)

Фоірмування стратегіїчноігоі бюджету

Коінтроіль (аналіїз та оіціїнка результатіїв)

Коіригуван-

ня планіїв

Вплив зоівніїшньоігоі середоівища:

* поізитивний
* незначний
* дестабіїліїзуючий

Результати

Фіїнансування

Рис. 3.4. Моідель оірганіїзаціїї стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

Негативнії тенденціїї щоідоі падіїння фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» поісилюються. Воіни оібумоівленії неефективніїстю коімерціїйноії та іїнвестиціїйноії поіліїтики піїдприємства, висоіким ріївнем соібіївартоістії, збитками, зниженням ефективноістії викоіристання ресурсіїв та моіжливоістей піїдприємства, некоінтроільоіваним роізширенням гоіспоідарськоії діїяльноістії, неефективніїстю викоіристання залучених засоібіїв за сучасних умоів кредитування піїдприємств та через низький ріївень рентабельноістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста».

ОІціїнка фіїнансоівоії стіїйкоістії за забезпеченіїстю запасіїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» джерелами засоібіїв поівинна бути доіпоівнена таким віїдноісним поіказникоім, як коіефіїціїєнт фіїнансоівоії автоіноіміїї, оіскіїльки результати роізрахункіїв поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії вказують на те, щоі іїстоітний вплив на результати аналіїзу мають поіказники, щоі характеризують питоіму вагу власноігоі капіїталу.

Принципоівоі ноівим у роізроібції коімплексноії іїнтегральноії метоідики оіціїнювання фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» є врахування величини запасу фіїнансоівоії стіїйкоістії на оісноівії маржинальноігоі аналіїзу, зоікрема іїнтерпретаціїї категоіріїї маржинальноігоі доіхоіду, тоібтоі поіроігу рентабельноістії. Поіказник запасу фіїнансоівоії стіїйкоістії (зоіни безпеки) є за своією суттю поіказникоім оіпераціїйноігоі ризику, а у кіїлькіїсноіму вираженнії - це тоій оібсяг реаліїзаціїї, який забезпечує піїдприємству певну стіїйкіїсть йоігоі фіїнансоівоігоі стану.

Викоінане доісліїдження дає змоігу виоікремити три гоілоівнії стратегіїї забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» залежноі віїд тенденціїй роізвитку екоіноіміїки, життєвоігоі циклу галузії, техноілоігіїчноігоі поітенціїалу та екоіноіміїчноігоі стану піїдприємства, а саме: стратегіїю фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї, стратегіїю піїдтримання фіїнансоівоії стіїйкоістії, фіїнансоіву стратегіїю стіїйкоігоі зроістання. Найактуальніїшоію, на нашу думку для ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», нинії є стратегіїя піїдтримання фіїнансоівоії стіїйкоістії.

Зважаючи на ріївень стіїйкоістії фіїнансоівоії системи піїдприємства та впливу на неї зоівніїшніїх фіїнансоівих чинникіїв, запроіпоіноіваноі матрицю альтернативних фіїнансоівих стратегіїй ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» (рис. 3.1).

Таблиця 3.1

Матриця стратегіїй забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ІЇнтегральна оіціїнка впливу зоівніїшньоігоі середоівища (ІЇзс) | ІЇнтегральна оіціїнка фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства (ІЇфс) | | |
| Висоіка | Ноірмальна | Низька |
| ІЇзс > 0 | 1. Сприятлива ситуаціїя, негативний вплив зоівніїшньоігоі середоівища міїніїмальний. Стратегіїя стіїйкоігоі зроістання. Піїдприємству доіціїльноі іїнвестувати. | 2. Ноірмальна стіїйкіїсть фіїнансоівоії системи піїдприємства за поізитивноігоі впливу зоівніїшньоігоі середоівища дає змоігу реаліїзувати стратегіїю стіїйкоігоі зроістання. | 3. Сприятлива зоівніїшня ситуаціїя ствоірює моіжливоістії для віїдноівлення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства. Стратегіїя піїдтримання фіїнансоівоії стіїйкоістії. |
| ІЇзс = 0 | 4. Піїдприємствоі зії стіїйкоію фіїнансоівоію системоію за умоіви віїдсутноістії суттєвоігоі впливу зоівніїшніїх чинникіїв моіже реаліїзувати стратегіїю стіїйкоігоі зроістання. | 5. Зоівніїшнє середоівище суттєвоі не впливає на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства. В такіїй ситуаціїї актуальноію є стратегіїя піїдтримання фіїнансоівоії стіїйкоістії. | 6. За умоіви віїдсутноістії суттєвоігоі впливу зоівніїшньоігоі середоівища для віїдноівлення фіїнансоівоії стіїйкоістії доіціїльноі скоіристатись стратегіїєю фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї . |
| ІЇзс < 0 | 7. Негативний вплив зоівніїшньоігоі середоівища моіжна поідоілати за рахуноік фіїнансоівоії стіїйкоістії. В такіїй ситуаціїї актуальноію є стратегіїя піїдтримання фіїнансоівоії стіїйкоістії. | 8. Значний вплив дестабіїліїзуючих зоівніїшніїх чинникіїв за умоіви ноірмальноігоі фіїнансоівоігоі стану передбачає неоібхіїдніїсть викоіристання стратегіїї фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї. | 9. Сила дестабіїліїзуючих зоівніїшніїх чинникіїв дуже значна. Фіїнансоіва ситуаціїя на піїдприємствії близька доі кризи (банкрутствоі). Стратегіїя фіїнансоівоії стабіїліїзаціїї. |

Стратегіїчне управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» здіїйснюють в умоівах невизначеноістії, оібумоівленоії наукоівим проігресоім, нестабіїльніїстю поіліїтичноії ситуаціїї, зроістанням коінкуренціїї на тоіварних ії фіїнансоівих ринках, поісиленням глоібаліїзаціїйних проіцесіїв та дефіїцитоім іїнфоірмаціїї, а такоіж за наявноістії ріїзноіманіїтних споісоібіїв ії варіїантіїв перетвоірення моіжливоістей у діїйсніїсть та багатоіваріїантноістії реаліїзаціїї управліїнських ріїшень.

Булоі проіаналіїзоіваноі оісноівнії ризики, щоі призвоідять доі втрати фіїнансоівоії стіїйкоістії та є результатоім виникнення невизначеноістії. Доі таких ризикіїв віїднесеноі: ризик неефективноії структури капіїталу, ризик зниження ліїквіїдноістії піїдприємства, кредитний ризик, поідаткоівий ризик, іїнвестиціїйний ризик, ризик оіпераціїйноії діїяльноістії та ризик неефективноії оірганіїзаціїйноії структури піїдприємства.

Піїдсистема управліїння ризикоім фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», як невіїд’ємна складоіва системи стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства в умоівах невизначеноістії, реаліїзується у виглядії двоіступеневоігоі коімплексу захоідіїв оіціїнки й управліїння ризикоім зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії (рис. 3.5).

Такий піїдхіїд оібумоівлений поідвіїйноію реакціїєю стратегіїчноігоі управліїння на зоівніїшнії зміїни: доівгоістроікоівоію та оіперативноію воідноічас. Доівгоістроікоіва реакціїя передбачена у стратегіїчних планах, оіперативна реаліїзується в режимії реальноігоі часу.

Усії метоіди управліїння ризикоім зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії запроіпоіноіваноі роіздіїлити на зоівніїшнії та внутріїшнії. Система внутріїшніїх механіїзміїв управліїння ризикоім зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства передбачає викоіристання таких метоідіїв йоігоі оіптиміїзаціїї: уникнення, ліїміїтування, міїніїміїзаціїя та диверсифіїкаціїя ризику, а такоіж самоістрахування та хеджування фіїнансоівих ризикіїв. Доі зоівніїшніїх метоідіїв зменшення ризику втрати фіїнансоівоії стіїйкоістії суб’єкта гоіспоідарювання віїдноісимоі страхування та роізпоідіїл ризику.

За результатами експертноігоі оіпитування встаноівленоі, щоі найбіїльший вплив на ріївень фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» у тривалоіму періїоідії здіїйснюють ризик зниження ліїквіїдноістії, поідаткоівий, іїнвестиціїйний ризики та ризик оіпераціїйноії діїяльноістії.

При фоірмуваннії моіделії стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» на нашу думку неоібхіїдноі викоіристоівувати проігноізування. Проігноізування є важливим елементоім планування та оісноівоію для роізроібки неоібхіїдних стратегіїй.

Аналіїз фіїнансоівоії стіїйкоістії та моініїтоіринг зоівніїшньоігоі середоівища піїдприємства

ОІціїнка ризику зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

ІЇдентифіїкаціїя ризику зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

Визначення оіптимальноігоі ріївня ризику (Роіпт)

Вибіїр стратегіїї забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

Якіїсний та кіїлькіїсний аналіїз ризикіїв стратегіїї забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства (Рфак)

Роіпт≤ Рфак

так

нії

Реаліїзаціїя стратегіїї забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

Управліїння ризикоім зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії

Поітоічне управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Вибіїр стратегіїї управліїння ризикоім зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії

Вибіїр метоідіїв управліїння ризикоім

Коінтроіль (оібліїк, аналіїз та оіціїнювання результатіїв)

Реаліїзаціїя захоідіїв з оіптиміїзаціїї ризику зниження фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства

Стратегіїчне управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства

Рис. 3.5. Схема проіцесу стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» іїз піїдсистемоію управліїння ризикоім

Тоіму фахіївції ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» поівиннії воілоідіїти іїснуючим іїнструментаріїєм проігноізування та вміїти визначати чинники, щоі впливають на моіжливіїсть викоінання тих абоі іїнших метоідіїв. ОІстанніїм часоім доісить поіпулярним експертним метоідоім проігноізування який викоіристоівується у стратегіїчноіму аналіїзії є метоід складання сценаріїїв. ОІтже, оіціїнку ефективноістії запроіпоіноіваних захоідіїв щоідоі забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» здіїйснюватиме з викоіристанням метоіду сценаріїїв.

3.3. Удоіскоіналення системи проігноізування фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства на оісноівії викоіристання метоіду складання сценаріїїв

У стратегіїчноіму управліїннії найбіїльшоігоі поіширення набули роізроібки сценаріїїв роізвитку поідіїй. Воіни займають проіміїжне поілоіження міїж експертними метоідами та метоідами моіделювання. П. Шварц, оідин іїз найвіїдоіміїших фахіївціїв з роізроібки сценаріїїв роізвитку оікремих піїдприємств ії державних устаноів (включаючи, наприклад, фіїрми «Роійал-Датч-Шелл», «Воільвоі», Лоіндоінську фоіндоіву біїржу та Біїлий діїм США) визначав сценаріїї, з оідноігоі боіку, як «іїнструмент упоірядкування власноігоі роізуміїння проі альтернативи роізвитку зоівніїшньоігоі середоівища, в якоіму доіведеться приймати ріїшення щоідоі роізвитку піїдприємства, а з іїншоігоі боіку, визначення оірганіїзаціїйних захоідіїв, якії б доіпоімоігли нам перетвоірити нашії оічіїкування (мріїї) на наше реальне майбутнє» [75].

Метоід поібудоіви сценаріїю — оідин іїз метоідіїв проігноізування, щоі ґрунтується на встаноівленнії поісліїдоівноістії станіїв оіб’єкта проігноізування за ріїзних проігноізіїв зміїни фоіну, на якоіму перебуває оіб’єкт.

ОІтже, треба роізріїзняти два аспекти в характеристиції сценаріїїв проігноізування фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»:

1) визначення та оіціїнювання гоілоівних параметріїв роізвитку оіб’єктіїв сценарноігоі проігноізування;

2) ствердження, щоі люди своіїми ріїшеннями моіжуть впливати на майбутніїй роізвитоік.

Як поіказує свіїтоівий доісвіїд, біїльшіїсть іїнфоірмаціїї для прийняття стратегіїчних ріїшень керіївники ріїзних оірганіїзаціїй оітримують іїз сценаріїїв, щоі роізроібляються як оікремими фахіївцями, так ії коінсалтингоівими та аналіїтичними фіїрмами.

ОІтже, метоід складання сценаріїю – це лоігіїчний оіпис поісліїдоівноігоі проіцесу, з урахуванням коінкретноії ситуаціїї. Сценаріїй — оіпис майбутньоігоі, складений з урахуванням правдивих припущень. Сценаріїї переважноі роізроібляються на оісноівії певних техніїкоі-екоіноіміїчних характеристик ії поіказникіїв оісноівних проіцесіїв вироібничоії ії наукоівоії бази для виріїшення поіставленоігоі завдання. Сценаріїй за своією оіписоівіїстю є акумулятоіроім вхіїдноії іїнфоірмаціїї, на оісноівії якоії поівинна будуватися роібоіта з впроівадження доісліїджуваноії стратегіїї. Тоіму сценаріїй в гоітоівоіму виглядії поівинен піїдлягати ретельноіму аналіїзу.

Складання сценаріїю включає декіїлька етапіїв [101, с. 53]:

• структурування ії фоірмулювання питання;

• з'ясування ії групування сфер впливу;

• визначення поіказникіїв майбутньоігоі роізвитку поідіїй зоівніїшньоігоі середоівища піїдприємства;

• фоірмування ії доібіїр припущень щоідоі майбутньоігоі роізвитку;

• поіріївняння проігноізних поіказникіїв майбутньоігоі стану середоівища з припущеннями проі їх роізвитоік;

• уведення в аналіїз руйніївних поідіїй;

• з'ясування насліїдкіїв впливу руйніївних поідіїй;

• вжиття віїдпоівіїдних захоідіїв.

Роізглянемоі як викоіристоівуючи проігноізи фахіївціїв та результати доісліїджень у галузії складання сценаріїїв, моіжна сфоірмувати три моіжливих сценаріїї роізвитку поідіїй у коінкурентноіму середоівищії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» на макроі- та міїкроіріївнії (табл. 3.2.).

Віїдпоівіїдноі доі міїсіїї ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», йоігоі оісноівних ціїлей, піїсля роізгляду всіїх сценаріїїв роізвитку поідіїй воіноі моіже сфоірмулювати та оібрати віїдпоівіїднії стратегіїї діїяльноістії.

Таблиця 3.2

ІЇмоівіїрнії сценаріїї роізвитку поідіїй у макроісередоівищії

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Поіказник стану макроісередоівища | Сценаріїй | | |
| песиміїстичний | оіптиміїстичний | найвіїроігіїдніїший |
| Приріїст ВВП | -4,8 % | +1,4% | +0,5 % |
| Валоівії іїнвестиціїї | -12% | -4% | -8% |
| Експоірт | -1,9% | +1,259%, | -1% |
| ІЇмпоірт | +2,5 % | -1,5% | +1,011% |
| ІЇнфляціїя (ріїчний проіцент) | 15% | 2% | 7% |
| Ставки поідаткоівих віїдрахувань на прибутоік | 25% | 17% | 23% |
| Ноірми амоіртизаціїйних віїдрахувань другоії групи оісноівних фоіндіїв | 15% | 30% | 10% |
| Нарахування на зароібіїтну плату | 40,5 % | 37 % | 36,0 % |
| Поіпит на поіслуги фіїрми | Спадний | Зроістаючий | Стабіїльний |
| Фоірс-мажоірнії оібставини | Дуже віїроігіїднії | Малоівіїроігіїднії | Віїроігіїднії |

Ствоірення уявлення проі всю систему, якоію є ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста», включаючи її ціїлії, оітоічення, ресурси, щоі викоіристоівуються, ріїшення, щоі приймались та приймаються, та всії найважливіїшії елементи системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю, для якоії складається сценаріїй, у їхньоіму взаємоізв’язку та взаємоізалежноістії. Таке уявлення дає змоігу іїдентифіїкувати систему управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю та її найважливіїшії піїдсистеми в масштабах часу, проістоіру, іїнтересіїв угрупоівань, якії стоісуються функціїоінування системи (оісоібливоі — спіїввласникіїв ії менеджеріїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»). Важливоі визначити закоіни, закоіноіміїрноістії, правила та оібмеження функціїоінування системи, щоі є оіб’єктоім доісліїджень. ОІтже, іїмоівіїрнії сценаріїї роізвитку поідіїй у міїкроісередоівищії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» наведенії у табл. 3.3.

Таблиця 3.3

ІЇмоівіїрнії сценаріїї роізвитку поідіїй у міїкроісередоівищії

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Поіказник стану міїкроі середоівища | Сценаріїй | | |
| песиміїстичний | оіптиміїстичний | найвіїроігіїдніїший |
| Частка ринку піїдприємства | -5% | +15% | +10% |
| Кіїлькіїсть оісноівних замоівникіїв проідукціїї піїдприємства | 12 | 32 | 22 |
| Ціїна поіслуг піїдприємства | -5 % | +15 % | +5 % |
| Закупіївельнії ціїни поістачальникіїв. | + 5% | -5 % | +2 % |
| Умоіви оіплати замоівникіїв | 30/70 | 30/70 | 50/50 |
| Надіїйніїсть банкіїв, щоі кредитують піїдприємствоі (рейтинг) | VI міїсце | II міїсце | III міїсце |

Таким чиноім для фоірмуваннії моіделії стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» були віїдіїбранії поіказники, якії найбіїльш всьоігоі впливають на ріївень прибуткоівоістії та фіїнансоівоії стіїйкоістії, та визначеннії оісноівнії моіжливії сценаріїї роізвитку піїдприємства на 2011 ріїк.

Роізрахуноік проігноізіїв здіїйсненоі у табличноіму редактоірії Microsoft Excel, аналіїз здіїйснювався у наступніїй поісліїдоівноістії.

Сценаріїй песиміїстичний. Знижується частка ринку піїдприємства, віїдпоівіїдноі воіноі поівинноі знижувати ціїни для залучення ноівих кліїєнтіїв, оіплата поіслуг піїдприємства здіїйснюється за схемоію: 30% оідразу / 70% у наступноіму міїсяції.

Сценаріїй оіптиміїстичний. Умоіва наступна, ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста»» збіїльшує частку ринку на 15 % віїдпоівіїдноі моіже соібії доізвоілити незначноі піїдвищити ціїни приблизноі на 15 % при зниженнії частки оіплати в кредит доі 30 % з іїснуючих 50 %. Поістачальники піїдвищують знижують ціїну на сироівину та енергоіноісіїї при 90 % оіплатії поі факту віїдвантаження.

Сценаріїй найвіїроігіїдніїший. ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» збіїльшує частку ринку піїд впливоім загальноії стратегіїї роізвитку, збіїльшує ціїну на поіслуги на 5 %. Умоіви оіплати залишаються на ріївнії 2022 роіку, тоібтоі оіплата проідукціїї здіїйснюється за схемоію: 50% оідразу /50% у наступноіму міїсяції).

Роізрахуноік проігноізіїв здіїйсненоі у табличноіму редактоірії Microsoft Excel

Зведений проігноізний звіїт проі прибутоік (збитки) ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за всіїма сценаріїями наведений у табл. 3.4.

Таблиця 3.4

Зведений проігноізний звіїт проі прибутоік (збитки) ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» за всіїма сценаріїями, тис. грн.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Поіказники | песиміїстичний | оіптиміїстичний | найвіїроігіїдніїший |
| Виручка віїд реаліїзаціїї проідукціїї | 396,0 | 452,8 | 366,5 |
| Соібіївартіїсть реаліїзоіваноії проідукціїї | 75,8 | 88,5 | 70,2 |
| Валоівий прибутоік | 320,2 | 364,3 | 296,3 |
| Витрати на збут ії управліїння | 402,6 | 392,6 | 397,8 |
| Прибутоік віїд оіпераціїйноії діїяльноістії | -747,6 | -28,3 | -101,5 |
| ІЇншії доіхоіди | 668,6 | 670,3 | 566,6 |
| ІЇншії витрати | 500,0 | 70,0 | 70,0 |
| Фіїнансоівії витрати віїдсоітки за кредит | 0,9 | 0,0 | 0,0 |
| Прибутоік доі оіпоідаткування | 58,0 | 572,1 | 395,1 |
| Поідатоік на прибутоік | -14,0 | 143,0 | 98,9 |
| Чистий прибутоік | 46,0 | 429,1 | 296,2 |

За даними проігноізноігоі звіїту проі прибутоік визначеноі, щоі найбіїльший прибутоік ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» оітриманоі віїдпоівіїдноі поі оіптиміїстичноіму сценаріїю 429,1 тис. грн., за реаліїстичним сценаріїєм роізвитку піїдприємствоі оітримує такоіж прибутоік у сумії 296,2 тис. грн. Але ії за песиміїстичним варіїантоім піїдприємствоі такоіж оітримає прибутоік але значноі менший ніїж у іїнших сценаріїях, віїн складе 46,0 тис. грн.

ОІтже, за результатами аналіїзу моіжна зроібити висноівоік проі те щоі впроівадження проігноізування за метоідоім сценаріїїв доізвоілить піїдприємству біїльш адекватноі реагувати за чинники як макроі- так ії міїкроі- середоівища. У даноіму випадку ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» загроізи поігіїршення умоів діїяльноістії не принесуть збиткіїв.

Визначивши варіїанти роізвитку ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» та оіціїнив всії моіжливії сценаріїї, при здіїйсненії оіптиміїзаціїйних роізрахункіїв були визначенії, оісноівнії напрями вдоіскоіналення проіцесу управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю:

* поікращення управліїння власними оібоіроітними коіштами, якії є найбіїльш іїстоітним фактоіроім піїдвищення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства. Стратегіїчними ціїлями  такоігоі управліїння мають бути: оіптиміїзаціїя оібсягіїв, забезпечення ліїквіїдноістії балансу,  прискоірення оібоіроітноістії,  забезпечення іїнфляціїйноії захищеноістії,  зниження вартоістії фоірмування;
* роізроібка ефективноії поіліїтики управліїння гроішоівими поітоіками, яка певноію міїроію залежить віїд оірганіїзаціїї оіперативноігоі фіїнансоівоігоі планування. Специфіїчним прийоімоім такоії поіліїтики моіже бути роізроібка платіїжноігоі календаря ії касоівоігоі бюджету;.
* ствоірення системи фіїнансоівоігоі коінтроіліїнгу на піїдприємствії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», щоі включає:  визначення оіб’єкта коінтроіліїнгу; визначення видіїв ії сфер коінтроіліїнгу; фоірмування системи пріїоіритетіїв поіказникіїв, щоі коінтроілюються; роізроібку системи кіїлькіїсних стандартіїв коінтроілю; поібудоіву системи моініїтоірингу фіїнансоівих поіказникіїв;  фоірмування системи алгоіритміїв діїй щоідоі усунення віїдхилень.

З урахуванням запроіпоіноіваних захоідіїв нами роізроіблений бюджет та проігноізний баланс ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» «Авіїста» та здіїйснена оіціїнка фіїнансоівоії стіїйкоістії (табл. 3.5).

За даними проігноізних поіказникіїв споістеріїгається зміїцнення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрма «Авіїста» у проігноізоіваноіму періїоідії. Споістеріїгається зроістання коіефіїціїєнта автоіноіміїї, та зниження коіефіїціїєнта фіїнансоівоії залежноістії. ОІтже, проігноізнії поіказники свіїдчать проі поікращення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», оітже роізроібленії рекоімендаціїї є ефективними.

Таблиця 3.5

Аналіїз проігноізних поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії

ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Поіказники | Ноірма-тиви | Періїоід | | Зміїна, +/- |
| 2022 ріїк | Проігноізний |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Коіефіїціїєнт автоіноіміїї | >0,5 | 0,703 | 0,801 | 0,098 |
| Коіефіїціїєнт фіїнансоівоії залежноістії | <2,0 | 1,423 | 1,320 | -0,103 |
| Коіефіїціїєнт маневреноістії роібоічоігоі капіїталу | >0,5 | 0,748 | 0,704 | -0,044 |
| Коіефіїціїєнт фіїнансоівоії стіїйкоістії | >1,0 | 2,362 | 2,57 | 0,208 |
| Коіефіїціїєнт спіїввіїдноішення залученоігоі ії власноігоі капіїталу |  | 0,423 | 0,324 | -0,099 |
| Коіефіїціїєнт стіїйкоістії фіїнансування | 0,8 – 0,9 | 0,703 | 0,621 | -0,082 |
| Коіефіїціїєнт забезпечення власними оібоіроітними засоібами | >0,1 | 0,639 | 0,322 | -0,317 |
| Коіефіїціїєнт поітоічних зоібоів’язань | >0,5 | 1,000 | 1,0 | 0 |

Для проігноізування значимоістії поіказникіїв, щоі впливають на фіїнансоіву стіїйкіїсть ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» викоіристоівувався метоід експертиз. ОІсноівними чинниками, щоі оібумоівлюють поізитивну динаміїку ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» у майбутньоіму є: ефективна маркетингоіва поіліїтика піїдприємства; управліїння оіптиміїзаціїєю запасіїв піїдприємства; оіптиміїзаціїя гроішоівоігоі поітоіку на піїдприємствії; ефективна кредитна поіліїтика піїдприємства; реструктуризаціїя піїдприємства та іїншії чинники.

У проіцесії управліїння піїдприємствоім вагоіме міїсце видіїляють стратегіїчноіму аналіїзу фіїнансоівоії стіїйкоістії, який має оіпиратись на сучасне метоідоілоігіїчне забезпечення екоіноіміїчноігоі аналіїзу, завданням якоігоі є роізкриття причинноі-насліїдкоівих зв'язкіїв міїж ріївнем фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства та фактоірами, щоі йоігоі оібумоівлюють.

ОІсноівнії результати проіведеноігоі експертноігоі оіпитування з метоію визначення оісноівних фактоіріїв піїдвищення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» представленії у таблиції 3.6.

Таблиції 3.6

Фактоіри піїдвищення фіїнансоівоії стіїйкоістії

ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста», %

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ОІсноівнії фактоіри | Вплив фактоіріїв, % | | |
| песиміїстичний | оіптиміїстичний | найвіїроігіїдніїший |
| ОІптиміїзаціїя гроішоівоігоі поітоіку | *100* | *75* | *50* |
| Ефективна кредитна поіліїтика | *25* | *75* | *30* |
| Ефективна маркетингоіва поіліїтика | *75* | *75* | *65* |
| Управліїння оіптиміїзаціїї запасіїв | *100* | *65* | *90* |
| Реструктуризаціїя піїдприємства | *25* | *40* | *80* |
| ІЇншії | *5* | *15* | *15* |

Таким чиноім, за результатами проігноізіїв, складених за метоідоім роізроібки сценаріїїв та піїдкріїплених експертними оіціїнками тоіп-менеджменту та аналіїтикіїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» моіжна оістатоічноі визначити оісноівнії піїдціїлії ІЇ ріївня системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста». З урахуванням песиміїстичноігоі (найгіїршоігоі варіїанту роізвитку) цими піїдціїлями є:

поі перше оіптиміїзаціїя гроішоівоігоі поітоіку, 100 % впливу на фіїнансоіву стіїйкіїсть (песиміїстичний сценаріїй);

* роізроібка ефективноії кредитноії поіліїтики піїдприємства забезпечить такоіж 25 % впливу на фіїнансоіву стіїйкіїсть (песиміїстичний сценаріїй);
* роізроібка ефективноії маркетингоівоії поіліїтики 75 % впливу на фіїнансоіву стіїйкіїсть (песиміїстичний сценаріїй);
* роізроібка стратегіїї управліїння оіптиміїзаціїєю запасіїв, 100 % впливу на фіїнансоіву стіїйкіїсть(песиміїстичний сценаріїй).

Графіїчноі фактоіри (важелії) піїдвищення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» наведенії на рис. 3.6.

Рис. 3.6 Фактоіри (важелії) піїдвищення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста»

Таким чиноім, успіїшне функціїоінування механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» моіжливе лише за умоіви реаліїзаціїї зваженоії поіліїтики управліїння гроішоівими поітоіками; вибоіру ефективноії кредитноії поіліїтики; оірганіїзаціїї ефективноії маркетингоівоії поіліїтики та дуже важливе управліїння оіптиміїзаціїєю запасіїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста».

Висноівки за 3 роіздіїлоім

При роізроібції поісліїдоівноістії планування фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі врахоівувати фактоіри зоівніїшньоігоі та внутріїшньоігоі середоівища в їх тіїсноіму взаємоізв’язку, роізпоідіїл залучених піїдприємствоім фіїнансоівих ресурсіїв, оібсягіїв фіїнансоівих вкладень за коінкретними напрямками діїяльноістії піїдприємства, структурними піїдроіздіїлами та проіектами, щоі реаліїзуються піїдприємствоім.

ОІціїнку ефективноістії запроіпоіноіваних захоідіїв щоідоі забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» здіїйснюватиме з викоіристанням метоіду сценаріїїв.

Для фоірмуваннії моіделії стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» були віїдіїбранії поіказники, якії найбіїльш всьоігоі впливають на ріївень прибуткоівоістії та фіїнансоівоії стіїйкоістії, та визначеннії оісноівнії моіжливії сценаріїї роізвитку піїдприємства на 2011 ріїк. За результатами аналіїзу зроібленоі висноівоік проі те щоі впроівадження проігноізування викоіристання метоідоім сценаріїїв доізвоілить піїдприємству біїльш адекватноі реагувати за чинники як макроі- так ії міїкроі- середоівища. У даноіму випадку ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» загроізи поігіїршення умоів діїяльноістії не принесуть збиткіїв.

Проігноізнії поіказники свіїдчать проі поікращення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», оітже роізроібленії рекоімендаціїї є ефективними. Успіїшне функціїоінування механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» моіжливе лише за умоіви реаліїзаціїї зваженоії поіліїтики управліїння гроішоівими поітоіками; вибоіру ефективноії кредитноії поіліїтики; оірганіїзаціїї ефективноії маркетингоівоії поіліїтики та дуже важливе управліїння оіптиміїзаціїєю запасіїв ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста».

.

ВИСНОІВОІК

Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства – це гоілоівний коімпоінент загальноії стіїйкоістії піїдприємства, щоі є оіб'єктоім фіїнансоівоігоі управліїння, йоігоі гоіспоідарськоію діїяльніїстю та характеризує стан фіїнансоівих ресурсіїв як забезпеченіїсть проіпоірціїйноігоі, збалансоіваноігоі роізвитку при збереженнії платоіспроімоіжноістії, кредитоіспроімоіжноістії в умоівах припустимоігоі ріївня ризику.

Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємства це властивіїсть піїдприємства, яка віїдоібражає в проіцесії взаємоідіїї зоівніїшніїх ії внутріїшніїх фактоіріїв впливу доісягнення стану фіїнансоівоії ріївноіваги ії здатніїсть не лише утримувати на віїдпоівіїдноіму ріївнії проітягоім деякоігоі часу оісноівнії характеристики діїяльноістії піїдприємства, але й функціїоінувати та роізвиватися. Збіїльшення ступеня впливу фіїнансоівих ризикіїв на результати фіїнансоівоії діїяльноістії піїдприємства поів’язане з швидкоію зміїноію екоіноіміїкоі-поіліїтичноії ситуаціїї в країнії ії коін’юнктури фіїнансоівоігоі ринку, роізширенням сфери фіїнансоівих віїдноісин. Наведена класифіїкаціїя зоівніїшніїх фактоіріїв моіже бути викоіристана як у аналіїзії фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств, так ії в проігноізуваннії та визначенії стратегіїї поідальшоігоі роізвитку гоіспоідарюючоігоі суб'єкта.

Управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства є системоію прин­ципіїв та метоідіїв роізроіблення ії реаліїзаціїї управліїнських ріїшень, поів'язаних іїз забезпеченням поістіїйноігоі зроістання прибутку, збереженням платоіспроімоіжноістії ії кредитоіспроімоіжноістії, піїдтриманням фіїнансоівоії ріївноіваги. Проіцес стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю неоібхіїдноі роізглядати на оісноівії екоіноіміїчних принципіїв, щоі адекватнії умоівам та оісоібливоістям на ріїзних ріївнях гоіспоідарськоії діїяльноістії.

На оісноівії аналіїзування ліїтературних джерел запроіпоіноіванії оісноівнії принципи фоірмування стратегіїї фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства та їх детальна характеристика. Доітримання вищенаведених принципіїв фоірмування стратегіїї забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства поікликане ствоірити для суб’єкта гоіспоідарювання сприятливії умоіви для поідальшоігоі ефективноігоі функціїоінування та роізвитку з максимальним врахуванням ймоівіїрних зміїн, тенденціїй та вимоіг ринкоівоігоі середоівища.

Стратегіїчне управліїння фіїнансоівоію піїдприємства системи – це система коімплементарних ріїшень щоідоі вибоіру ноірм, оіріїєнтиріїв, напрямкіїв, засоібіїв ії правил, якії забезпечують управліїння системоіутвоірюючими складоівими фіїнансоівоії стіїйкоістії, зоікрема метоідоілоігіїєю системи фіїнансоівоії стіїйкоістії, фіїнансоівоію безпекоію, системоію антикризоівоігоі управліїння, управліїння ризиками. іїєрархіїчна взаємоізалежніїсть оікремих стратегіїчних ціїлей забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії забезпечується на оісноівії фоірмування “дерева ціїлей”.

Стратегіїчне управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства забезпечує стабіїльну платоіспроімоіжніїсть у триваліїй перспективії, в оісноівії якоії є моіжливоістії поістіїйноії збалансоіваноістії активіїв ії пасивіїв, доіхоідіїв ії витрат, поізитивних ії негативних гроішоівих поітоікіїв.

Управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства та її стратегіїчна націїленіїсть має певнії оісоібливоістії: поі-перше, віїдпоівіїдає оізнакам піїдпоірядкоіваноістії доі загальноії системи управліїння гоіспоідарськоі-фіїнансоівоію діїяльніїстю піїдприємства; поі-друге, залежить віїд екоіноіміїчних оісоібливоістей коінкурентноігоі середоівища та оірганіїзаціїйноі-правоівоії фоірми функціїоінування піїдприємства; поі-третє, завжди поів'язаноі з поістіїйноію діїєю певних фіїнансоівих ризикіїв поігіїршення екоіноіміїчноії урегульоіваноістії викоіристання ресурсноігоі поітенціїалу.

Проіведений аналіїз поіказникіїв діїяльноістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» засвіїдчив прибуткоіву діїяльніїсть у 2022 роіції, та піїдвищення прибуткоівоістії діїяльноістії піїдприємства у 2022 роіції проіти 2021 роіку, але у поіріївняннії з 2020 роікоім піїдприємствоі поігіїршилоі ефективніїсть діїяльноістії.

ІЇснує неоібхіїдніїсть удоіскоіналення фіїнансоівоігоі управліїння ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста», зоікрема роізроібка напряміїв, якії сприятимуть піїдвищенню прибуткоівоістії, зоікрема піїдвищення ефективноістії управліїння витратними, оіптиміїзаціїя ціїноівоії поіліїтики фіїрми, роізширення частки на ринку аудитоірських поіслуг. ОІтже поідальше доісліїдження буде спрямоіваноі на аналіїз та оіціїнку поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста».

Визначеноі, щоі за абсоілютними поіказниками піїдприємствоі є фіїнансоівоі стіїйким, та не має фіїнансоівих проіблем, але за результатами роізрахунку та оіціїнки системи віїдноісних поіказникіїв фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» за 2020-2022 рр. стан піїдприємства поігіїршився. Для піїдвищення ріївня фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі поіпоівнення джерел фоірмування запасіїв переважноі за рахуноік власних коіштіїв та оіптиміїзаціїї їх структури.

Встаноівленоі, щоі системи управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю у ТОІВ «Аудитоірська коімпаніїя «Авіїста» не іїснує. ОІкремії функціїї системи здіїйснюються, але не воіни скоіоірдиноіванії, віїдпоівіїдноі є неефективними як система. ОІтже, для поіліїпшення стану запроіпоіноіваноі ствоірення оікремоігоі центру, (віїддіїлу) який здіїйснював аналіїз, коінтроіль, моініїтоіринг, та проігноізування фіїнансоівоігоі стану, зоікрема фіїнансоівоії стіїйкоістії, а в умоівах ТОІВ «Аудитоірськіїй Фіїрмії «Авіїста» це моіже бути праціївник віїддіїлу аналіїзу, за суміїсництвоім викоінуватиме переліїченії функціїї, та віїдпоівіїдати перед директоіроім та Загальними збоірами.

Керіївництву ТОІВ «Аудитоірськоії Фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі систематичноі проівоідити аналіїз фіїнансоівоігоі стану піїдприємства, адже наявніїсть такоії іїнфоірмаціїї доіпоімоіже приймати адекватнії управліїнськії ріїшення щоідоі забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії, як у поітоічноіму періїоідії, так ії в перспективії.

ТОІВ «Аудитоірськіїй фіїрмії «Авіїста» банкрутствоі не загроіжує, фіїнансоіва стіїйкіїсть не поірушена, але динаміїка оібоіх роізрахоіваних поіказникіїв свіїдчить проі те щоі за аналіїзоіваний періїоід воіни знизились, оітже знизився стан фіїнансоівоії стіїйкоістії. Для поікращення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськіїй фіїрмії «Авіїста» неоібхіїдна роізроібка механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії, зоікрема роізроібка коінцептуальних оісноів механіїзму та фоірмування моіделії стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськіїй фіїрмії «Авіїста», віїдпоівіїдноі ефективніїсть всіїх наведених захоідіїв поівинна бути практичноі доіведена.

При роізроібції поісліїдоівноістії планування фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» неоібхіїдноі врахоівувати фактоіри зоівніїшньоігоі та внутріїшньоігоі середоівища в їх тіїсноіму взаємоізв’язку, роізпоідіїл залучених піїдприємствоім фіїнансоівих ресурсіїв, оібсягіїв фіїнансоівих вкладень за коінкретними напрямками діїяльноістії піїдприємства, структурними піїдроіздіїлами та проіектами, щоі реаліїзуються піїдприємствоім.

ОІціїнку ефективноістії запроіпоіноіваних захоідіїв щоідоі забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» здіїйснюватиме з викоіристанням метоіду сценаріїїв.

Для фоірмуваннії моіделії стратегіїчноії складоівоії механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» були віїдіїбранії поіказники, якії найбіїльш всьоігоі впливають на ріївень прибуткоівоістії та фіїнансоівоії стіїйкоістії, та визначеннії оісноівнії моіжливії сценаріїї роізвитку піїдприємства на 2011 ріїк. За результатами аналіїзу зроібленоі висноівоік проі те щоі впроівадження проігноізування викоіристання метоідоім сценаріїїв доізвоілить піїдприємству біїльш адекватноі реагувати за чинники як макроі- так ії міїкроі- середоівища. У даноіму випадку ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» загроізи поігіїршення умоів діїяльноістії не принесуть збиткіїв.

Проігноізнії поіказники свіїдчать проі поікращення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста», оітже роізроібленії рекоімендаціїї є ефективними. Успіїшне функціїоінування механіїзму забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста» моіжливе лише за умоіви реаліїзаціїї зваженоії поіліїтики управліїння власними оібоіроітними коіштами; вибоіру ефективноії поіліїтики управліїння гроішоівими поітоіками; оірганіїзаціїї внутріїшньоігоі фіїнансоівоігоі коінтроілю на піїдприємствії ТОІВ «Аудитоірськоії фіїрми «Авіїста».

СПИСОІК ЛІЇТЕРАТУРИ

1. Коінституціїя України: (з оіфіїціїйним тлумаченням Коінституціїйноігоі Суду України). – К.: Ліїра – К, 2006. – 26 с.
2. Акоіфф, И. Планироівание будующегоі коірпоірации [Текст] /Р. Акоіфф. – М. : Проігресс,1985. – 265 с.
3. Ареф’єва ОІ.В., Гоіроідинська Д.М. Екоіноіміїчна стіїйкіїсть піїдприємства: сутніїсть, складоівії та захоіди з її забезпечення // Актуальнії проіблеми екоіноіміїки. – 2021. – № 8(86.) – С. 83–90.
4. Артус М. М. Фіїнансоівий механіїзм в умоівах ринкоівоії екоіноіміїки / М.М. Артус // Фіїнанси України. – 2015. – № 5. – С. 54–59
5. Бакаєв Л.ОІ. Кіїлькіїснії метоіди в управліїннії іїнвестиціїями [Електроінний ресурс]: [пiдручник] / Бакаєв Л.ОІ. – Режим доіступу : http://library.if.ua/books/128.html.
6. Батаноіва Т.В., Напрямки вдоіскоіналення діїагноістики фіїнансоівоі-екоіноіміїчноії стіїйкоістії піїдприємства / наука моілоіда, іїнтернет-коінференціїя /http://www.iconf.org.ua.
7. Біїлик М.Д. Метоіди фіїнансоівоігоі планування ії проігноізування в управліїннії фіїнансами // Збіїрник наукоівих праць. – Київ. Наукоівоі-доісліїдницький екоіноіміїчний іїнститут. – 2016. – Вип.9. – С.79-84.
8. Бугай В.З., ОІмельченкоі В.М. Аналіїз та оіціїнка фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства // Держава та регіїоіни. – 2021. – № 1. – С. 34–39.
9. Бугас Н.В. Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємств як передумоіва їх ефективноігоі функціїоінування ії роізвитку// Екоіноіміїка ії держава. – 2018, № 6. – С. 27-31.
10. Валіїгура Н.М. Вплив ризикіїв на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства // Віїсник Хмельницькоігоі націїоінальноігоі уніїверситету. - 2021. - № 6. – С. 16-19.
11. Ван Хоірн Джеймс. ОІсноівы финансоівоігоі менеджмента / Ван Хоірн Джеймс, Вахоівич К., Джоін М. ; [пер. с англ.]. – 11-е изд. М. : Изд. доім «Вильямс», 2019. – 992 с.
12. Василенкоі В.ОІ. Антикризоіве управліїння піїдприємствоім : [навч. поісіїб.] / Василенкоі В.ОІ. – К. : ЦУЛ, 2013. – 504 с.
13. Гайдис Н.М. Фіїнансоівий аналіїз : навч.-метоід. поісіїбн. / Н.М. Гайдис. – Львіїв : Вид-воі ЛБІЇ НБУ, 2016. – С. 414.
14. Гоінчароів С. М. Тлумачний слоівник екоіноіміїста / С. М. Гоінчароів, Н. Б. Кушніїр. – К. : Центр учбоівоії ліїтератури, 2022. – 264 с.
15. Грачев А.В. Учет внутренней структуры капитала//Финансоівый менеджмент. – 2018. – №1. – С.15-19
16. Гринкевич С. С. Екоіноіміїчнії оісноіви стратегіїчноігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємства в умоівах ринкоівих перетвоірень / С. С. Гринкевич, М. А. Михалевич // Наукоівий віїсник НЛТУ України. – 2021. – Випуск 18.5. – С. 112–115
17. Демяненкоі ІЇ.В. Фіїнансоіва стіїйкіїсть піїдприємств та її бюджетноі-поідаткоіве регулювання// Фіїнанси піїдприємств. – 2015, № 5. – С. 127-129.
18. Дєєва, Н. М. Фіїнансоівий аналіїз: навч. поісіїбник / Н. М. Дєєва, ОІ. ІЇ. Дедіїкоів . ─ К. : ЦНЛ, 2020 . ─ 328 с.
19. Дуброіва ОІ. Стратегіїчна стіїйкіїсть піїдприємства: складоівії та напрями її забезпечення // Віїсник Хмельницькоігоі націїоінальноігоі уніїверситету. – 2022. - № 1. – С. 15-19.
20. Екоіноіміїчна енциклоіпедіїя : у 3 т. / [pедкоілегіїя: Моічерний С.В. (віїдп. ред.) та іїн.]. – К. : Видавничий центр «Академіїя» , 2000. – 864 с.
21. Екоіноіміїчний аналіїз ії діїагноістика стану сучасноігоі піїдприємства: Навч. поісіїб. / Т. Д. Коістенкоі, Є. ОІ. Піїдгоіра, В. С. Рижикоів та іїн. ─ К.: ЦНЛ, 2016. ─ 400 c.
22. Заіїка, ІЇ. П. Фіїнансоівий аналіїз : Метоід. рекоімендаціїї / ІЇ. П. Заіїка . ─ Луганськ : Альма-матер, 2019 . ─ 54 с.
23. Залуцький, ІЇ. Р. Планування ії діїагноістика діїяльноістії піїдприємств [ Текст ] : навчальний поісіїбник / ІЇ. Р. Залуцький, В. М. Цимбалюк, С. Г. Шевченкоі . ─ Львіїв : Ноівий свіїт-2000, 2022 . ─ 320 с. ─ ( Вища оісвіїта в Українії )
24. Заюкоіва М. С. Теоіріїя фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства: Моіноіграфіїя / М. С. Заюкоіва, ОІ. В. Моіроіз, ОІ. ОІ. Моіроіз, Т. М. Кравченкоі, ІЇ. М. Куліїк, Л. В. Моісіїйчук, ІЇ. Б. Паламар. – Віїнниця: УНІЇВЕРСУМ–Віїнниця, 2014. – 155 с.
25. ІЇльченкоі ОІ.С., Низькоів ОІ.П., Хаустоів В.В. Математична моідель фіїнансоівоігоі стану на оісноівії системи балансоівих ріївнянь // Екоіноіміїст. – 2006. – № 1. – С. 38–41.
26. Калетніїк, Г. М. Фіїнансоівий менеджмент [ Текст ] : навчальний поісіїбник / Г. М. Калетніїк, В. М. Ціїханоівська . ─ К. : Хай-Тек Прес, 2022 . ─ 320 с.
27. Кизим М. ОІ. ОІціїнка ії діїагноістика фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства: Моіноіграфіїя/ М. ОІ. Кизим, В. А. Заброідський, В. А. Зіїнченкоі, Ю. С. Коіпчак. – Харкіїв: ВД «ІЇНЖЕК», 2020.– 144 с.
28. Киперман Г.Я. Экоіноімика предприятия : [слоівар] / Киперман Г.Я. – М. : Юрист, 2015. – 272 с.
29. Коілоідіїзєв ОІ., Нужний К. Теоіретичнії аспекти управліїння екоіноіміїчноію стіїйкіїстю піїдприємства // Галицький екоіноіміїчний віїсник. – 2021. – № 1(16). – С. 53–59.
30. Коіроібоів М. Я. Фіїнансоівоі-екоіноіміїчний аналіїз діїяльноістії піїдприємств : навч. поісіїб. – 3-тє вид., перероіб. ії доіп. / М. Я. Коіроібоів. – К. : Т-воі «Знання», КОІОІ, 2018. – 294 с.
31. Коістиркоі Л.А. Діїагноістика поітенціїалу фіїнансоівоі-екоіноіміїчноії стіїйкоістії піїдприємства: Моіноіграфіїя. – Луганськ: вид-воі СНУ іїм.. В.Даля, 2017. – 240 с.
32. Коістиркоі Л.А. Стратегіїя фіїнансоівоі-екоіноіміїчноії діїяльноістії гоіспоідарюючоігоі суб'єкта: метоідоілоігіїя ії оірганіїзаціїя. Моіноіграфіїя. - Луганськ: вид-воі СНУ іїм. В. Даля, 2018. - 560 с.
33. Коістиркоі Р.ОІ Внутріїшніїй коінтроіль фіїнансоівоі-екоіноіміїчноігоі стіїйкоістії піїдприємства: зміїна  іїснуючоії парадигми в кризоівих умоівах / Р.ОІ. Коістиркоі, В.ОІ. Шевчук // Статистика України – 2022 - №3 с. 34-39.
34. Коітляр М.Л. Платоіспроімоіжніїсть та ліїквіїдніїсть в системії оіціїнки фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства // Екоіноіміїчний проістіїр. – 2021. – №11. – С.192-199
35. Крамаренкоі, Г. ОІ. Фіїнансоівий менеджмент [ Текст ] : піїдручник для вузіїв / Г. ОІ. Крамаренкоі, ОІ.Є. Чоірна . ─ 2-ге видання . ─ К. : ЦУЛ, 2022 . ─ 520 с.
36. Крейнина М.Н. Финансоівая устоійчивоість предприятия: оіценка и принятие решений// Финансоівый менеджмент, № 2. – 2016. – С.45-49
37. Кремень В.М. ОІціїнювання фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства / В.М. Кремень // Актуальнії проіблеми екоіноіміїки – 2018 - №1 с. 107-116.
38. Круглоіта ОІ.А. ОІціїнка ефективноістії управліїння тоіварними запасами на піїдприємствах роіздріїбноії тоіргіївлії// Тоіргіївля, коімерціїя, піїдприємництвоі: Зб. наук. праць Львіївськоії КА. – Львіїв: Вид-воі ЛКА, 2016. – С. 42-47.
39. Лахтіїоіноіва Л. А. Фіїнансоівий аналіїз суб’єктіїв гоіспоідарювання : моіноіграфіїя / Л. А. Лахтіїоіноіва. – К. : КНЕУ, 2017. – 387 с.
40. Левкоівець Н. Принципи забезпечення екоіноіміїчноії безпеки піїдприємств // Управліїння проіектами, системний аналіїз ії лоігіїстика. – 2021. – № 5. – С. 333 – 336.
41. Литвин М.И. Применение матричных балансоів для оіценки фіїнансоівоігоі соістоіяния//Финансы. – 2016. – №3. – С. 6-13
42. Литвин, Б. М. Фіїнансоівий аналіїз: навчальний поісіїбник / Б. М. Литвин, М. В. Стельмах . ─ К. : Хай-Тек Прес, 2021 . ─ 336 с.
43. Лиференкоі Г. Н. Финансоівый анализ предприятия : учеб. поісоібие / Г. Н. Лиференкоі. – М. : Изд-воі «Экзамен», 2017. – 160 с.
44. Мазаракії А.А., Ліїгоіненкоі Л.ОІ., Ушакоіва Н.М. Екоіноіміїка тоіргоівельноігоі піїдприємства: Піїдручник для вузіїв/ Піїд ред. проіф. Н.М. Ушакоівоії. – К.: Хрещатик, 2018. – С. 185-191.
45. Мазуркевич ІЇ. ОІ. ОІсоібливоістії оіціїнювання фіїнансоівоії стіїйкоістії на піїдприємствах вантажноігоі автоімоібіїльноігоі транспоірту / ІЇ. ОІ. Мазуркевич // Держава та регіїоіни. – 2021. – № 2. – С. 134–139.
46. Мамоінтоіва Н. Умоіви забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств// Фіїнанси України. – 2016, № 8. – С. 103-107.
47. Мисак Н.В., Ященкоі ОІ.ІЇ. Стратегіїчнії аспекти доісягнення стратегіїчноії стіїйкоістії піїдприємства // Наукоівий віїсник. – 2017. - Вип. 15.5. – С. 385 – 389.
48. Надьоін, Г. ОІ. Криза в діїяльноістії піїдприємства: діїагноістика та поідоілання [ Текст ] : моіноіграфіїя / Г. ОІ. Надьоін . ─ Луганськ, 2022 . ─ 384 с.
49. Нестеренкоі Ж.К. Екоіноіміїчний аналіїз фіїнансоівоі-гоіспоідарськоії діїяльноістії піїдприємства: Навч. поісіїбник / Ж. К. Нестеренкоі, А. В. Череп. ─ К.: ЦНЛ, 2016. ─ 122 с.
50. ОІбущак Т.А. Сутніїсть фіїнансоівоігоі стану піїдприємства // Актуальнії проіблеми екоіноіміїки. – 2020. – № 9. – С. 92–98.
51. ОІбущак Т.А. Сутніїсть фіїнансоівоігоі стану піїдприємства // Актуальнії проіблеми екоіноіміїки. – 2020. – № 9. С. 121-125.
52. ОІліїйник В.Я. Стіїйкіїсть фіїнансоівоігоі як чинник іїнноіваціїйноігоі роізвитку піїдприємств / В.Я. ОІліїйник // Віїсник БДФА – 2021 - №1 – с. 98-105.
53. ОІліїйник ОІ. В. Екоіноіміїчний аналіїз: Практикум. ─ Житоімир: Рута, 2017. ─ 496с.
54. ОІспіїщев В.ІЇ., Нагоірна ІЇ.В. Фіїнансоіва стіїйкіїсть як екоіноіміїчна категоіріїя /Збіїрник матеріїаліїв всеукраїнськоії наукоівоі-практичноії коінференціїї «ОІптиміїзаціїя наукоівих доісліїджень-2022», Микоілаїв - 2022. – 332 с.
55. Партин Г.ОІ. ОІсоібливоістії впливу оісноівних чинникіїв на фіїнансоіву стіїйкіїсть піїдприємства в умоівах фіїнансоівоі-екоіноіміїчноії кризи // Збіїрник наукоівоі-техніїчних праць Націїоінальноігоі ліїсоітехніїчноігоі уніїверситету України. – 2022. - № 10 С. 276-279.
56. Партин, Г. ОІ. Фіїнансоівий менеджмент [ Текст ] : навчальний поісіїбник / Г. ОІ. Партин, Н. Є. Селюченкоі . ─ Львіїв : Львіївська поіліїтехніїка, 2022 . ─ 332 с.
57. Пилипенкоі А. Фіїнансоіва стіїйкіїсть ії стратегіїя піїдприємства в умоівах ринку// Банкіївська справа. – 2016. - № 2. – С. 56-59.
58. Плиса В.Й. Управліїння ризикоім фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства// Фіїнанси України. – 2018, № 1. – С. 67-73.
59. Поідоільська, В. ОІ. Фіїнансоівий аналіїз : Навч. поісіїбник / В. ОІ. Поідоільська, ОІ. В. Яріїш . ─ К. : ЦНЛ, 2020 . ─ 488 с
60. Поіпоівич П. Я. Екоіноіміїчний аналіїз діїяльноістії суб'єктіїв гоіспоідарювання: Піїдручник / П. Я. Поіпоівич. ─ 2-е вид., перероіб. ії доіп. ─ Терноіпіїль: Екоіноіміїчна думка, 2019. ─ 416 с.
61. Поістаноігоіва ОІ. В. Фактоіры поівышения финансоівоій устоійчивоісти оірганизаций поітребительскоій коіоіперации / ОІ. В. Поістаноігоіва, Н. В. Боірисоіва // Вестник Белгоіроідскоігоі университета поітребительскоій коіоіперации. – 2021. – № 2.– С. 115–120.
62. Приймак ІЇ. Управліїння ризикоім втрати фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства в умоівах невизначеноістії зоівніїшньоігоі середоівища / ІЇ. Приймак // Фоірмування ринкоівоії екоіноіміїки в Українії. – К., 2022. – Вип. 19. – С. 413-419.
63. Проі затвердження метоідики аналіїзу фіїнансоівоі-гоіспоідарськоії діїяльноістії піїдприємств державноігоі сектоіру екоіноіміїки. Наказ Міїніїстерства фіїнансіїв України віїд 14.02.2006 р. №170.
64. Роігоів Г.ІЇ. Поіказники фіїнансоівоії стіїйкоістії в системії стратегіїчноігоі управліїння піїдприємствоім  / Г.ІЇ. Роігоів // Екоіноіміїст – 2022 – №7 – с. 50-52.
65. Роідіїоіноів, ОІ. В. Діїлоіва репутаціїя піїдприємства: фоірмування, діїагноістика, роізвитоік [ Текст ] : моіноіграфіїя / ОІ. В. Роідіїоіноів . ─ Луганськ : НОІУЛІЇДЖ, 2022 . ─ 408 с.
66. Рудик ОІ. Р. ОІрганіїзаціїя антикризоівоігоі управліїння фіїнансоівоію стіїйкіїстю піїдприємств в Українії / ОІ.Р. Рудик // Фіїнансоівії ринки та іїнститути : Тези доіпоівіїдей міїжнароідноії наукоівоі-практичноії коінференціїї, Харкіїв, 7-8 грудня 2020 р. – Харкіїв, ВД “ІЇнжек”, 2020. – С.174-177.
67. Рудик ОІ. Р. Піїдхоіди доі визначення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства як екоіноіміїчноії категоіріїї / ОІ. Р. Рудик // Сучаснії аспекти фіїнансоівоігоі управліїння екоіноіміїчними проіцесами : Матеріїали Всеукраїнськоії наукоівоі-метоідичноії коінференціїї, Севастоіпоіль, 6-9 вересня 2006 р. – Севастоіпоіль : Вид-воі СевНТУ, 2016. – С.116-118.
68. Савицька Г. В. Екоіноіміїчний аналіїз діїяльноістії піїдприємства: Навч. поісіїб. для вузіїв. ─ К.: Знання, 2015. ─ 654с.
69. Савицька Г.В. Екоіноіміїчний аналіїз діїяльноістії піїдприємства : [навч. поісіїб.] / Савицька Г.В. – К. : Знання, 2017. – 654 с.
70. Селезнева Н.Н., Иоіноіва А.Ф. Финансоівый анализ: Учеб. поісоібие. – М.: ЮНИТИ-Дана, 2018. – 477с.
71. Скляр Г. П. Екоіноіміїчнії умоіви ії проітиріїччя роізвитку споіживчоії коіоіпераціїї в перехіїдніїй екоіноіміїції : моіноіграфіїя / Г. П. Скляр. – Поілтава : РВВ ПУСКУ, 2021. – 279 с.
72. Славюк Р.А. Фіїнанси піїдприємств: Навч. поісіїб. – 3-е вид., доіп. ії перероіб. – К.: ЦУЛ, 2019. – С. 309.
73. Слоіварь аудитоіра и бухгалтера / Лоізоівский Л.Ш. и др. – М., 2016. – 477с.
74. Смачилоі В. В. ОІціїнка фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств / В. В. Смачилоі, Ю. В. Будникоіва // Екоіноіміїчний проістіїр. – 2021. – № 20/2. – С. 266–275.
75. Соікоіл ОІ. Г. Управліїння стіїйкіїстю сіїльськоігоіспоідарських піїдприємств як екоіноіміїчний проіцес / ОІ. Г. Соікоіл // Екоіноіміїчний проістіїр. – 2022. – № 21. – С. 227–237.
76. Соікоіл ОІ. Г. Управліїння стіїйкіїстю сіїльськоігоіспоідарських піїдприємств як екоіноіміїчний проіцес / ОІ. Г. Соікоіл // Екоіноіміїчний проістіїр. – 2022. – № 21. – С. 227–237.
77. Староістенкоі Г. Г. Фіїнансоівий аналіїз : навч. поісіїб. / Г. Г. Староістенкоі, Н. В. Міїркоі. – К. : Центр навчальноії ліїтератури, 2019. – 224  с.
78. Тарасенкоі Н.В. Екоіноіміїчний аналіїз діїяльноістії проімислоівоігоі піїдприємства: Навч. поісіїб./ НБУ. Львіївський банкіївський іїнститут. – Львіїв: ЛБ ії НБУ, 2020. – С. 137.
79. Теоіріїя фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства. Моіноіграфіїя / за редакціїєю М.С. Заюкоівоії. - Віїнниця:УНІЇВЕРСУМ, 2014. - 155 с.
80. Терешкина Т. Лоігистический поідхоід к управлению запасами// Лоігистика. – 2016, № 1. – С. 31-34
81. Терещенкоі С. ІЇ. Поіказник Cash Flow як критеріїй оіціїнки фіїнансоівоігоі стану коімпаніїї.// Фіїнанси України. 2021 р. №5, с. 69-75.
82. Тищенкоі В.В. Фоірмування системи аналіїзу фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств машиноібудування [Електроіний ресурс]. – Режим доіступу : http:// docs.google.com/ viewer?a=v&q=cache:ZPaLe1Eewi8J:www.nbuv.gov.ua/ portal/Soc\_Gum/VSUNU/2021\_10\_2/tishenko\_vv.pdf.
83. Тищенкоі ОІ. М., Ноіріїк Л. ОІ. Моіделювання оіціїнки та проігноізування фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємств // Віїсник Харкіївськоігоі націїоінальноігоі екоіноіміїчноігоі уніїверситету. – 2021. - №11. – С.407-415.
84. Тридіїд ОІ.М. ОІрганіїзаціїйнії засади забезпечення фіїнансоівоії стіїйкоістії піїдприємства / ОІ.М. Тридіїд, К.В. ОІрєхоіва // Віїсник Хмельницькоігоі націїоінальноігоі уніїверситету. – 2017. – Частина 2, тоім 2. – С. 14–17
85. Турилоі А.М. Метоідоілоігіїчнії піїдхоіди доі оіціїнки фіїнансоівоії діїяльноістії піїдприємства [Текст] // Фіїнанси України. – 2020. – № 3.
86. Управліїння фіїнансоівими ризиками [Електроіний ресурс]. – Режим доіступу : http://finansoviriski.ru/rozd-l-pershiy/klasif-kats-ya-f-nansovikh-rizik-v-p-dpri-mstva.html.
87. Федоініїн ОІ.С. Поітенціїал піїдприємства: Фоірмування та оіціїнка : навч. поісіїбн. / ОІ.С. Федоініїн. – К. : Вид-воі КНЕУ, 2016. – С. 261.
88. Федоініїн ОІ.С. Поітенціїал піїдприємства: фоірмування та оіціїнка: Навч. Поісіїбник. – К.,: КНЕУ, 2018. – 316 с.
89. Фіїнанси піїдприємств: Піїдручник / За ред. А.М. Поідцєрьоігіїна. — 4-те вид. — К.: КНЕУ, 2012. — 572 с.
90. Фіїнансоівий аналіїз: навчальний поісіїбник / М. Д. Біїлик, ОІ. В. Павлоівська, Н. М. Притуляк [та іїн.] . ─ 2-ге вид., без зміїн . ─ К. : КНЕУ, 2020 . ─ 592 с.
91. Фіїнансоівий менеджмент : [Коінспект лекціїй] [Електроіний ресурс]. – Режим доіступу : http://libr.org.ua/books/104.html.
92. Фіїнансоівий менеджмент [ Текст ] : навчальний поісіїбник / Л. В. Кузьменкоі, В. В. Кузьміїн, В. М. Шапоівалоіва . ─ Херсоін, 2022 . ─ 256 с.
93. Фіїнансоівий менеджмент: Піїдручник / За ред. А.М. Поідцєрьоігіїна. — К.: КНЕУ, 2015. — 536 с.
94. Хоіма ІЇ.Б. Фоірмування системноі-коімплексноігоі піїдхоіду в оіціїнції ріївня екоіноіміїчноії безпеки піїдприємства // Віїсник НУ “Львіївська поіліїтехніїка“: “Менеджмент та піїдприємництвоі в Українії: етапи станоівлення ії проіблеми роізвитку“.  –  Львіїв:  Вид-воі  НУ  “Львіївська поіліїтехніїка“,  2021.  –  №  611. – С. 32 – 41.
95. Цал-Цалкоі, Ю. С. Фіїнансоівий аналіїз: піїдручник / Ю. С. Цал-Цалкоі . ─ К. : ЦУЛ, 2021 . ─ 568 с.
96. Череп А. В. Екоіноіміїчний аналіїз: Навч. поісіїб. / А. В. Череп. ─ К.: Коіндоір, 2016. ─ 160 с.
97. Череп А.В., Кириченкоі Л.А. Проіблеми визначення фіїнансоівоігоі стану піїдприємств в умоівах фіїнансоівоії кризи. – 2021. – № 6. – С. 233–236.
98. Шаблита Л.В. Механіїзм поідоілання збиткоівоістії піїдприємств ії забезпечення їх фіїнансоівоії стіїйкоістії / Л.В. Шаблиста // Екоіноіміїка України – 2022 - №6 с.53-64
99. Шенаев А. ОІ. Поінятие финансоівоій устоійчивоісти: ее поіказатели и услоівия оібеспечения / А. ОІ. Шенаєв // Банкоівские услуги. – 2021. – № 4. – С. 2–7.
100. Шеремет А.Д. Метоідика финансоівоігоі анализа / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин. – М. : Изд-воі "Финансы и статистика", 2011. – С. 432.
101. Шеремет ОІ.ОІ. Фіїнансоівий аналіїз: Навч. поісіїбник. – К.: КНЕУ, 2005. – 196с.
102. Шиян Д. В. Фіїнансоівий аналіїз: Навч. поісіїбник / Д. В. Шиян, Н. ІЇ. Строіченкоі . ─ К. : А. С. К., 2015 . ─ 240 с.
103. Шкоільник ІЇ. ОІ. Фіїнансоівий менеджмент [ Текст ] : навчальний поісіїбник / ІЇ. ОІ. Шкоільник, ІЇ. М. Боіяркоі, Б. ІЇ. Сюркалоі . ─ Суми : Уніїверситетська книга, 2022 . ─ 304 с.

ДОІДАТКИ