

Силабус курсу:

Медіація та переговори за інтересами



СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ

Ступінь вищої освіти:	БАКАЛАВР
Спеціальність:	053 «Психологія»
Рік підготовки:	3
Семестр викладання:	весняний
Кількість кредитів ЄКТС:	5
Мова(-и) викладання:	українська
Вид семестрового контролю	залік

Автор курсу та лектор:

к.психол.н., доц., Лосієвська Ольга Геннадіївна

вчений ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я та по-батькові
доцент кафедри психології та соціології

посада

losievska@snu.edu.ua
електронна адреса

+38-066-510-38-85
телефон

Skype: Olga
Losiyevska
месенджер

323ГК, за розкладом
консультації

Викладач практичних занять:*

к.психол.н., доц., Лосієвська Ольга Геннадіївна

вчений ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я та по-батькові
доцент кафедри психології та соціології

посада

losievska@snu.edu.ua
електронна адреса

+38-066-510-38-85
телефон

Skype: Olga
Losiyevska
месенджер

323ГК, за розкладом
консультації

* – 1) дані підрозділи вносяться до силабусу в разі, якщо практичні та (або) лабораторні заняття проводить інший викладач, котрий не є автором курсу та лектором; 2) припустимо змінювати назву підрозділу на «Викладач лабораторних та практичних занять:», якщо лабораторні та практичні заняття проводить один викладач, котрий не є автором курсу та лектором.

Анотація навчального курсу

Цілі вивчення курсу:

формування громадянських та соціальних компетентностей у здобувачів вищої освіти, що передбачає виявлення ними конфліктологічної компетентності, активне визначення особистістю власної системи цінностей, що проявляється у системі дій людини, вміння мирно вирішувати конфлікти, керуватися загальнолюдськими цінностями у спілкуванні з іншими, пропагуючи ідеї миробудування та медіації.

Результати навчання:

1. Здійснювати пошук, опрацювання та аналіз професійно важливих знань із різних джерел із використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій.
2. Робити фаховий прогноз щодо розвитку особистості, груп, організацій.
3. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності.
4. Здійснювати аналітичний пошук відповідної до сформульованої проблеми наукової інформації та оцінювати її за критеріями адекватності.
5. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.
6. Пропонувати власні способи вирішення управлінських задач і проблем у процесі професійної діяльності, приймати та аргументувати власні рішення щодо їх розв'язання.
7. Формулювати думку логічно, доступно, дискутувати, обстоювати власну позицію, модифікувати висловлювання відповідно до культуральних особливостей співрозмовника.
8. Взаємодіяти, вступати у комунікацію, бути зрозумілим, толерантно ставитися до осіб, що мають інші культуральні чи гендерно-вікові відмінності.
9. Демонструвати соціально відповідальну та свідому поведінку, слідувати гуманістичним та демократичним цінностям у професійній та громадській діяльності.

Мета курсу (набуті компетентності)

В наслідок вивчення даного навчального курсу здобувач вищої освіти набуде наступних компетентностей:

1. Здатність дотримуватися у фаховій діяльності норм професійної етики та керуватися загальнолюдськими цінностями.
2. Здатність фахово розробляти та впроваджувати інноваційні методи при вирішенні управлінських задач і проблем у процесі професійної діяльності, приймати та аргументувати власні рішення щодо їх розв'язання.
3. Здатність до розуміння природи поведінки, діяльності та вчинків людини.
4. Здатність самостійно збирати та критично опрацьовувати, аналізувати та узагальнювати психологічну інформацію з різних джерел.
5. Здатність здійснювати просвітницьку та психопрофілактичну відповідно до запиту.
6. Здатність дотримуватися норм професійної етики при впровадженні сучасних технік медіації.

7. Здатність до особистісного та професійного самовдосконалення, навчання та саморозвитку.

Структура курсу

№	Тема	Години (Л/ЛБ/ПЗ)	Стислий зміст	Інструменти і завдання
1.	Поняття конфлікту. Методи аналізу та вирішення конфліктів	2/0/2	Предмет конфлікту. Глибинні причини виникнення й розвитку конфліктної взаємодії. Конфлікт як ресурс. Універсальні та специфічні методи конфліктологічних досліджень.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
2.	Використання психодіагностичних методів у попередженні конфліктів	2/0/1	Лабораторні методи. Специфічні форми соціальної взаємодії як модель конфлікту. Діагностичні опитувальники. Використання проєктивних методів у попередженні конфліктів. Методи наукових досліджень у конфліктології. Функції конфліктології в суспільстві.	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
3.	Зародження конфліктів та шляхи їх подолання. Місце конфліктів у людському спілкуванні	2/0/2	Шляхи розв'язання конфліктних ситуацій: а) попередження конфлікту; б) управління конфліктом; в) прийняття оптимальних рішень у конфліктних ситуаціях; г) розв'язання конфлікту. Розв'язання конфлікту на основі його сутності та змісту. Розв'язання конфлікту з урахуванням його цілей. Розв'язання конфлікту з урахуванням його функцій.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
4.	Розв'язання конфлікту. Стосунки конфліктуючих сторін.	2/0/2	Розв'язання конфлікту з урахуванням емоційно-пізнавального стану учасників. Розв'язання конфлікту з урахуванням властивостей його учасників. Розв'язання конфлікту з урахуванням його можливих наслідків. Розв'язання конфлікту з урахуванням етики стосунків конфліктуючих сторін.	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
5.	Найважливіші компетенції майбутнього. Т-модель професіонала. Уміння, досвід і набір додаткових компетенцій	2/0/2	Принципи побудови ділового іміджу. Комунікативні властивості іміджу та його класифікація. Поняття мотивації та мотиву. Мотиваційні характеристики особистості. Лідерство. Планування комунікації (інтуїтивне та логічне мислення). Типові підходи в керуванні часом (постановка пріоритетів). Типи комунікативних бар'єрів.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
6.	Комунікація. Навички спілкування.	2/0/1	Ознайомлення з універсальними принципами ефективної комунікації. Позиції в спілкуванні. Зміни в комунікаційному етикеті. Гарні манери. Головні елементи ефективної професійної мови (вербальний і невербальний аспект). Мова тіла: гендерний аспект, віковий аспект і т.д. Приховані можливості мови. Зміни в комунікаційному етикеті. Запобігання токсичного спілкування. Механізми і ефекти міжособистісного сприйняття	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
7.	Базові навички медіатора	2/0/2	Засоби комунікації для перенесення фокусу на взаємовигідні рішення у конфлікті. Структура та етапи процесу медіації. Необхідні комунікаційні навички. (робота з запитаннями, позитивна мова, віддзеркалювання,	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання

№	Тема	Години (Л/ЛБ/ПЗ)	Стислий зміст	Інструменти і завдання
			рефреймінг, тест на реальність, перефразування та ін.). Техніки, що допомагають сторонам перенести фокус уваги зі своїх позицій на взаємно прийнятні для всіх сторін рішення.	
8.	Еволюція мислення, лідерства. Дизайн мислення	2/0/1	Рівні лідерства: персональне лідерство, міжособистісне лідерство. (І. Адізес, С. Кові тощо). Персональне лідерство: впевненість в собі, самооцінка, особистісний ріст.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
9.	Когнітивна ментальність. Сталий розвиток: нова філософія мислення.	2/0/1	Self-management - управління власним життям. Лідерство в умовах змін. Управління змінами. Мистецтво проведення змін. Вплив на інформацію: «mediaisthemessage». Технології ефективного комунікацій: Storytelling.	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
10.	Соціальний інтелект як здатність людини до пізнання поведінки інших людей.	2/0/1	Толерантна поведінка. Планування комунікації (інтуїтивне та логічне мислення). Соціальний інтелект як здатність людини до пізнання поведінки інших людей. Професійна поведінка (адаптивність). Активна та пасивна толерантність.	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
11.	Емоційна компетентність: складові продуктивної взаємодії	2/0/1	Розуміння та управління емоціями. Когнітивна гнучкість. Розуміння природи конфліктів та алгоритмів вирішення конфліктних ситуацій в професійному середовищі. Комунікація та емоційний контекст в полі раціональних рішень. Ефективна комунікація. Еволюція мислення.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
12.	Сучасні моделі медіації.	2/0/1	Готовність до змін. Вплив світогляду на ефективність професійної діяльності. Знання, цінності, переконання як основні компоненти світогляду. Теорія поколінь VXYZ. Виконання поточних задач, проектів та календарних подій з урахуванням теорії поколінь.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
13.	Технології медіації	2/0/2	Технологія компромісної домовленості, яка визначає проведення переговорів за участю обох сторін, водночас основна увага приділяється ухваленню компромісних рішень. Технологія човникової дипломатії, яка проявляється в розділенні конфліктуючих сторін та постійному курсуванні між ними, погоджуючи різні аспекти угоди, у результаті яких звичайно досягається компроміс. Технологія тиску на одного з опонентів, яка забезпечує присвячування більше часу роботі з одним з учасників, в бесідах з яким доводиться помилковість його позиції, що схиляє його на поступки. Технологія директивної дії, яка передбачає акцентування на слабких моментах у позиціях опонентів, помилковості їх дій стосовно один одного.	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
14.	Перебіг і практика	2/0/1	Прийоми комунікації. Важливі для	Участь в

№	Тема	Години (Л/ЛБ/ПЗ)	Стислий зміст	Інструменти і завдання
	медіації. Особиста компетентність		медіації основи психології та соціології. Завдання і саморозуміння медіатора. Поведінка під час медіації, особлива оцінка, повага і внутрішнє ставлення. Створення мережі медіаторів, об'єднання медіаторів. Особливості різних форматів.	обговоренні Тести Індивідуальні завдання
15.	Переговори за інтересами, медіаційна організація та ініціювання медіації	2/0/1	Організаційна медіація та розвиток компетентностей співробітництва для менеджерів. Медіатори в освіті. Медіатори в управлінській діяльності. Допомога сторонам у переході від з'ясування позицій до переговорів.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
16.	Взаємодія в умовах інформатизації	2/0/1	Еволюційна цінність інформації. Мережева структура головного мозку та організація діяльності в умовах діалогу. Етикет роботи з комп'ютером. Вплив на інформацію. Порушення взаємозв'язків в умовах гіперінформаційної середовища.	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
17.	Представлення інтересів сторін у процесі медіації	2/0/1	Подолання розбіжностей (скорочення розриву між позиціями). Заохочення сторін до вироблення варіантів та рішень для виходу з конфлікту. Управління очікуваннями. Робота з візуалізацією. Управління часом. Аналіз, узагальнення підсумування інформації, отриманої в ході процесу.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
18.	Публічний виступ	2/0/1	Етапи підготовки і проведення публічного виступу. Установлення контакту з аудиторією. Поза, жести, міміка оратора. Аналіз промови оратора. Типи ораторів. Доповідь і промова як жанри ділового спілкування	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
19.	Готовність до змін. Вплив світогляду на ефективність діалогу.	2/0/1	Опір змінам. Визначення стадій процесу переходу від труднощів до діяльності в умовах «зони комфорту». Теорія поколінь VXYZ. Готовність до змін. Основні компоненти світогляду. Вплив світогляду на знання, цінності. Когнітивні спотворення.	Участь в обговоренні Індивідуальні завдання
20.	Міжкультурна медіація	2/0/1	Поведінка під час медіації, особлива оцінка, повага і внутрішнє ставлення. Неупередженість, нейтральність і особиста дистанція до учасників медіації та до конфлікту. Усвідомлення власних меж на основі професійного досвіду та соціалізації. Різні аспекти культури і їх вплив на медіацію і переговори. Культурні особливості медіації у міжнародному контексті.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання
21.	Служби порозуміння для впровадження медіації за принципом «рівний-рівному/рівна-рівній» та вирішення конфліктів мирним шляхом	2/0/2	Практика створення та діяльності служби порозуміння	Участь в обговоренні Тести Індивідуальні завдання

Рекомендована література

1. Андріянова Ю. В. Конфлікт як явище управлінської діяльності / Ю. В. Андріянова // Державне управління та місцеве самоврядування : зб. наук. праць. – Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2012. – №3(14). – С. 183–192.
2. Білосорочка С. І. Шляхи попередження та виходу з конфліктів в органах влади / С. І. Білосорочка // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Харків. регіон. ін-т держ. упр. – Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2012. – № 2(42). – С. 372–380.
3. Берлач А. І. Конфліктологія : навч. посіб. для дистанційного навчання / А. І. Берлач, В. В. Кондрюкова. – К. : Університет «Україна», 2007. – 204 с.
4. Белей М. Д. Основи діагностичної психології / М. Д. Белей, Л. Д. Тодорів. – Івано-Франківськ: Тіповіт, 2008. – 296 с.
5. Бондаренко-Зелінська Н. Л. Запровадження альтернативних способів врегулювання спорів: європейський досвід для України [Текст] / Н. Л. Бондаренко-Зелінська // Приватне право і підприємництво. – 2009. – Вип. 8. – С. 167–168.
6. Ващенко І. В. Конфліктологія та теорія переговорів : навч. посіб. / І. В. Ващенко, М. І. Кляп. – К. : Знання, 2013. – 210 с.
7. Васильчак С.В. Медіація як один із методів цивілізованого вирішення корпоративних конфліктів / С.В. Васильчак // Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України. – 2016. – Вип. 20.14. – С. 133-137.
8. Гарькавець С.О. Соціальні конфлікти: Словник довідник / С. О. Гарькавець. Сєверодонецьк: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2020. – 120 с.
9. Гарькавець С. О. Соціально-нормативний конформізм особистості у психологічному вимірі: [монографія] / С. О. Гарькавець. – Луганськ: вид-во «Ноулідж», 2010. – 343 с.
10. Гірник А. М. Основи конфліктології: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / А. М. Гірник. – К.: Києво-Могилян. акад., 2010. –222 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://pidruchniki.com/15660212/psihologiya/poserednitstvo_konfliktah.
11. Грень Н. М. Медіація як новітнє соціальне явище / Н. М. Грень // Митна справа. – 2014. – № 5(2.2). – С. 201–205.
12. Гусейнова Р. З. Перспективи розвитку медіації в Україні / Р. З. Гусейнова / [електронний ресурс]. – режим доступу: <http://yur-gazeta.com/publications/actual/perspektivi-rozvitku-mediaciyi-v-ukrayini.html>.
13. Дендорфер Р. Медиация в Германии : структура, особенности и современное состояние / Р. Дендорфер // Коммерческая медиация: теория и практика : сбор. статей ; под. ред. С. К. Загайновой, В. О. Аболонина. – М. : Инфотропик Медиа, 2012. – С. 1–27.
14. Дуткевич Т. В. Конфліктологія з основами психології управління: Навчальний посібник / Т. В. Дуткевич. – Київ: Центр навчальної літератури, 2005. – 456 с.
15. Єрмоменко Г.і. Медіація як спосіб вирішення суперечок / Г. Єрмоменко / [електронний ресурс]. – режим доступу: <http://innovations.com.ua/ua/interview/13281/temp>
16. Жмай О. В. Формування емоційного інтелекту як необхідна складова процесу розвитку softskills [Електронний ресурс] / О. В. Жмай // Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. — 2018. — Т. 17. — № 2 (39). — Режим доступу : <http://rinek.onu.edu.ua/article/view/144919>
17. Закон України «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків». – Електронний ресурс. Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2866-15>
18. Землянська В. Вивчення досвіду Польщі у сфері медіації / В. Землянська // Право України : загальнодержавне наук.-практ. період. юридичне видання. – Київ, 2004. – №3. – С. 137.
19. Йоган Гальтунг. Трансформація конфлікту мирними засобами. Трансцендентний метод. – Діалог різноманітностей, № 12 (50), грудень 1999. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://empedu.org.ua/content/transformaciya-konfliktu-mirnimi-zasobami>.
20. Кэрролл Э. Международная медиация – искусство деловой дипломатии / Э. Кэрролл, К. Мэки. – М. : Из-во ООО “Межрегиональный центр управленческого и политического консультирования”, 2012. – 264 с.
21. Карамушка Л. М. Управлінські конфлікти: Словник-довідник термінів з конфліктології. – Київ; Чернівці: ЧДУ, 1995. – 285–287 с.

22. Лепіхова Л. А. Соціально-психологічна компетентність як передумова успішної самореалізації особистості / Л. А. Лепіхова // Наукові студії з соціальної та політичної психології. зб. статей. – Вип. 6(9). – К. : Міленіум, 2002. – С. 57-71.
23. Мемель Ф.Й. Ведення переговорів / Ф.Й. Мемель // Прозорість і ефективність судової системи України: матеріали для підготовки медіаторів із кола посадовців, які займають керівні посади в органах виконавчої та судової влади у рамках реалізації спільної програми Європейського Союзу та Ради Європи: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 10-15 жовтня 2010). – 26 с.
24. Огречук Г. О. Визначення медіації в правовій доктрині та законодавстві / Г. О. Огречук // Порівняльно-аналітичне право. – К., 2014. – № 6 – С. 96–99.
25. Орлянський В.С. Конфліктологія: Навч. посібник для вузів/ В. С. Орлянський; Мін-во освіти і науки України, Запорізький нац. техн. ун-т. –К.: Центр учбової літератури, 2007. – 159 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://pidruchniki.com/12191214/psihologiya/konfliktologiya>.
26. Пірен М.І. Конфліктологія. Підручник. / М.І. Пірен. - К.: МАУП, 2007. 360 с
27. Розвиток медіації в Україні. Польсько-українська співпраця: Збірник статей / Наук. редактор Войтюк І.А. – Київ: Арт-Бюро, 2004, – 228 с.
28. Розенберг М. Языкжизни – ненасильственноеобщение / М. Розенберг. – М. : София, 2009. – 169 с.
29. Спілкуємося й діємо: Навч.-метод. посіб. / Ж. В. Савич, О. В. Безпалько. – К.: Наш час, 2006. – С.35–37. Режим доступу: <http://romny-mcss.edukit.sumy.ua/Files/downloads/Talk-and-act.pdf>
30. Франс ван Арем. Медіація в Нідерландах: [Текст] // Прозорість і ефективність судової системи України: матеріали для підготовки медіаторів із кола суддів Верховного Суду України, Вищих спеціалізованих суддів та представників вищих навчальних закладів у рамках реалізації спільної програми Європейського Союзу та Ради Європи. (м. Київ 20-25 березня).– 2011. – С. 33.
31. Moore C.W. TheMediatorProcess. – SanFrancisco, London: Jossey-Bass, 1986. – 145 p.
32. Susan S. Raines, SunilKumarPokhrel, JeanPoitras. Mediationas a Profession: ChallengesThatProfessionalMediatorsFace // ConflictResolutionQuarterly 31, no. 1 (2013). – p. 79–97
33. Strasser F., Randolph P. Mediation. A PsychologicalInsightintoConflictResolution / F. Strasser, P. Randolph. – London: Continuum, 2004. – 196 p.
34. Fisher R. Ury W. GettingtoYes: NegotiatingAgreementwithoutGivingin. [Text]/ R. Fisher. – HoughtonMifflinHarcourt, 1991.– 200 p.

Методичне забезпечення

1. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни "Медіація та посередництво" (для бакалаврів) / Укл.: О. Г. Лосієвська. – Сєверодонецьк: Вид-во Східноукраїнського національного університету ім. В. Даля, 2020. – 21 с.

Оцінювання курсу

Використовується 100-бальна накопичувальна система.

Таблиця **Ошибка! Текст указанного стиля в документе отсутствует.**1- Бали оцінки за навчальну діяльність - денна форма

Теми практичних занять	Підсумковий контроль	Сума
5 бл. за кожену тему	до 30	100

Таблиця2- Бали оцінки за навчальну діяльність – заочна форма

Присутність на всіх заняттях	Своєчасне виконання завдань для самостійної роботи	Підсумковий контроль	Сума
------------------------------	--	----------------------	------

до 20	до 30	до 50	100
-------	-------	-------	-----

Шкала оцінювання студентів

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

Політика курсу

Плагіат та академічна доброчесність:

Здобувач вищої освіти може пройти певні онлайн-курси, які пов'язані з темами дисципліни, на онлайн-платформах. При поданні документу про проходження курсу студенту можуть бути перезараховані певні теми курсу та нараховані бали за завдання.

Під час виконання завдань здобувач вищої освіти має дотримуватись політики академічної доброчесності. Запозичення мають бути оформлені відповідними посиланнями. Особистісна думка має бути викладена при поєднанні прояву вищої культури розуміння матеріалу та свідомості особистості з повним дотриманням авторського права.

Завдання і заняття:

Всі завдання, передбачені програмою курсу мають бути виконані своєчасно і оцінені в спосіб, зазначений вище. Аудиторні заняття мають відвідуватись регулярно. Пропущені заняття (з будь-яких причин) мають бути відпрацьовані з отриманням відповідної оцінки не пізніше останнього тижня поточного семестру. В разі поважної причини (хвороба, академічна мобільність тощо) терміни можуть бути збільшені за письмовим дозволом декана.

Поведінка в аудиторії:

1. Здобувачі вищої освіти користуються у суспільстві всіма правами самостійних, дорослих людей, а тому мають виконувати всі правила внутрішнього розпорядку, що існують у Східноукраїнському національному університеті ім. В. Даля.
2. Основний вид діяльності здобувачів вищої освіти — навчання. Студентство в аудиторії є транслятором загальних норм культури поведінки: інтелігентність, точність,

дисциплінованість, акуратність, відповідальність, тощо.

3. Здобувачі вищої освіти обов'язково мають дотримуватися вимог техніки безпеки.

Під час контролю знань студенти:

- є підготовленими відповідно до вимог даного курсу;
- розраховують тільки на власні знання (не шукають інші джерела інформації або «допомоги» інших осіб);
- не заважають іншим;
- виконують усі вимоги викладачів щодо контролю знань.