

Силабус курсу:

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ



СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ

<i>Ступінь вищої освіти:</i>	магістр
<i>Спеціальність:</i>	171 «Електроніка»
<i>Рік підготовки:</i>	1
<i>Семестр викладання:</i>	весняний
<i>Кількість кредитів ЄКТС:</i>	3
<i>Мова(-и) викладання:</i>	українська
<i>Вид семестрового контролю</i>	залік

Автор курсу та лектор:

к.е.н., доц., Швець Наталія Вячеславівна			
вчений ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я та по-батькові			
доцент кафедри економіки і підприємництва			
посада			
shvets@snu.edu.ua	+38-050-225-75-07		за розкладом
електронна адреса	телефон	месенджер	консультації

Викладач лабораторних занять:*

вчений ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я та по-батькові			
посада			
електронна адреса	телефон	месенджер	консультації

Викладач практичних занять:*

вчений ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я та по-батькові			
посада			
електронна адреса	телефон	месенджер	консультації

* – 1) дані підрозділи вносяться до силабусу в разі, якщо практичні та (або) лабораторні заняття проводить інший викладач, котрий не є автором курсу та лектором; 2) припустимо змінювати назву підрозділу на «Викладач лабораторних та практичних занять:», якщо лабораторні та практичні заняття проводить один викладач, котрий не є автором курсу та лектором.

Анотація навчального курсу

Цілі вивчення курсу: Курс націлено на набуття знань і практичних навичок з проєктного менеджменту.

Багато заходів у будь-якій сфері економічної діяльності має проєктний характер. Зокрема підприємства ІТ-сектору досягають свої оперативні і стратегічні цілі через реалізацію різних проєктів. Тому сьогодні майбутні інженерні фахівці мають знати і володіти спеціальними підходами, методами та інструментами для розроблення, реалізації успішних проєктів. Саме це дає курс «Управління проєктами».

В основу курсу покладенні сучасна методологія та найкращі практики проєктного менеджменту, що вчать приймати управлінські рішення у динамічних умовах проєктної діяльності. Також курс є корисним для здобувачів, які замислюються про реалізацію власних проєктів.

Результати навчання:

здобувач повинен знати:

основні концепції, поняття, методи і підходи щодо розробки, реалізації проєктів та управління ними.

вміти (мати навички):

обґрунтовувати доцільність проєкту, характеризувати проєктний продукт, структурувати проєкт (за роботами, ресурсами, витратами), застосовувати методи мережевого, календарного планування, контролю проєкту, мати навички визначення проєктних ризиків та управління ними.

Передумови до початку вивчення:

базові знання у сфері економіки та менеджменту.

Мета курсу (набуті компетентності)

Внаслідок вивчення цього навчального курсу здобувач вищої освіти набуде таких компетентностей:

1. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
2. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
3. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
5. Здатність оцінювати рівень існуючих технологій електронної промисловості у галузі професійної діяльності, ефективність технічних рішень.
6. Здатність планувати і реалізовувати інноваційні проекти у сфері електроніки, захищати права на інтелектуальну власність.

Структура курсу

№	Тема	Години (ЛК/ПЗ, 16/14 годин)	Стислий зміст	Інструменти і завдання
1.	Основні поняття теорії проєктного менеджменту	2/2	Поняття «проєкт», мета проєкту, поняття програма, портфель проєктів. Класифікація проєктів. Основні ознаки проєкту. Проєктний трикутник. Життєвий цикл проєкту. Середовище проєкту. Учасники проєкту. Сутність управління проєктом.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальне завдання
2.	Визначення проєкту	2/2	Процеси в управлінні проєктами. Призначення фази визначення проєкту. Обґрунтування проєкту. Характеристика продукту проєкту. Процес структуризації проєкту. Робоча структура проєкту (WBS). Визначення пакетів робіт.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальне завдання
3.	Організація управління проєктом: зовнішній рівень	2/1	Поняття організаційна структура проєкту, її внутрішній і зовнішній рівні. Види організаційних структур. Проєктний офіс. Принципи побудови організаційних структур. Організаційна культура, її типи, функції, параметри діагностики.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальне завдання
4.	Організація управління проєктом: внутрішній рівень	2/1	Внутрішній рівень проєктної команди. Організаційна структура виконавця проєкту. Фактори, що впливають на рівень управління та складність організаційної структури. Матриця відповідальності проєкту.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальне завдання
5.	Формування та розвиток проєктної команди	2/2	Характеристика ефективної проєктної команди. Умови розвитку ефективних команд. Важливі фактори для підбору команди. Життєвий цикл проєктної команди. Система заохочення команди. Управління конфліктами.	Участь в обговоренні Тести Індивідуальне завдання
6.	Планування проєкту	2/2	Фаза планування в процесі управління проєктом: сутність, зміст, завдання. Взаємозв'язок планування з іншими функціями управління. Мережеве та	Участь в обговоренні Розрахункові задачі Індивідуальне

№	Тема	Години (ЛК/ПЗ, 16/14 годин)	Стислий зміст	Інструменти і завдання
			календарне планування проєкту. Планування ресурсів і витрат за проєктом. Гранична ціна та бюджет проєкту.	завдання
7.	Контроль проєкту	2/2	Сутність та завдання контролю в проєктному менеджменті. Методи контролю.	Участь в обговоренні Розрахункові задачі Індивідуальне завдання
8.	Управління ризиками	2/2	Поняття «ризик», сутність процесу управління ризиками в проєктному менеджменті. Класифікація ризиків. Визначення ризиків в проєкті. Реакція на ризик.	Участь в обговоренні Індивідуальне завдання Презентація

Рекомендована література

Навчальна література

1. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підручник. К: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2019. 200 с.
2. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс] : навч. посіб. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка. 2021. 268 с.
3. Стандарт з управління проектами та настанова до зводу знань з управління проектами. Настанова PMBOK Сьоме видання. PMI. 2021. 274 с. Режим доступу: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/08/PMBOK7_Ukr_ForPersonalUseOnly.pdf.
4. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами: навчальний посібник : К. : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2017. 420 с.
5. Хігні Дж. Основи управління проектами / пер. з англ. Я. Машико. Харків : Фабула. 2020. 272 с.

Наукові публікації

1. Tao X., Robson Paul J.A., Wang Catherine L. To learn or not to learn from new product development project failure: The roles of failure experience and error orientation. Technovation. Vol. 127, September. 2023. 102830. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2023.102830>.
2. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А. 2019. 278 с.
3. Краснокутська, Н. С., Осетрова Т. О. Еволюція розвитку та сучасні тренди в управлінні проектами. Економічний аналіз: зб. наук. Праць. Тернопільський національний економічний університет. Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка». 2018. Том 28. № 1. С. 236-242.
4. Продиус О.І., Прокоф'єва В.К. Історичні передумови розвитку проектного управління. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2019, № 3 (108). С. 141-146.
5. Смачило В.В., Халіна В.Ю., Чайка Д.О. Формування локальної стартап-екосистеми. Економіка та суспільство. 2021. №23. С. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-23-9>.
6. Чухліб В. Є., Ведута Л. Л. Сучасні методи управління проектами. Сучасні підходи до управління підприємством: зб. наук. праць. КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2018. № 3. С. 234-243.

Методичне забезпечення

1. Презентації лекцій, матеріали практичних занять, завдання для самостійної роботи розміщені на платформі Електронний кампус.

Оцінювання курсу

За вчасне та повністю виконані завдання здобувач може отримати визначену кількість балів:

Інструменти і завдання	Кількість балів
Робота впродовж семестру на практичних заняттях (участь в обговоренні ситуаційних завдань і розв'язання задач, поетапне опрацювання питань за обраним проєктом)	10
Проміжне тематичне тестування	15
Індивідуальне завдання (підготовка опису обраного проєкту та його презентації)	40
Презентація проєкту на практичному занятті	5
Залікове тестування	30
Разом	100

Індивідуальне завдання здобувачів передбачає підготовку питань щодо обґрунтування проєкту, його продукту та основних елементів системи управління. Заохочується групова робота над проєктом.

Опрацювання питань індивідуального завдання відбувається поступово з розглядом тем курсу на лекціях і практичних заняттях. Наприкінці кожного практичного заняття здобувачі отримують питання, відповідь на які мають підготувати на наступне заняття. Готову роботу з розкриттям всіх питань завдання здобувачі мають здати на останньому практичному занятті. Індивідуальне завдання також включає підготовку презентації проєкту, яка здається разом з описом проєкту.

З метою саморозвитку здобувачі можуть пройти певні онлайн-курси, що пов'язані з темами дисципліни «Управління проєктами». Наявність сертифікату дає можливість в індивідуальному порядку перезарахувати здобувачу певну кількість балів за роботу впродовж семестру.

Шкала оцінювання студентів

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D		
60-63	E	задовільно	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

Політика курсу

Плагіат та академічна доброчесність:

Під час виконання завдань здобувач має дотримуватись політики академічної доброчесності. Запозичення мають бути оформлені відповідними посиланнями. Списування є забороненим.

Завдання і заняття:

Всі завдання, передбачені програмою курсу мають бути виконані своєчасно і оцінені в спосіб, зазначений вище. Аудиторні заняття мають відвідуватись регулярно. Пропущені заняття (з будь-яких причин) мають бути відпрацьовані з отриманням відповідної оцінки не пізніше останнього тижня поточного семестру. У разі поважної причини (хвороба, академічна мобільність тощо) терміни можуть бути збільшені.

Поведінка в аудиторії:

На заняття студенти вчасно приходять до аудиторії відповідно до діючого розкладу та обов'язково мають дотримуватися вимог техніки безпеки.

Під час занять студенти:

- не вживають їжу та жувальну гумку;
- не залишають аудиторію без дозволу викладача;
- не заважають викладачу проводити заняття.

Під час контролю знань студенти:

- є підготовленими відповідно до вимог даного курсу;
- розраховують тільки на власні знання (не шукають інші джерела інформації або «допомоги» інших осіб);
- не заважають іншим;
- виконують усі вимоги викладачів щодо контролю знань.

Поведінка на онлайн-заняттях

Здобувачі мають вчасно підключитися до заняття згідно з розкладом, обов'язково через електронну систему TIMETABLESNU. Упродовж заняття у студентів мають бути увімкненні камери і для відповіді працюючі мікрофони.