

Силабус курсу:

## УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ II



СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ

<b>Ступінь вищої освіти:</b>	магістр
<b>Спеціальність:</b>	051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
<b>Рік підготовки:</b>	1
<b>Семестр викладання:</b>	весняний
<b>Кількість кредитів ЄКТС:</b>	4
<b>Мова(-и) викладання:</b>	українська
<b>Вид семестрового контролю</b>	залік

**Автор курсу та лектор:**

к.е.н., доц., Швець Наталія Вячеславівна

вчений ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я та по-батькові

доцент кафедри економіки і підприємництва

посада

shvets@snu.edu.ua

електронна адреса

+38-050-225-75-07

телефон

месенджер

за розкладом

консультації

**Викладач лабораторних занять:\***

вчений ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я та по-батькові

посада

електронна адреса

телефон

месенджер

консультації

**Викладач практичних занять:\***

вчений ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я та по-батькові

посада

електронна адреса

телефон

месенджер

консультації

\* – 1) дані підрозділи вносяться до силабусу в разі, якщо практичні та (або) лабораторні заняття проводить інший викладач, котрий не є автором курсу та лектором; 2) припустимо змінювати назву підрозділу на «Викладач лабораторних та практичних занять:», якщо лабораторні та практичні заняття проводить один викладач, котрий не є автором курсу та лектором.

### **Анотація навчального курсу**

**Цілі вивчення курсу:** Курс націлено на набуття знань і практичних навичок з проєктного менеджменту. У сучасній економіці більшість господарських завдань має проєктний характер. Саме через реалізацію різних проєктів підприємства досягають своїх стратегічних цілей. Тому економічна діяльність потребує знань спеціальних управлінських методів та інструментів для розроблення і реалізації успішних проєктів. Такі знання і навички здобуваються в процесі вивчення дисципліни «Управління проєктами II».

В основу курсу покладенні сучасні теорії та найкращі практики управління проєктами, які вчать приймати управлінські рішення в динамічних умовах проєктної діяльності.

Курс може бути корисним здобувачам спеціальностей 071 Облік і оподаткування, 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», 073 «Менеджмент», а також майбутнім інженерам і юристам, які замислюються про реалізацію власних проєктів.

#### **Результати навчання:**

здобувач повинен знати:

основні концепції, поняття, методи і підходи щодо розробки, реалізації організаційно-економічних проєктів та управління ними.

вміти, мати навички:

обґрунтовувати доцільність проєкту, структурувати проєкт (виокремлювати підцілі, підпроєкти, етапи, черговість, тощо), розраховувати кошториси і бюджет проєкту, визначати термін виконання проєкту та розробляти графіки його реалізації, контролювати процес виконання проєкту й управляти ризиками проєктної діяльності..

#### **Передумови до початку вивчення:**

Базові знання у сфері економіки та менеджменту.

### **Мета курсу (набуті компетентності)**

В наслідок вивчення даного навчального курсу здобувач вищої освіти набуде наступних компетентностей:

1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
5. Здатність працювати в команді.
6. Здатність розробляти та управляти проєктами.
7. Здатність до професійної комунікації в сфері економіки іноземною мовою.
8. Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки.
9. Здатність визначати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку.
10. Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.
11. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.
12. Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.
13. Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.

## Структура курсу

№	Тема	Години (Л/ЛБ/ПЗ)	Стислий зміст	Інструменти і завдання
1.	Основні поняття теорії проєктного менеджменту	денна 1/0/1  заочна 0,1/0/0,1	Поняття «проєкт», мета проєкту, поняття програма, портфель проєктів. Класифікація проєктів. Основні ознаки проєкту. Проєктний трикутник. Життєвий цикл проєкту. Середовище проєкту. Учасники проєкту. Сутність управління проєктом.	Участь в обговоренні Тести Завдання для самостійної роботи
2.	Організація управління проєктом	денна 1/0/1  заочна 0,1/0/0,1	Поняття організаційна структура проєкту, її внутрішній і зовнішній рівні. Види організаційних структур. Проєктний офіс. Принципи побудови організаційних структур. Організаційна культура, її типи, функції, параметри діагностики.	Участь в обговоренні Тести Завдання для самостійної роботи
3.	Формування та розвиток проєктної команди	денна 1/0/1  заочна 0,2/0/0,2	Внутрішній рівень проєктної команди. Фактори, що впливають на рівень управління та складність організаційної структури. Характеристика ефективної команди. Модель розвитку команди. Умови розвитку ефективних команд. Важливі фактори для підбору команди. Система заохочення команди. Управління конфліктами.	Участь в обговоренні Тести Завдання для самостійної роботи
4.	Визначення проєкту	денна 2/0/2  заочна 0,2/0/0,2	Процес управління проєктами. Етапи визначення проєкту. Структуризація проєкту. Визначення пакету робіт. Організаційна структура виконавця проєкту. Матриця відповідальності та її зв'язок з іншими структурами проєкту.	Участь в обговоренні Тести Завдання для самостійної роботи
5.	Планування проєкту	денна 2/0/2  заочна 0,2/0/0,2	Фаза планування в процесі управління проєктом: сутність, зміст, завдання. Взаємозв'язок планування з іншими функціями управління. Мережеве та календарне планування проєкту. Планування ресурсів і витрат за проєктом. Гранична ціна та бюджет проєкту.	Участь в обговоренні Тести Завдання для самостійної роботи
6.	Контроль проєкту	денна 2/0/2	Сутність та завдання контролю в проєктному менеджменті. Методи	Участь в обговоренні

№	Тема	Години (Л/ЛБ/ПЗ)	Стислий зміст	Інструменти і завдання
		заочна 0,2/0/0,2	контролю.	Тести Завдання для самостійної роботи
7.	Управління ризиками	денна 2/0/2  заочна 0,2/0/0,2	Поняття «ризик», сутність процесу управління ризиками в проєктному менеджменті. Класифікація ризиків. Визначення ризиків в проєкті. Реакція на ризик. Створення резервних фондів.	Участь в обговоренні Тести Завдання для самостійної роботи

## Рекомендована література

### Навчальна література

1. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підручник. К: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2019. 200 с.
2. Гернего Ю. О. Критерії успіху грантової заявки в умовах посилення ролі соціально орієнтованого бізнесу. Грантрайтинг : метод. рек. для органів публічної влади щодо написання проектних заявок. Харків : Золоті сторінки. 2015. 80 с. URL: [https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/32850/bu\\_260\\_266.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/32850/bu_260_266.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
3. Кестел Д., Даве В. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВоК). Олимп-Бизнес. 2014. 586 с.
4. Марченко О.В. Методичні рекомендації щодо участі у грантових програмах та конкурсах/ О.В. Марченко, Д.О. Сушко – Дніпро: ДДУВС, 2018. – 68 с.
5. Методичні рекомендації для правильного написання проектів та отримання грантів. Вінницька обласна Асоціація органів місцевого самоврядування. URL: <http://sg.vn.ua/biblioteka/metodychni-rekomendatsiyi-dlya-pravynnogo-napysannya-proektiv-ta-otrymannya-grantiv/>
6. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс] : навч. посіб. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка. 2021. 268 с.
7. Управління проектами: навчальний посібник. / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2017. 420 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Фабула. 2020. 272 с.
9. Чернявська О.В., Соколова А.М. Фандрайзинг. Навч. посіб. – 2-ге вид., з доопрац. та допов. К.: Алерта. 2015. 272 с.

### Наукові статті

1. Краснокутська, Н. С., Осетрова Т. О. Еволюція розвитку та сучасні тренди в управлінні проектами. Економічний аналіз: зб. наук. Праць. Тернопільський національний економічний університет. Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка». 2018. Том 28. № 1. С. 236-242.
2. Смачило В.В., Халіна В.Ю., Чайка Д.О. Формування локальної стартап-екосистеми. Економіка та суспільство. 2021. №23. С. doi: 10.32782/2524-0072/2021-23-9
3. Чухліб В. Є., Ведута Л. Л. Сучасні методи управління проектами. Сучасні підходи до управління підприємством: зб. наук. праць. КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2018. № 3. С. 234-243.

### Методичне забезпечення

1. Презентації лекцій, матеріали практичних занять, завдання для самостійної роботи та варіанти контрольних робіт розміщені на платформі Електронний кампус.

### Оцінювання курсу

За вчасне та повністю виконані завдання здобувач може отримати визначену кількість балів:

Інструменти і завдання	Кількість балів
Самостійна робота 1	5
Самостійна робота 2	5
Самостійна робота 3	5
Самостійна робота 4	5
Самостійна робота 5	5
Самостійна робота 6	5
Самостійна робота 7	5
Тестування за темами	15
Залік	50
<b>Разом</b>	<b>100</b>
Оцінка за самостійну роботу в межах 5 балів враховує присутність та активність роботи здобувача на лекційних та практичних заняттях	

### Шкала оцінювання студентів

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D		
60-63	E	задовільно	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни



## Політика курсу

*Плагіат та академічна доброчесність:*

Здобувач може пройти певні онлайн-курси, які пов'язані з темами дисципліни, на онлайн-платформах. При поданні документу про проходження курсу здобувач можуть бути перезараховані певні теми курсу та нараховані бали за завдання. Під час виконання завдань здобувач має дотримуватись політики академічної доброчесності. Запозичення мають бути оформлені відповідними посиланнями. Списування є забороненим.

*Завдання і заняття:*

Всі завдання, передбачені програмою курсу мають бути виконані своєчасно і оцінені в спосіб, зазначений вище. Аудиторні заняття мають відвідуватись регулярно. Пропущені заняття (з будь-яких причин) мають бути відпрацьовані з отриманням відповідної оцінки не пізніше останнього тижня поточного семестру. В разі поважної причини (хвороба, академічна мобільність тощо) терміни можуть бути збільшені.

*Поведінка в аудиторії:*

На заняття студенти вчасно приходять до аудиторії відповідно до діючого розкладу та обов'язково мають дотримуватися вимог техніки безпеки.

Під час занять студенти:

- не вживають їжу та жувальну гумку;
- не залишають аудиторію без дозволу викладача;
- не заважають викладачу проводити заняття.

Під час контролю знань студенти:

- є підготовленими відповідно до вимог даного курсу;
- розраховують тільки на власні знання (не шукають інші джерела інформації або «допомоги» інших осіб);
- не заважають іншим;
- виконують усі вимоги викладачів щодо контролю знань.